



WAVESTONE

Chiffre d'affaires
du 3^{ème} trimestre 2018/19

Conférence téléphonique

29 janvier 2019

+9% de croissance à neuf mois, dont +6% de croissance organique

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2018/19	2017/18	Variation	Variation à change constant	Variation à périmètre ¹ et change constants
1 ^{er} semestre	182,6	166,5	+10%	+10%	+7%
3 ^{ème} trimestre	102,2	95,0	+8%	+8%	+4%
Total 9 mois	284,8	261,5	+9%	+9%	+6%

¹ Xceed est consolidé depuis le 01/04/2018, Metis Consulting depuis le 01/11/2018

- / Progression de +9% par rapport aux neuf premiers mois 2017/18
- / Croissance organique (à périmètre et change constants) de +6%, dont un effet jour positif de +0,9%

Remontée graduelle du taux d'activité au 3^{ème} trimestre

	9 mois 2018/19 (9 mois)	Exercice 2017/18 (12 mois)	
Taux d'activité	76%	77%	▶ Légère remontée du taux d'activité au 3 ^{ème} trimestre (75% vs. 74% au 2 ^{ème} trimestre)
Taux journalier moyen	867 €	848 €	▶ Progression de +2,2% à fin décembre, dans le haut de la fourchette de +1% à +2% visée par le cabinet pour l'exercice 2018/19
Carnet de commande	3,4 mois	3,7 mois	▶ Visibilité limitée malgré des prises de commandes conformes au 3 ^{ème} trimestre

Poursuite de la progression des effectifs

/ Maintien d'un rythme de recrutement dynamique

- > plus de 700 recrutements annuels prévus d'ici fin mars 2019 contre 600 planifiés initialement
- > en dépit d'un marché toujours très compétitif

/ Léger fléchissement du turn-over

- > 19% en rythme annuel (vs. 21% à fin septembre)
- > poursuite de l'intensification des actions en matière de ressources humaines

/ 3 008 collaborateurs au 31 décembre 2018 (y inclus Xceed et Metis Consulting)

- > contre 2 793 au 31 mars 2018



Xceed

/ Vers une intégration finalisée au 31 mars 2019

- > fusion réussie des équipes Xceed et Wavestone UK
- > synergies en développement rapide

/ Activité en progrès au 2nd semestre

- > après un 1^{er} semestre difficile
- > amélioration des ventes et de la rentabilité



Metis Consulting

/ Metis Consulting, conseil en supply chain

- > clients majoritairement retail, e-commerce et luxe
- > 6 partners, qui restent à la tête de Metis Consulting

/ Modalités de l'opération

- > prix d'acquisition : **~7,6 M€ en valeur d'entreprise**
- > plus **2,9 M€** conditionnés par les performances d'ici au 31 mars 2020
- > consolidé à compter du 1^{er} novembre 2018

/ Premières étapes du projet d'intégration

- > équipes regroupées à la Défense depuis mi-janvier
- > premières synergies commerciales

METIS CONSULTING
A WAVESTONE COMPANY

CA : 8,7 M€ au 31/03/2018

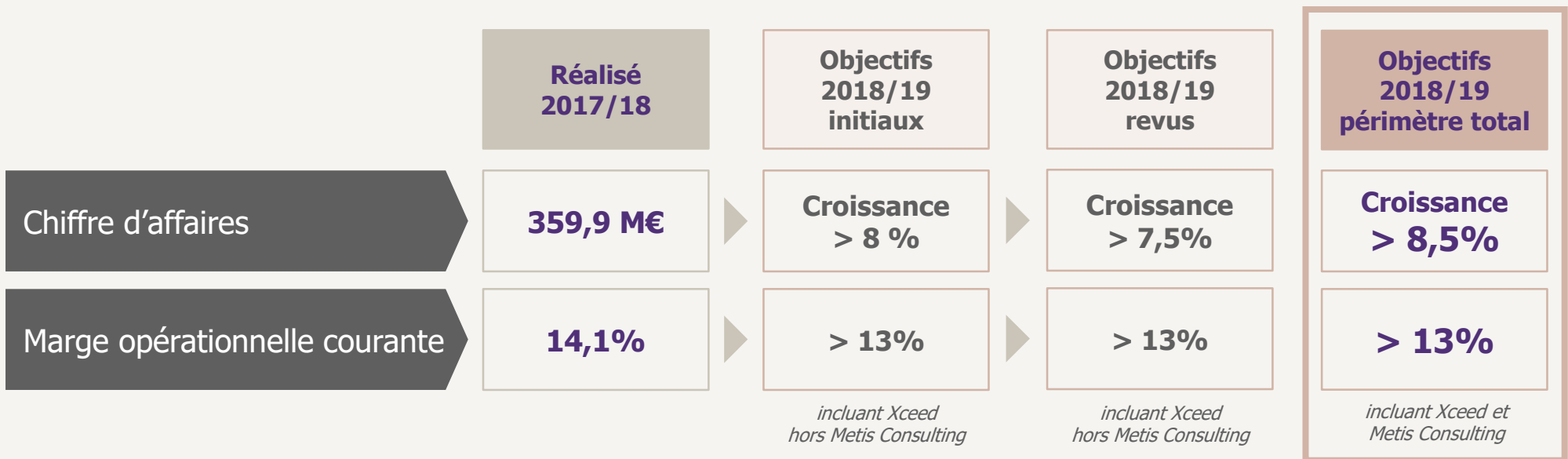
~40 collaborateurs
(Paris)

