



Activité du 1^{er} semestre 2014/15
Conférence téléphonique
22 octobre 2014

Progression dynamique du chiffre d'affaires au semestre

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2014/15	2013/14	Variation à périmètre comparable ⁽¹⁾	Variation totale
1 ^{er} trimestre	37,4	33,6	+7%	+11%
2 ^{ème} trimestre	36,3	31,4	+13%	+16%
1 ^{er} semestre	73,7	64,9	+10%	+13%

- Progression de 16% sur le 2^{ème} trimestre, dont 13% à périmètre comparable
- Croissance semestrielle totale de 13%, dont 10% à périmètre comparable

⁽¹⁾Périmètre comparable : hors Lumens Consultants consolidé depuis le 01/12/13 et Trend Consultants consolidé depuis le 01/01/14

Des indicateurs opérationnels solides malgré une visibilité courte

- **Bonne tenue du taux d'activité**
 - 83% sur le semestre, stable par rapport à l'exercice 2013/14
 - chiffre identique à périmètre constant
- **Taux journalier moyen en légère progression**
 - 715 € au 1^{er} semestre 2014/15 contre 713 € sur l'exercice 2013/14
 - conforme à l'évolution de 0% à +1% anticipée en début d'exercice...
 - ...mais progression moins rapide qu'espérée
- **Repli du carnet de commande**
 - 3,0 mois au 30 septembre 2014 contre 3,5 mois au 30 juin
 - une visibilité courte, conséquence d'une prise de commande ralentie sur le trimestre et de la progression des effectifs

Progression soutenue des effectifs au 1^{er} semestre

- **Poursuite d'une forte dynamique de recrutement**
 - une pression concurrentielle plus présente que l'année dernière, compensée par l'intensification des investissements
- **Turn-over inférieur au rythme normatif**
 - 10% en rythme annuel contre 9% sur l'exercice 2013/14
 - pour mémoire, fourchette normative située entre 12% et 15%
- **Effectifs au 30 septembre 2014 : 1 374 collaborateurs**
 - contre 1 327 au 31 mars 2014

Un redémarrage du marché plus lent qu'attendu

- **Une reprise de la demande qui tarde à se manifester**
 - ▶ un environnement économique encore incertain qui freine les projets d'investissement de nos clients
 - ▶ des délais de décision toujours longs, des engagements contractuels courts, une pression sur les prix qui ne se relâche que très graduellement

- **Mais une confiance maintenue dans la reprise à venir**
 - ▶ des budgets qui se stabilisent
 - ▶ un volume satisfaisant d'opportunités en visibilité
 - ▶ une multiplication attendue des initiatives dans le domaine de la transformation numérique

Maintien d'une politique offensive, confirmation des objectifs annuels

- Un 1^{er} semestre dynamique, en dépit d'un contexte de marché décevant
 - ➔ +13% de croissance à périmètre total
 - ➔ des indicateurs opérationnels solides
- Poursuite de la politique offensive de développement du cabinet
 - ➔ prendre des parts de marché
 - ➔ profiter pleinement de la reprise à venir
- Confirmation des objectifs 2014/15

Chiffre d'affaires

(hors nouvelle acquisition)



> 8%

Marge opérationnelle courante

(hors nouvelle acquisition)



11% - 13%

Agenda financier : prochains rendez-vous

- Résultats semestriels 2014/15
(suivi d'une réunion investisseurs le lendemain matin) **25 novembre 2014**
(après bourse)
- Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2014/15
(suivi d'une conférence téléphonique) **21 janvier 2015**
(après bourse)
- Chiffre d'affaires annuel 2014/15
(suivi d'une conférence téléphonique) **29 avril 2015**
(après bourse)
- Résultats annuels 2014/15
(suivi d'une réunion investisseurs le lendemain matin) **2 juin 2015**
(après bourse)

The power of simplicity
«Ce qui est simple est fort»



www.solucom.fr

Vos contacts :

Solucom

Pascal IMBERT

Président du Directoire

01 49 03 20 00

Sarah LAMIGEON

Directrice de la Communication

01 49 03 20 00

Actus Finance

Mathieu OMNES

Relations analystes - investisseurs

01 72 74 81 87