



WAVESTONE

Chiffre d'affaires  
du 3<sup>ème</sup> trimestre 2017/18

Conférence téléphonique

30 janvier 2018

# Progression dynamique du chiffre d'affaires au 3<sup>ème</sup> trimestre

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2017/18	2016/17	Variation <sup>1</sup>
1 <sup>er</sup> semestre	166,5	162,0	+3%
3 <sup>ème</sup> trimestre	95,0	86,1	+10%
<b>9 mois</b>	<b>261,5</b>	<b>248,2</b>	<b>+5%</b>

<sup>1</sup> Aucune évolution de périmètre n'est à signaler entre les deux périodes

/ Croissance soutenue au 3<sup>ème</sup> trimestre 2017/18 à +10%

> +11% à taux de change constants

/ Croissance totale à neuf mois de +5%

> +6% à taux de change constants

## Une croissance alimentée par la progression des effectifs du cabinet



Effectif de **2 758 collaborateurs** au 31 décembre 2017

> contre 2 628 au 31 mars 2017



Une **dynamique de recrutement soutenue**, conforme au plan de marche du cabinet, en dépit de tensions de plus en plus fortes sur le marché



**Un turn-over stable à 17% en rythme annuel**



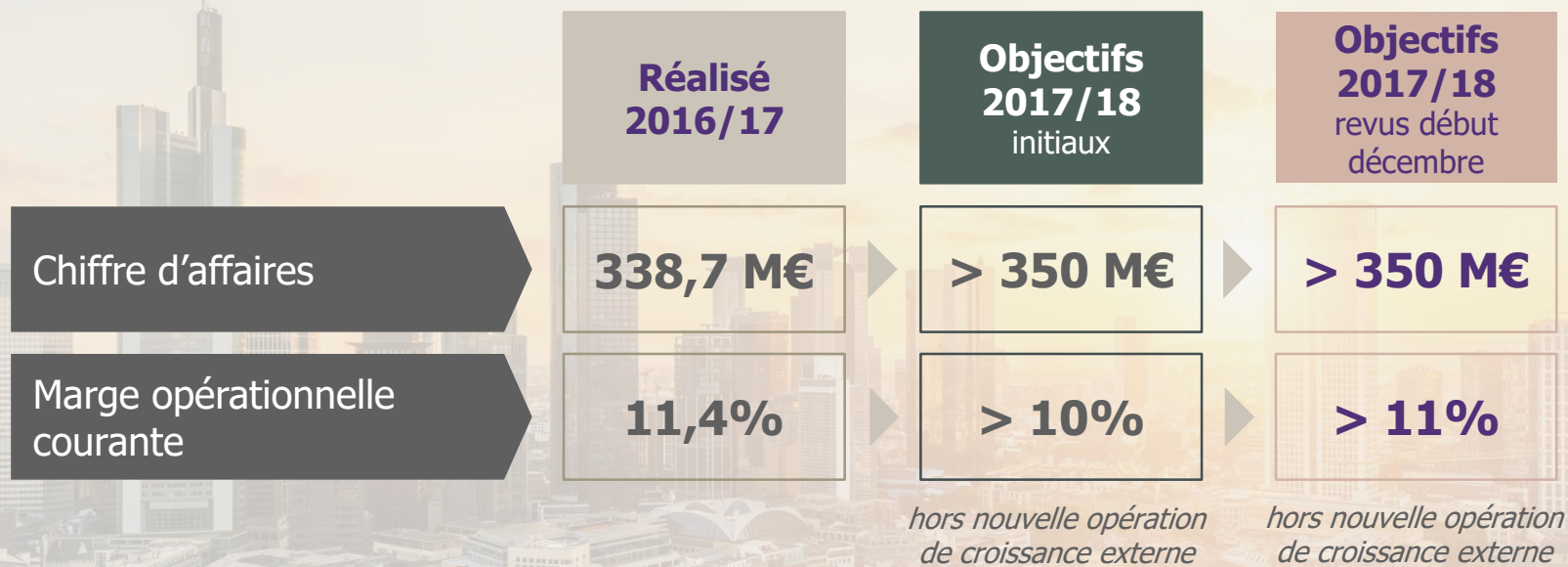
# Confirmation des progrès en matière de performance opérationnelle

	Exercice 2017/18 (9 mois)	Exercice 2016/17 (12 mois)	
Taux d'activité	78%	76%	► poursuite de l'amélioration au 3 <sup>ème</sup> trimestre un T4 un peu plus <i>challenging</i>
Taux journalier moyen	844 €	845 €	► prix quasi stables au 3 <sup>ème</sup> trimestre un TJM stable ou en légère hausse sur l'ensemble de l'exercice 2017/18
Carnet de commande	3,5 mois		► amélioration vs. le 30 septembre 2017 (3,3 mois) sous l'effet d'une bonne prise de commande en fin d'année civile

