



**WAVESTONE**

**Chiffre d'affaires  
du 1<sup>er</sup> semestre 2016/17**

Conférence téléphonique - 25 octobre 2016

# Croissance semestrielle dynamique

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2016/17	2015/16	Variation à périmètre et change constants <sup>(1)</sup>	Variation totale
1 <sup>er</sup> trimestre	88,4	46,5	+19%	+90%
2 <sup>ème</sup> trimestre	73,7	44,9	+13%	+64%
<b>1<sup>er</sup> semestre</b>	<b>162,0</b>	<b>91,4</b>	<b>+16%</b>	<b>+77%</b>

Progression totale de **+77%** au 1<sup>er</sup> semestre 2016/17

- › Chiffre d'affaires de 162,0 M€ dont 58,2 M€ pour les activités européennes de Kurt Salmon<sup>(2)</sup>

Croissance semestrielle de **+16%** à périmètre et change constants

(1) hors Arthus Tech (consolidé depuis le 01/07/15) et hors Kurt Salmon (consolidé depuis le 01/01/16)

(2) hors retail & consumer goods

# Un taux d'activité de Kurt Salmon\* en baisse durant l'été

	<i>Wavestone hors Kurt Salmon (6 mois)</i>	<i>Périmètre Kurt Salmon* (6 mois)</i>	
• Taux d'activité	<b>84%</b>	<b>68%</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• bonne tenue hors Kurt Salmon, avec notamment une nette remontée au Royaume-Uni</li><li>• taux d'activité dégradé pour Kurt Salmon*</li></ul>
• Taux journalier moyen	<b>763 €</b>	<b>1 080 €</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• poursuite de la hausse sur le périmètre hors Kurt Salmon (+2,5%)</li><li>• prix toujours solides sur Kurt Salmon*</li></ul>
• Carnet de commande	<b>3,4 mois</b>		stable par rapport au 31 mars

**!** NB : le cabinet ne communique pas pour l'instant d'indicateurs consolidés, les chiffres n'étant pas exactement comparables entre les périmètres.

# Un turn-over au semestre élevé chez Kurt Salmon\*, mais une bonne dynamique de recrutement

Effectifs totaux au 30 septembre 2016 : **2 500**

- › versus 2 511 collaborateurs au 31 mars 2016
- › dont 738 sur le périmètre Kurt Salmon\* (vs. 777 au 31 mars 2016)

Turn-over élevé sur le périmètre Kurt Salmon\*

- › 27% en rythme annuel au 30 septembre contre 26% au 30 juin
- › 12% en rythme annuel pour le reste de Wavestone

Dynamique de recrutement bien orientée sur l'ensemble du cabinet

- › jeunes diplômés mais aussi des consultants expérimentés

# Lancement de Wavestone

Le positionnement et la proposition de valeur du nouveau cabinet ont été définis

Les équipes ont basculé dans le nouveau modèle opérationnel au cours de l'été 2016 (et les regroupements géographiques sont terminés)

La nouvelle identité est désormais endossée par l'ensemble des équipes, en France et à l'international

2<sup>nd</sup> semestre

→ **Développer la notoriété de la nouvelle marque**

→ **Améliorer la performance des activités issues de Kurt Salmon**

# Signature d'un partenariat avec le cabinet de conseil Business Integration Partners

Bip, cabinet italien de conseil en management fondé en 2003

- > 1 300 collaborateurs
- > couverture internationale sur 12 pays dont l'Italie, l'Espagne, la Turquie, et le Brésil

Des couvertures géographiques fortement complémentaires

- > capacité renforcée à mener des missions globales

Une collaboration déjà effective

- > projet de transformation d'une banque privée en Amérique latine
- > mission conjointe au sein d'un grand groupe pharmaceutique européen



# Un contexte de marché positif

- La reprise des investissements se généralise à l'ensemble des secteurs économiques
  - La demande reste soutenue au sein du secteur bancaire malgré le contexte de taux bas
  - Un retour progressif des grands projets
  - Des prix toujours bien orientés
- 
- A man in a dark suit and glasses is seen in profile, looking out of a large window in a modern building. The background shows the interior structure of the building with glass panels and metal frames, creating a bright and airy atmosphere. The overall image has a light purple tint.

# Confirmation des objectifs financiers 2016/17

Chiffre d'affaires

Réalisé  
2015/16  
consolidé

233,0 M€



Objectifs  
2016/17  
consolidé

> **340 M€**

- ▶ > + 45% vs consolidé 2015/16
- ▶ > + 4% vs pro forma 2015/16

Résultat opérationnel courant

29,8 M€



> **34 M€**

- ▶ Marge opérationnelle courante à deux chiffres

# Agenda financier : prochains rendez-vous

- Salon Actionaria **18 & 19 novembre 2016**
- Résultats semestriels 2016/17 **29 novembre 2016**  
(après Bourse)
- Wavestone Investor's day **12 janvier 2017**
- Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2016/17 **31 janvier 2017**  
(après Bourse)

PARIS

LONDRES

NEW YORK

HONG KONG

SINGAPOUR \*

DUBAI \*

SAO PAULO \*

LUXEMBOURG

MADRID \*

MILAN \*

BRUXELLES

GENEVE

CASABLANCA

ISTANBUL \*

LYON

MARSEILLE

NANTES

\* Partenariats

WAVESTONE

*Merci de votre participation à cette  
conférence téléphonique*