



WAVESTONE

Chiffre d'affaires  
du 3<sup>ème</sup> trimestre 2018/19

Conférence téléphonique

29 janvier 2019

## +9% de croissance à neuf mois, dont +6% de croissance organique

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2018/19	2017/18	Variation	Variation à change constant	Variation à périmètre <sup>1</sup> et change constants
1 <sup>er</sup> semestre	182,6	166,5	+10%	+10%	+7%
3 <sup>ème</sup> trimestre	102,2	95,0	+8%	+8%	+4%
<b>Total 9 mois</b>	<b>284,8</b>	261,5	<b>+9%</b>	<b>+9%</b>	<b>+6%</b>

<sup>1</sup> Xceed est consolidé depuis le 01/04/2018, Metis Consulting depuis le 01/11/2018

- / Progression de +9% par rapport aux neuf premiers mois 2017/18
- / Croissance organique (à périmètre et change constants) de +6%, dont un effet jour positif de +0,9%

# Remontée graduelle du taux d'activité au 3<sup>ème</sup> trimestre

	9 mois 2018/19 (9 mois)	Exercice 2017/18 (12 mois)	
Taux d'activité	76%	77%	▶ Légère remontée du taux d'activité au 3 <sup>ème</sup> trimestre (75% vs. 74% au 2 <sup>ème</sup> trimestre)
Taux journalier moyen	867 €	848 €	▶ Progression de +2,2% à fin décembre, dans le haut de la fourchette de +1% à +2% visée par le cabinet pour l'exercice 2018/19
Carnet de commande	3,4 mois	3,7 mois	▶ Visibilité limitée malgré des prises de commandes conformes au 3 <sup>ème</sup> trimestre

# Poursuite de la progression des effectifs

## / Maintien d'un rythme de recrutement dynamique

- > plus de 700 recrutements annuels prévus d'ici fin mars 2019 contre 600 planifiés initialement
- > en dépit d'un marché toujours très compétitif

## / Léger fléchissement du turn-over

- > 19% en rythme annuel (vs. 21% à fin septembre)
- > poursuite de l'intensification des actions en matière de ressources humaines

## / 3 008 collaborateurs au 31 décembre 2018 (y inclus Xceed et Metis Consulting)

- > contre 2 793 au 31 mars 2018



# Xceed

## / Vers une intégration finalisée au 31 mars 2019

- > fusion réussie des équipes Xceed et Wavestone UK
- > synergies en développement rapide

## / Activité en progrès au 2<sup>nd</sup> semestre

- > après un 1<sup>er</sup> semestre difficile
- > amélioration des ventes et de la rentabilité



# Metis Consulting

## / Metis Consulting, conseil en supply chain

- > clients majoritairement retail, e-commerce et luxe
- > 6 partners, qui restent à la tête de Metis Consulting

## / Modalités de l'opération

- > prix d'acquisition : **~7,6 M€ en valeur d'entreprise**
- > plus **2,9 M€** conditionnés par les performances d'ici au 31 mars 2020
- > consolidé à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2018

## / Premières étapes du projet d'intégration

- > équipes regroupées à la Défense depuis mi-janvier
- > premières synergies commerciales

METIS CONSULTING  
A WAVESTONE COMPANY

**CA : 8,7 M€ au 31/03/2018**

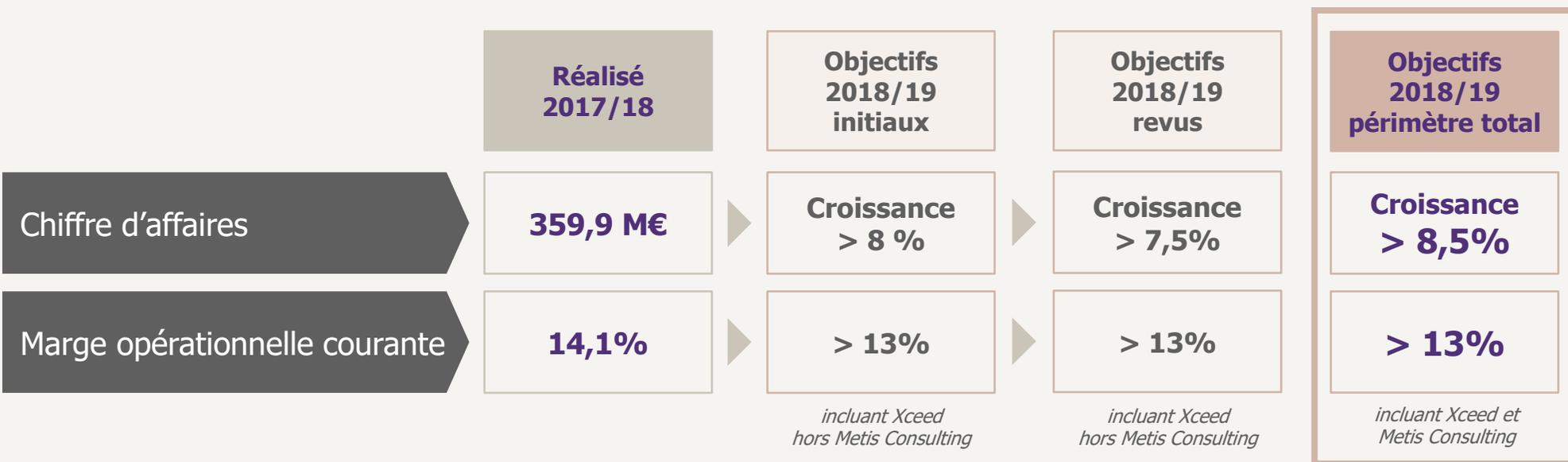
**~40 collaborateurs**  
(Paris)

