



**WAVESTONE**

**Rencontres actionnaires – Lyon**

**11 février 2019**

# WAVESTONE

◆ 1<sup>er</sup> cabinet de conseil indépendant en France

◆ Chiffre d'affaires : 359,9 M€ au 31/03/2018

◆ Objectifs 2018/19 : chiffre d'affaires +8,5% ;  
marge opérationnelle courante >13%

Wavestone : conseiller les  
grandes entreprises dans  
leurs transformations les plus  
critiques.

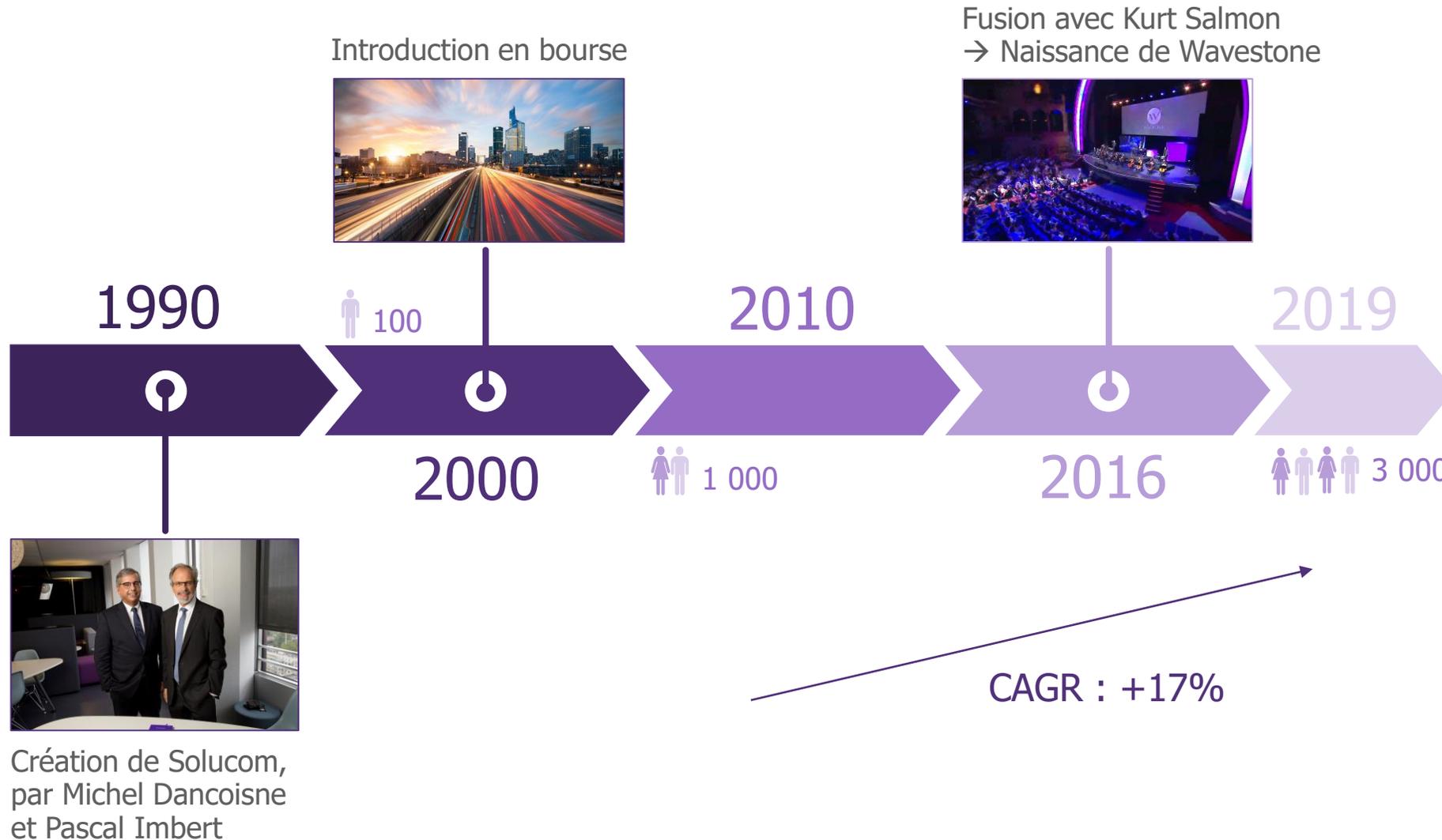
# WAVESTONE

**3 000** collaborateurs sur **4** continents



\*partenariats

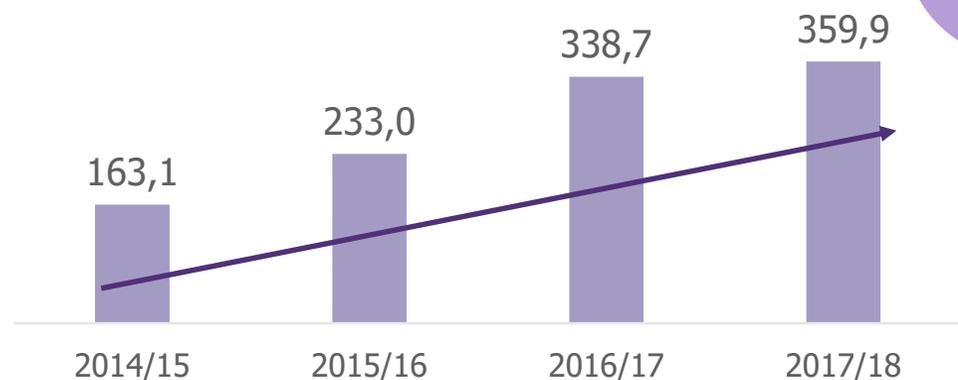
# Un expert du conseil en management, digital et innovation technologique depuis près de 30 ans



# Chiffres clés

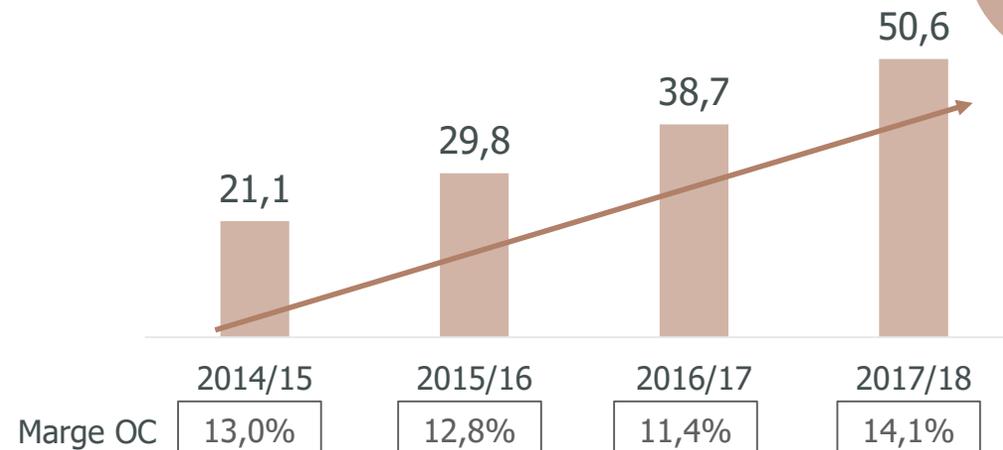
## Chiffres d'affaires (en M€)