Croissance régulière

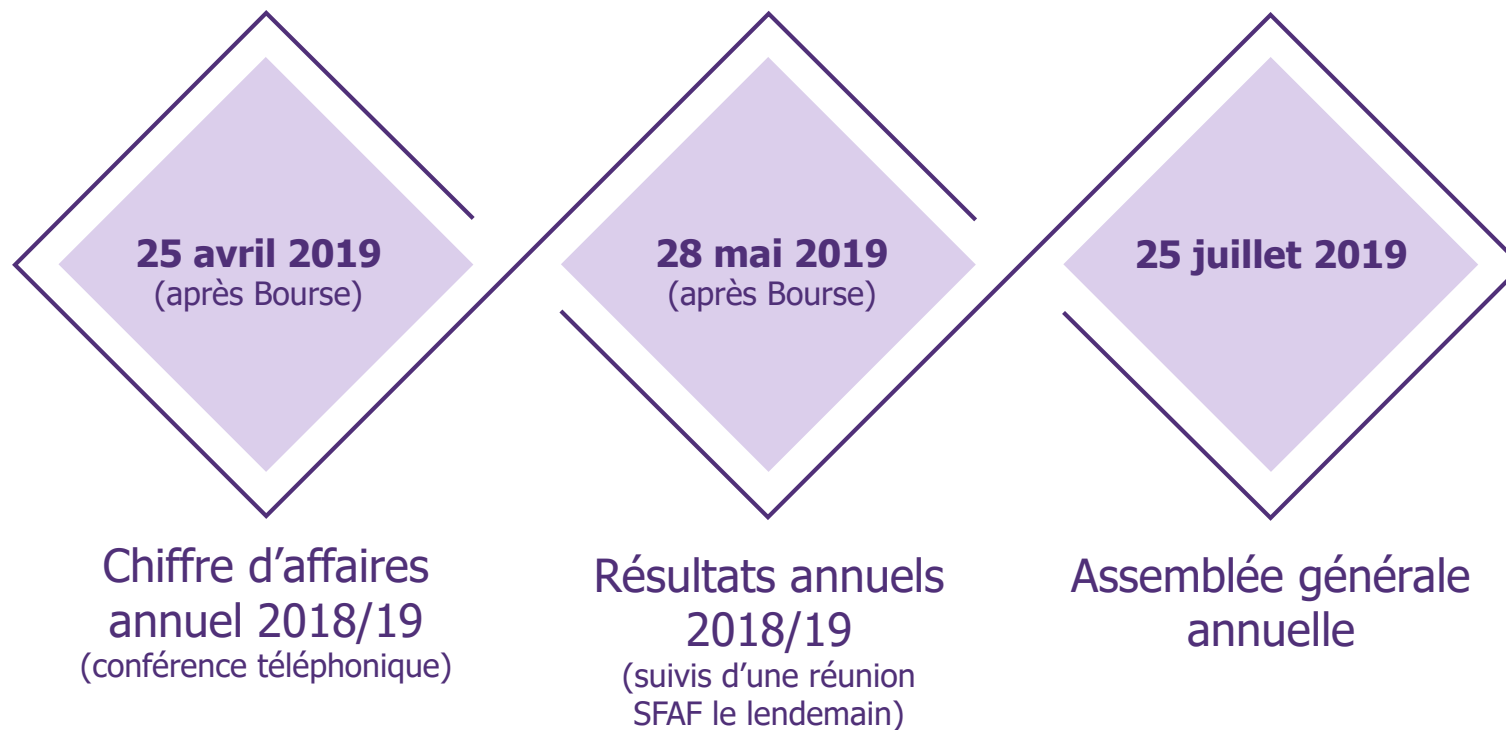
**Marge d'EBITDA
supérieure à 15%**

Objectif de croissance 2018/19 plus prudent

- / Prises de commandes conformes au plan de marche au 3^{ème} trimestre
 - > mais sans rattraper le retard pris au trimestre précédent
- / Remontée du taux d'activité plus progressive qu'escomptée
- / Signaux moins positifs des donneurs d'ordres quant à leurs investissements à venir



Agenda financier : nos prochains rendez-vous



PARIS

LONDRES

NEW YORK

HONG KONG

SINGAPOUR*

SAO PAULO*

LUXEMBOURG

MADRID*

MILAN*

BRUXELLES

GENÈVE

CASABLANCA

ISTANBUL*

* Partenariat

WAVESTONE

