



WAVESTONE

Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2017/18

Conférence téléphonique

2 novembre 2017

Retour de la croissance au 2^{ème} trimestre

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2017/18	2016/17	Variation ¹
1 ^{er} trimestre	85,4	88,4	-3%
2 ^{ème} trimestre	81,2	73,7	+10%
1^{er} semestre	166,5	162,0	+3%

/ Croissance de 10% au 2^{ème} trimestre 2017/18

/ Progression de 3% par rapport au 1^{er} semestre 2016/17

> effet jour négatif représentant -3% en consolidé

¹ aucune évolution de périmètre n'est à signaler entre les deux périodes.

Taux d'activité en amélioration

	Wavestone 1 ^{er} semestre 2017/18 (6 mois)	Wavestone 1 ^{er} trimestre 2017/18 (3 mois)	
Taux d'activité	77%	76%	▶ En amélioration par rapport au 1 ^{er} trimestre Les progrès se diffusent à travers le cabinet
Taux journalier moyen	845 €	848 €	▶ Recul ponctuel par rapport au 1 ^{er} trimestre Tendance positive sur l'ensemble de l'année
Carnet de commande	3,3 mois	3,2 mois	▶ 3,3 mois à fin septembre 2017 contre 3,2 mois à fin juin

Un nouveau modèle RH qui commence à porter ses fruits



Effectif de **2 647 collaborateurs** au 30 septembre 2017

> contre 2 628 au 31 mars 2017



Une **bonne dynamique de recrutement**, conforme au plan de marche du cabinet, en dépit d'un environnement compétitif



Un turn-over à 17% en rythme annuel, stable par rapport au 1^{er} trimestre 2017/18

Autres événements du semestre

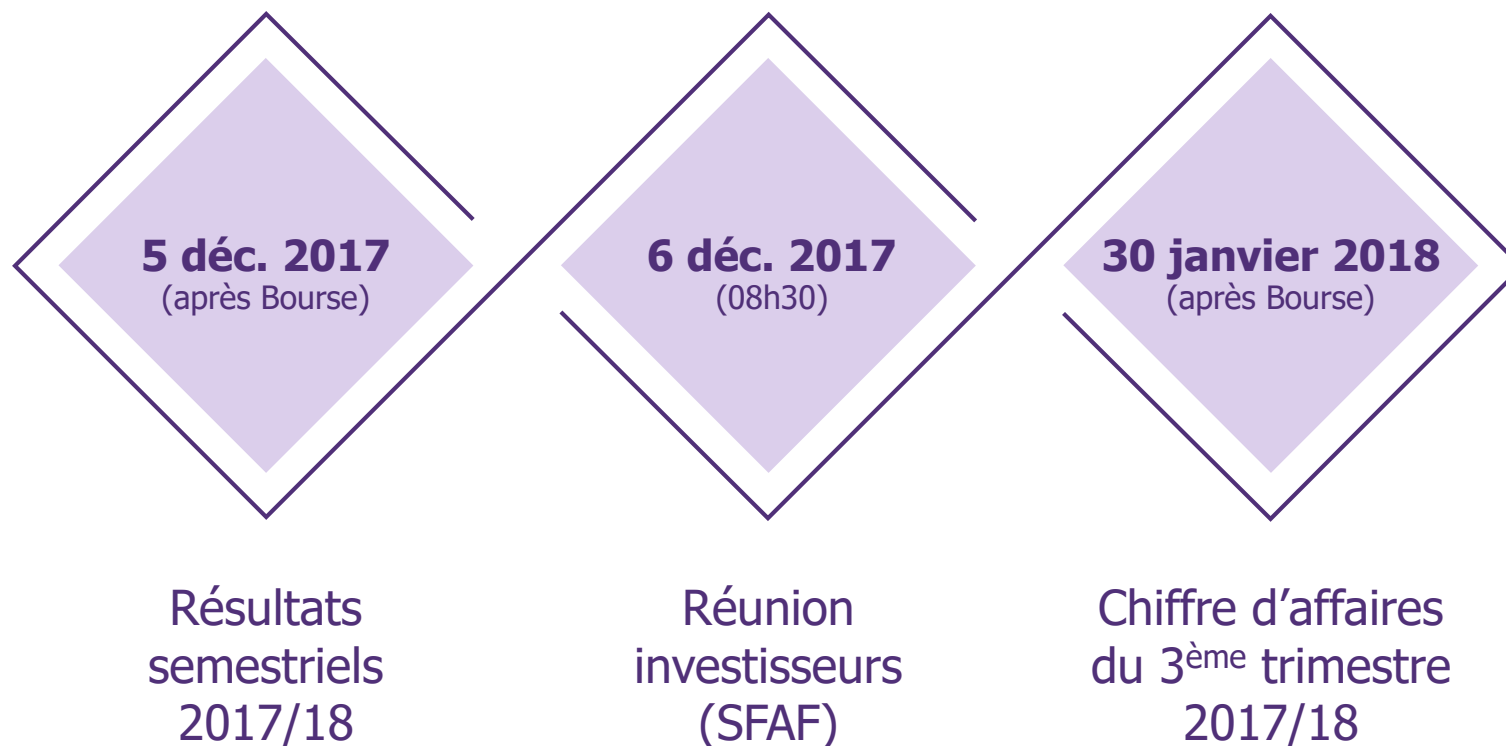
- ▶ **Détérioration inhabituelle du poste client**
 - › plan d'action afin de revenir à une situation plus normative dans les mois à venir
- ▶ **Fin du partenariat avec ShiftIn Partners**
- ▶ **Première place du classement ESG Gaïa Rating**
 - › dans la catégorie 150 à 500 M€ de chiffre d'affaires

Des objectifs annuels 2017/18 confortés

	Réalisé 2016/17	Objectifs 2017/18
Chiffre d'affaires	338,7 M€	> 350 M€
Marge opérationnelle courante	11,4%	> 10%

*hors nouvelle opération
de croissance externe*

Agenda financier : nos prochains rendez-vous



PARIS

LONDON

NEW YORK

HONG KONG

SINGAPORE *

BRUSSELS

LUXEMBOURG

GENEVA

CASABLANCA

LYON

MARSEILLE

NANTES

* Partner

WAVESTONE