121%  
en 3 ans



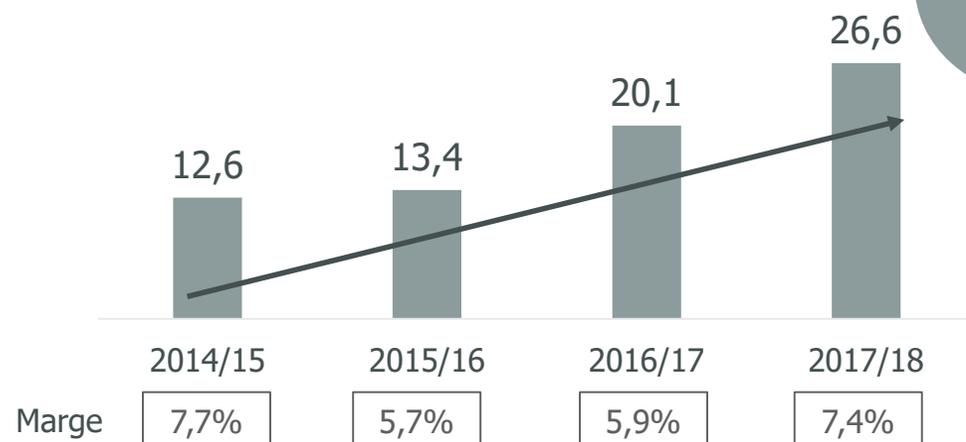
## Résultat opérationnel courant (en M€)

140%  
en 3 ans



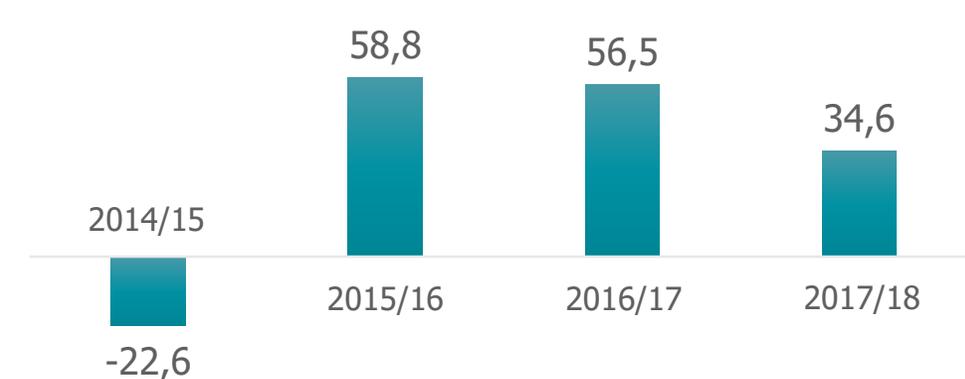
## Résultat net (en M€)

111%  
en 3 ans



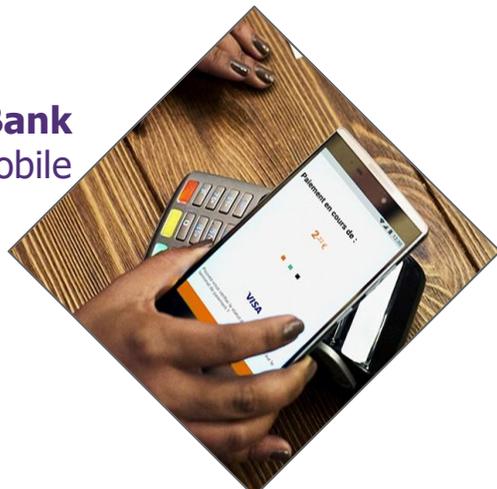
## Endettement net (en M€)

