



Activité du 3^{ème} trimestre de l'exercice 2013/14
Conférence téléphonique - 22 janvier 2014

Chiffre d'affaires consolidé en progression de 7% sur 9 mois

Chiffre d'affaires <i>(en M€)</i>	2013/14	2012/13	Variation totale	Variation à périmètre comparable
1 ^{er} semestre	64,9	59,5	+9%	+7%
3 ^{ème} trimestre ⁽¹⁾	36,6	35,7	+2%	+2% ⁽²⁾
Total 9 mois ⁽¹⁾	101,5	95,2	+7%	+5% ⁽³⁾

(1) Données consolidées non auditées

(2) Hors Lumens Consultants consolidé depuis le 01/12/13

(3) Hors Stance consolidé depuis le 01/10/12 et Lumens Consultants depuis le 01/12/13

- Croissance sur le 3^{ème} trimestre : 2%
- Croissance sur 9 mois : 7%

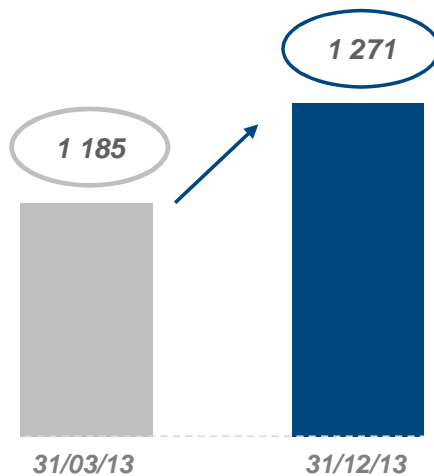
Résistance des indicateurs opérationnels, malgré une activité commerciale ralentie jusqu'au mois de novembre

- Un taux d'activité de 83% sur 9 mois
 - stable par rapport au 1^{er} semestre
- Un taux journalier moyen en voie de stabilisation
 - conforme à l'évolution de 0 à -1% anticipée pour l'exercice 2013/14
- Un carnet de commande de 3,4 mois
 - en remontée par rapport au 30/09/13 (3,1 mois)

Indicateurs opérationnels hors Lumens Consultants

Ressources humaines : dynamique maintenue

- Poursuite du recrutement à un rythme soutenu
 - pour rappel, plus de 200 embauches prévues sur l'exercice
- Maintien du turn-over à un niveau bas



Effectifs au 31/12/13

1 271 collaborateurs

(incluant les effectifs de Lumens Consultants)

Une situation financière renforcée à fin décembre

- Progression de la trésorerie nette du cabinet sur le trimestre...
 - sous l'effet de la génération de cash-flow
- ... en dépit des décaissements de la période
 - versement du dividende relatif à l'exercice 2012/13 (1,6 M€)
 - paiement du prix ferme lié à l'acquisition de Lumens Consultants

▶▶ Une trésorerie nette largement excédentaire permettant d'autofinancer les actions de développement à venir

Deux nouveaux rapprochements dans la ligne de Solucom 2015 (1/2)

- Lumens Consultants : spécialiste de la fonction RH et des projets de transformation
- Consolidé à compter du 01/12/13
 - financement essentiellement en numéraire
- Un rapprochement d'ores et déjà engagé sur le plan opérationnel
 - regroupement avec les équipes de Solucom à la Défense
 - matérialisation des premières synergies commerciales



►► Renforcement de notre positionnement « Excellence opérationnelle »

lumens consultants 
cabinet solucom

Principaux clients

Crédit Agricole
Société Générale
Banque Postale
M6, Humanis

Chiffres au 31/03/13

Chiffre
d'affaires
3,9 M€

Marge
opérationnelle
> 8%

Deux nouveaux rapprochements dans la ligne de Solucom 2015 (2/2)

- **Trend Consultants : conseil en organisation et management dans le secteur financier**
 - savoir-faire reconnu en banque de détail
 - spécialiste de l'évolution de la relation client, de l'efficacité opérationnelle et de la performance des processus
- **Consolidé à partir du 01/01/14**
 - financement entièrement en numéraire

▶▶ **Prise de position auprès des donneurs d'ordre métiers du secteur bancaire**

trend consultants 
cabinet solucom

Principaux clients

**Crédit Agricole
BPCE
Société Générale
Banque Postale**

Chiffres au 31/12/12

Chiffre
d'affaires
2,2 M€

Marge
**légèrement
positive**

Un contexte de marché en voie d'amélioration

- Retour à plus de sérénité chez les grands donneurs d'ordre
- Investissements progressivement plus orientés vers le développement et l'innovation
- Potentiel de rebond dans certains secteurs et chez certains clients

▶▶ Un environnement qui conforte notre choix d'une approche offensive

Relèvement de l'objectif annuel de croissance 2013/14

- Un objectif de progression du chiffre d'affaires revu à la hausse du fait de nos récentes acquisitions
- Un objectif de rentabilité confirmé tout en intégrant Lumens Consultants et Trend Consultants

	<i>Rappel de nos objectifs initiaux</i>		<i>Objectifs financiers relevés fin novembre</i>		<i>Actualisation de nos objectifs annuels ⁽¹⁾</i>
Chiffre d'affaires	> 5%	➔	> 6,5%	➔	7,5%
Marge opérationnelle courante	10% - 12%	➔	10% - 12%	➔	10% - 12%

⁽¹⁾ intégrant Lumens Consultants et Trend Consultants

Agenda financier : prochains rendez-vous

- Chiffre d'affaires annuel 2013/14
(suivi d'une conférence téléphonique) **29 avril 2014**
(après bourse)
- Résultats annuels 2013/14
(suivi d'une réunion investisseurs le lendemain matin) **3 juin 2014**
(après bourse)

The power of simplicity
«Ce qui est simple est fort»



www.solucom.fr

Vos contacts :

Solucom

Pascal IMBERT

Président du Directoire

01 49 03 20 00

Sarah LAMIGEON

Directrice de la Communication

01 49 03 20 00

Actus Finance

Mathieu OMNES

Relations analystes - investisseurs

01 72 74 81 87