

20 octobre 2011

Activité du 1^{er} semestre 2011/12

Conférence téléphonique

The power of simplicity
«Ce qui est simple est fort»

solucom 
management & IT consulting

Un 1^{er} semestre 2011/12 en ligne avec notre plan de marche

CA en M€	2011/12	2010/11	Variation
1 ^{er} trimestre	26,3	27,9	- 6%
2 ^{ème} trimestre	23,7	24,5	- 3%
1^{er} semestre	50,0	52,4	- 4%

- Chiffre d'affaires du 1^{er} semestre : **50,0 M€**
- Comme attendu, un chiffre d'affaires en décroissance du fait du recul des effectifs en 2010/11 (- 6%)

Bonne tenue des indicateurs d'activité

- Taux d'activité du semestre : 85%
 - ▶ identique à celui de l'exercice 2010/11
 - ▶ proche du taux normatif du cabinet situé entre 82% et 84%

- Légère progression des prix sur le semestre : 716 €
 - ▶ contre 713 € sur l'ensemble du dernier exercice
 - ▶ dans la lignée du mouvement amorcé fin 2010

Ressources humaines : des résultats en ligne avec nos objectifs

- Réussite de notre campagne de recrutement
 - 179 recrutements d'ores et déjà connus pour arrivée sur l'exercice
 - un plan de marche respecté, en dépit d'un marché de l'emploi très tendu
- Décélération du turn-over
 - 16% en rythme annuel, contre 20% en 2010/11
 - confirmation des résultats positifs de notre plan d'action en matière de ressources humaines

→ Retour à la croissance des effectifs
(919 collaborateurs au 30/09/11)

Une progression du marché troublée par la crise financière

- Un marché prometteur au 1^{er} semestre...
 - ▶ une demande en croissance dans tous les secteurs
 - ▶ des besoins de transformation très présents chez les clients
- ... mais un changement d'état d'esprit à la rentrée
 - ▶ un climat d'incertitude, source d'attentisme chez les clients
 - ▶ une visibilité en réduction (carnet de commandes : 2,8 mois)

Crise financière : les indications de notre dispositif de veille (au 18/10/11)

- Très peu de projets interrompus ou reportés (8)...
 - des événements isolés et très ponctuels
 - pas d'effet visible sur notre activité
- ... mais de plus en plus de clients anticipent un ralentissement de leurs investissements (17)
 - concentration dans un 1^{er} temps sur le secteur bancaire
 - diffusion progressive aux autres secteurs depuis fin septembre

→ Une fin d'année 2011 sans doute peu impactée, mais un risque de ralentissement début 2012

Solucom face au risque de ralentissement

- Recrutement maintien pour l'instant de notre plan de recrutement

- Croissance externe poursuite de nos actions

- International confirmation des initiatives lancées
(*partenariats, prospection ciblée*)

- Action commerciale **notre 1^{ère} priorité**
 - ▶ intensification de nos efforts de *business development*
 - ▶ renforcement de notre équipe commerciale par mobilité temporaire de consultants
 - ▶ inflexion de nos arbitrages pour privilégier la visibilité

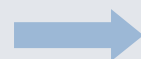
Nous préparer à gérer les effets de la crise,
tout en maintenant nos actions de développement

Perspectives 2011/12

- Un 1^{er} semestre en ligne avec le plan de marche annuel
 - léger repli du CA avant de renouer avec la croissance au 2nd semestre
 - retour à la saisonnalité habituelle de notre rentabilité
(MOC du 1^{er} semestre inférieure à celle de l'ensemble de l'exercice)
- Un 2nd semestre exposé au risque de ralentissement du marché
- Une ligne de conduite adaptée à ce contexte nouveau...
... tout en confirmant nos objectifs financiers 2011/12

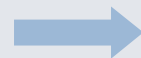
Chiffre d'affaires

(à périmètre constant)



110 à 115 M€

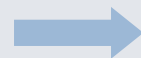
Croissance externe



Au moins 1 acquisition ciblée

Marge opérationnelle courante

(avant acquisition)



10% - 12%

Prochains rendez-vous

- Résultats semestriels 2011/12 29 novembre 2011
(après bourse)
- Réunion SFAF semestrielle 30 novembre 2011
- Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2011/12 25 janvier 2012
(après bourse)
- Chiffre d'affaires annuel 2011/12 15 mai 2012
(après bourse)
- Résultats annuels 2011/12 5 juin 2012
(après bourse)
- Réunion SFAF annuelle 6 juin 2012

The power of simplicity
«Ce qui est simple est fort»



www.solucom.fr

Vos contacts :

Solucom

Pascal IMBERT

Président du Directoire

01 49 03 20 00

Pascale BESSE

Directeur Financier

01 49 03 20 00

Actus Finance

Mathieu OMNES

Relations analystes - investisseurs

01 72 74 81 87