# Normalisation de la situation de trésorerie

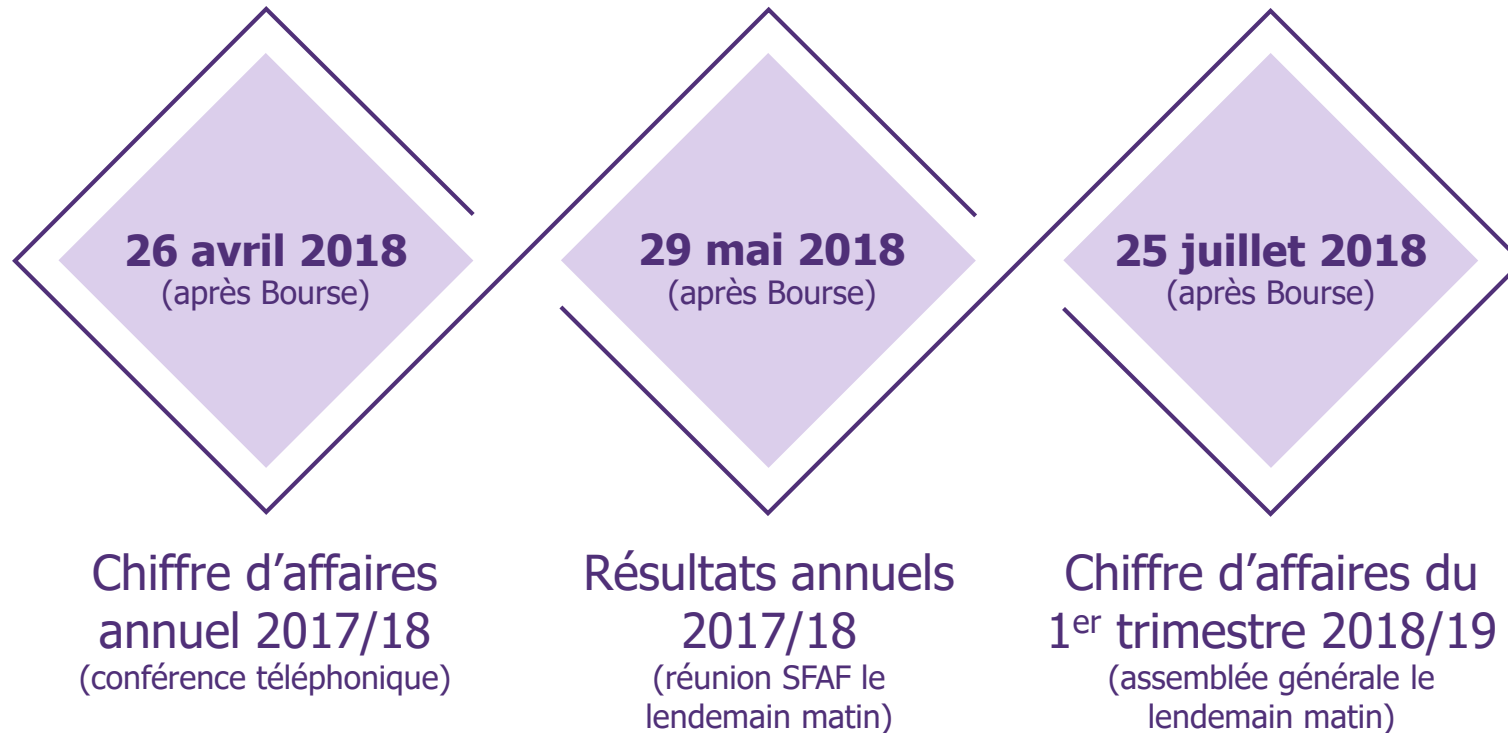
- ▶ Pour mémoire, détérioration inhabituelle du poste client à fin septembre
  - > liée à un retard de 20 M€ dans l'encaissement des créances client
- ▶ Retard intégralement résorbé à fin novembre
  - > vigilance quant à l'évolution et la maîtrise du poste client au cours des prochains trimestres
- ▶ Confirmation de l'objectif d'une dette financière nette au 31 mars 2018 sensiblement inférieure à celle du 31 mars 2017
  - > hors nouvelle acquisition

# Confiance renforcée sur les objectifs annuels





# Agenda financier : nos prochains rendez-vous



PARIS

LONDRES

NEW YORK

HONG KONG

SINGAPOUR \*

DUBAI \*

SAO PAULO \*

LUXEMBOURG

MADRID \*

MILAN \*

BRUXELLES

GENEVE

CASABLANCA

ISTANBUL \*

LYON

MARSEILLE

NANTES

\* Partenariats

WAVESTONE

*Merci de votre participation à cette  
conférence téléphonique*