

# ÊTRE AU RENDEZ-VOUS DES TRANSFORMATIONS DES POLICES MUNICIPALES



Fort de son expérience auprès des acteurs publics locaux ainsi qu'auprès de la communauté de la sécurité, **Wavestone a développé une offre de services dédiée aux polices municipales**, pour les accompagner face aux nombreux changements réglementaires, budgétaires et sécuritaires de ces dernières années.

## LE PARADIGME DE LA SECURITE PUBLIQUE EST EN PLEINE EVOLUTION



Les **évolutions législatives** et réglementaires sont régulières (armement, PSQ, formation, etc.) et invitent à **revoir les doctrines** d'emploi de la police municipale. D'**autres réformes** sont susceptibles d'intervenir à moyen et long termes.



Confrontés à la fois à une **menace persistante** et à des attentes croissantes de la population, les agents font face à de nouveaux défis et de **nouveaux besoins** (missions, organisation, effectifs, équipements, technologies, formations, accompagnement managérial...)



Dans un **nouveau contexte budgétaire**, les municipalités font face à des contraintes budgétaires tout en souhaitant accroître leur **qualité de service**. Les **mutualisations** sont de plus en plus encouragées par la loi mais souvent difficiles à mettre en œuvre.

## DANS CE CONTEXTE, WAVESTONE PROPOSE UNE OFFRE MODULABLE

### Adaptation organisationnelle et opérationnelle



/ Réorganisation et  
professionnalisation  
des pratiques

/ Coproduction  
de sécurité

### Stratégie de positionnement



/ Définition de l'offre de service  
(missions et prérogatives)

/ Gouvernance de  
la sécurité municipale

### Mise en adéquation des moyens



/ Stratégies  
d'équipement

/ Stratégies SI et technologies  
innovantes

### Accompagnement humain



/ Conduite du changement

/ Risques psychosociaux

/ Accompagnement managérial

### Accompagnement aux mutualisations intercommunales



/ Synergies et mutualisations

/ Création d'une police municipale  
intercommunale

Wavestone est en mesure d'accompagner les transformations de bout en bout et sur l'ensemble de leurs dimensions, via la mobilisation au besoin d'un réseau d'experts et de partenaires spécialistes permettant d'adresser des situations spécifiques.

## POURQUOI SE FAIRE ACCOMPAGNER ?

 **Une aide à la décision et à l'objectivisation** (diagnostics 360°, regard d'experts, bonnes pratiques)

 Se situer **au sein de l'environnement** (analyses comparatives, revue de l'état de l'art du numérique et de l'actualité législative)

 Insuffler **le changement** (accompagnement méthodologique, dynamique d'innovation, accompagnement humain de bout en bout)

# WAVESTONE, UN CABINET DE CONSEIL SPÉCIALISTE DU SECTEUR PUBLIC ET DES ENJEUX DE SÉCURITÉ ET DE SÛRETÉ

Wavestone est un cabinet de conseil français dont l'ambition est d'accompagner ses clients dans leurs transformations, grâce à la combinaison d'expertises fonctionnelles, sectorielles et technologiques.  
Avec plus de 3 000 collaborateurs, il est le leader du conseil indépendant en Europe.



Une forte expérience  
auprès du secteur  
public



Une expertise sectorielle  
de pointe des enjeux  
de sécurité



Un large spectre  
de compétences  
opérationnelles

Wavestone est l'un des leaders de l'accompagnement des **acteurs publics** avec un département dédié de plus de **150 consultants** à Paris et en régions (Lyon, Nantes et Marseille).

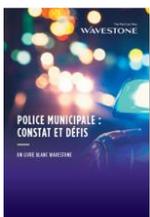
En particulier, nos multiples interventions auprès des **collectivités territoriales** nous confèrent une connaissance privilégiée de leurs **enjeux et contraintes spécifiques**

**Partenaire de confiance historique du ministère de l'Intérieur**, Wavestone travaille au quotidien avec la communauté de la sécurité intérieure et publique au niveau national, local et privé.

Une **communauté interne** dédiée assure une veille et une analyse régulières de l'actualité en la matière (réorganisations, réglementation, rapports, etc.).

La **complémentarité** de nos expertises nous permet de créer des dispositifs d'intervention **sur mesure** pour répondre aux problématiques de nos clients.

- Accompagnement stratégique
- Refonte organisationnelle
- Transformation numérique
- Accompagnement au changement
- Transformation RH
- Excellence opérationnelle
- Politique d'achats



Un Livre blanc Wavestone dédié aux enjeux des Polices municipales :

- Des **interviews** d'experts et acteurs de terrain
- Les **convictions** de Wavestone pour repenser l'organisation et le fonctionnement des Polices municipales :

A retrouver sur  
<https://www.wavestone.com/fr/insja/ht/police-municipale-constat-defis/>



## DES REFERENCES AUPRÈS D'ACTEURS LOCAUX ET DE LA SÉCURITÉ



Diagnostic 360° du fonctionnement et de l'organisation de la Police municipale et élaboration de plans d'actions associés



Études stratégiques et économiques dans le domaine de la sécurité (valorisation économique de la vidéoprotection, impacts de l'IA)



Amélioration de la performance opérationnelle, optimisation et sécurisation de processus



Optimisation des fonctions de soutiens des forces (financements innovants, chaîne logistique, immobilier,...)



Cadrage et conduite de grands programmes SI et radio-télécommunications des forces de sécurité et de secours



Mentorat de Directions générales, coaching, formations et accompagnement managérial des transformations

NOUS  
CONTACTER

**Grégory GEDON**

Partner  
06 34 01 31 28  
Gregory.gedon@wavestone.com



**Bertrand CHEDRU**

Senior Manager  
06 34 01 21 66  
Bertrand.chedru@wavestone.com



**Loline BERTIN-MBARKI**

Senior Consultante  
06 01 32 52 14  
Loline.bertin@wavestone.com

