



WAVESTONE

Chiffre d'affaires
du 3^{ème} trimestre 2017/18

Conférence téléphonique

30 janvier 2018

Progression dynamique du chiffre d'affaires au 3^{ème} trimestre

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2017/18	2016/17	Variation ¹
1 ^{er} semestre	166,5	162,0	+3%
3 ^{ème} trimestre	95,0	86,1	+10%
9 mois	261,5	248,2	+5%

¹ Aucune évolution de périmètre n'est à signaler entre les deux périodes

/ Croissance soutenue au 3^{ème} trimestre 2017/18 à +10%

> +11% à taux de change constants

/ Croissance totale à neuf mois de +5%

> +6% à taux de change constants

Une croissance alimentée par la progression des effectifs du cabinet



Effectif de **2 758 collaborateurs** au 31 décembre 2017

> contre 2 628 au 31 mars 2017



Une **dynamique de recrutement soutenue**, conforme au plan de marche du cabinet, en dépit de tensions de plus en plus fortes sur le marché



Un turn-over stable à 17% en rythme annuel



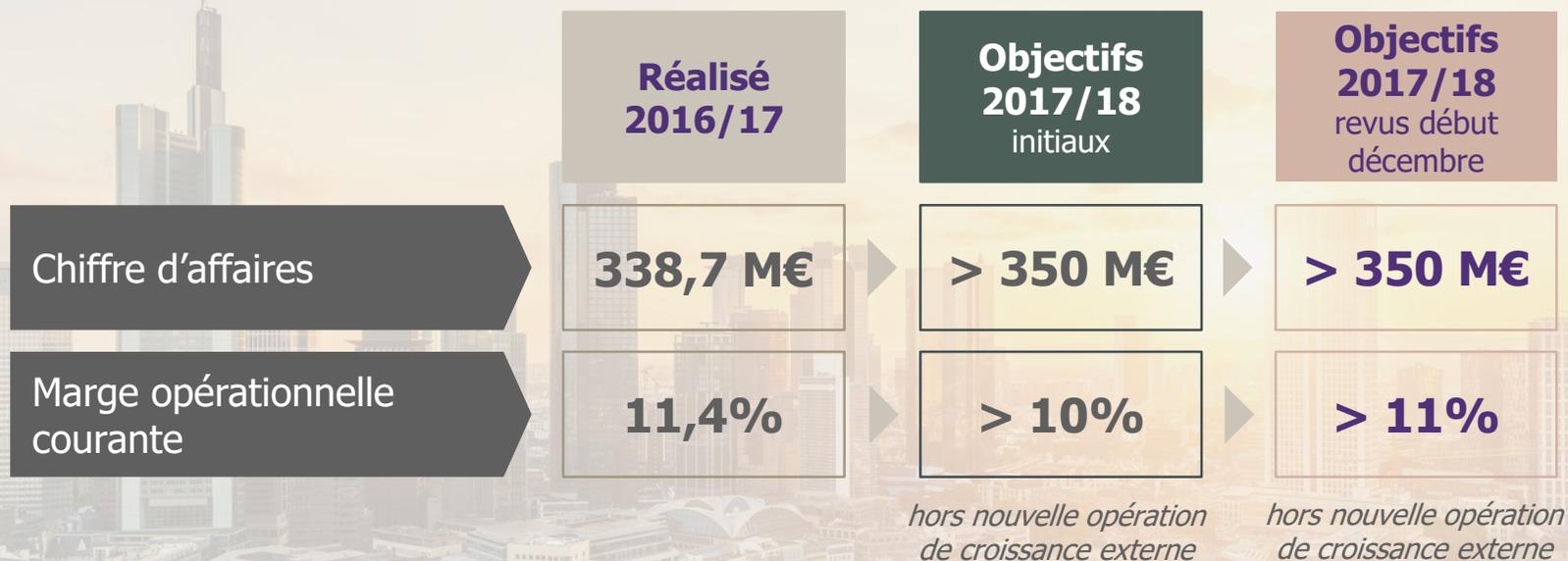
Confirmation des progrès en matière de performance opérationnelle

	Exercice 2017/18 (9 mois)	Exercice 2016/17 (12 mois)	
Taux d'activité	78%	76%	► poursuite de l'amélioration au 3 ^{ème} trimestre un T4 un peu plus <i>challenging</i>
Taux journalier moyen	844 €	845 €	► prix quasi stables au 3 ^{ème} trimestre un TJM stable ou en légère hausse sur l'ensemble de l'exercice 2017/18
Carnet de commande	3,5 mois		► amélioration vs. le 30 septembre 2017 (3,3 mois) sous l'effet d'une bonne prise de commande en fin d'année civile