**Croissance régulière**

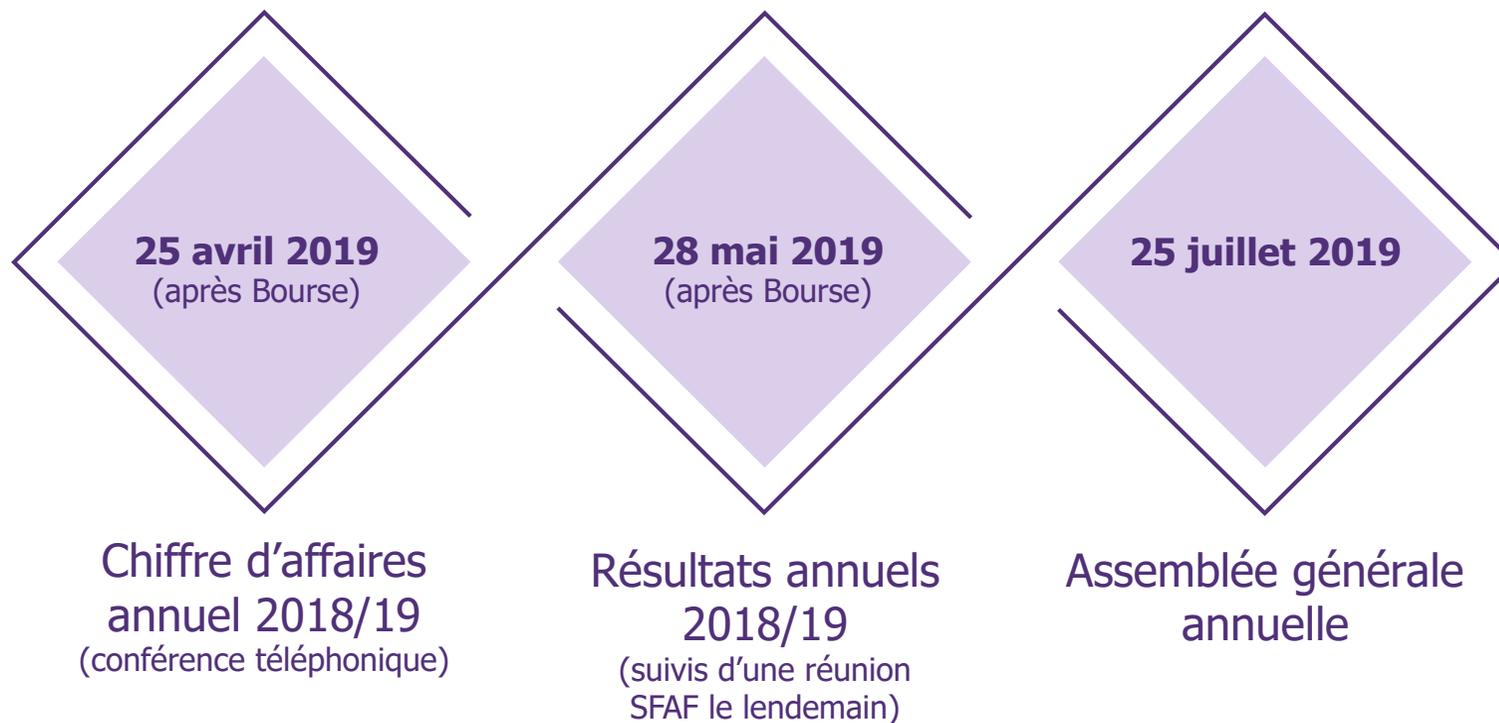
**Marge d'EBITDA  
supérieure à 15%**

# Objectif de croissance 2018/19 plus prudent

- / Prises de commandes conformes au plan de marche au 3<sup>ème</sup> trimestre
  - > mais sans rattraper le retard pris au trimestre précédent
- / Remontée du taux d'activité plus progressive qu'escomptée
- / Signaux moins positifs des donneurs d'ordres quant à leurs investissements à venir



# Agenda financier : nos prochains rendez-vous



PARIS

LONDRES

NEW YORK

HONG KONG

SINGAPOUR\*

SAO PAULO\*

LUXEMBOURG

MADRID\*

MILAN\*

BRUXELLES

GENÈVE

CASABLANCA

ISTANBUL\*

\* Partenariat

WAVESTONE