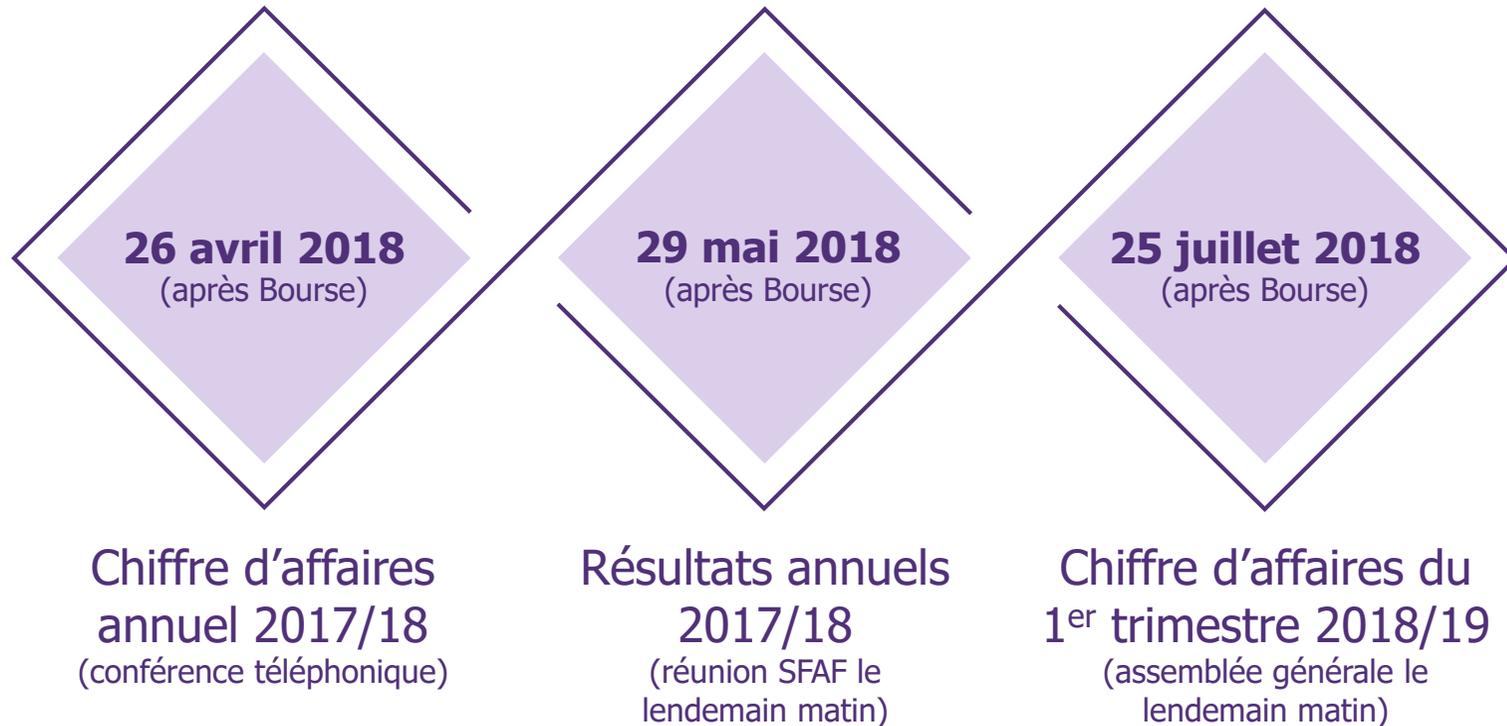
Normalisation de la situation de trésorerie

- ▶ Pour mémoire, détérioration inhabituelle du poste client à fin septembre
 - > liée à un retard de 20 M€ dans l'encaissement des créances client
- ▶ Retard intégralement résorbé à fin novembre
 - > vigilance quant à l'évolution et la maîtrise du poste client au cours des prochains trimestres
- ▶ Confirmation de l'objectif d'une dette financière nette au 31 mars 2018 sensiblement inférieure à celle du 31 mars 2017
 - > hors nouvelle acquisition

Confiance renforcée sur les objectifs annuels



Agenda financier : nos prochains rendez-vous



PARIS

LONDRES

NEW YORK

HONG KONG

SINGAPOUR *

DUBAI *

SAO PAULO *

LUXEMBOURG

MADRID *

MILAN *

BRUXELLES

GENEVE

CASABLANCA

ISTANBUL *

LYON

MARSEILLE

NANTES

* Partenariats

WAVESTONE

*Merci de votre participation à cette
conférence téléphonique*