-39%  
en 1 an



# La combinaison de nos savoir-faire au cœur des missions du cabinet

**Orange Bank**  
Création d'une banque mobile



**EDF - SOWEE**  
Cadrage et lancement de l'offre Sowee



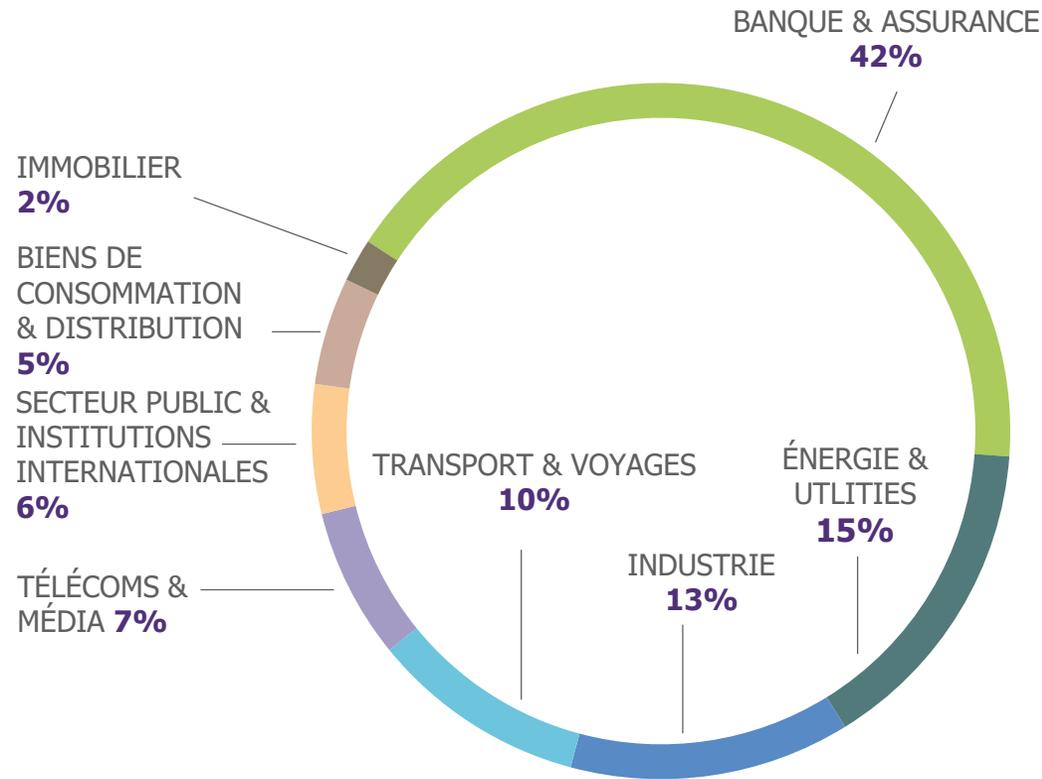
**PSA**  
Plateforme véhicules connectés



**Ministère de la Justice**  
Digitalisation de la procédure pénale



# Répartition du chiffre d'affaires



Répartition sectorielle en 2017/18

## 20 premiers clients

BNP PARIBAS	10%
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	9%
EDF	7%
SNCF	5%
LA POSTE	5%
CRÉDIT AGRICOLE	5%
TOTAL	3%
BPCE	3%
ALSTOM	3%
UGAP	2%
ENGIE	2%
SANOFI AVENTIS	2%
ORANGE	2%
SAINT-GOBAIN	2%
SUEZ	2%
AXA	1%
ALLIANZ	1%
AMF	1%
L'ORÉAL	1%
PSA	1%

# Le paysage concurrentiel de Wavestone

Cabinets de conseil en management indépendants



Branches conseil des « Big Four »



Branches conseil des ESN



Acteurs de niche



Quatre grands types de concurrents

# Les enjeux clés pour réussir



## Proposition de valeur

**La banque de demain**

**Les véhicules autonomes et nouvelles mobilités**

**La transition énergétique**

**La modernisation de l'Etat**

## Qualité d'exécution

**Performance de la vente**

**Pilotage opérationnel**

**Satisfaction client**

**Maitrise du M&A**

## Ressources Humaines



# Plan stratégique Wavestone 2021

**1** Dimension

CA : **500 M€**  
MOC : **15%**

**2** Réputation

**N°1** du conseil  
en transformation  
en France

**3** Engagement

Dans le **top 3**  
de notre catégorie  
en matière de RSE\*

**4** International

**100 M€**  
de CA  
hors de France

\* classement Gaïa-Index

**2021**  
WAVESTONE



## Actualités récentes

### / Un 1<sup>er</sup> semestre satisfaisant

- > +10% de croissance, dont +7% d'organique
- > 10,9% de marge opérationnelle courante, en hausse de 1 point

### / Nouvelles étapes vers Wavestone 2021

**XCEED**  
A WAVESTONE COMPANY

13,3 M£ | 60 consultants | Londres  
SI Services financiers

**METIS CONSULTING**  
A WAVESTONE COMPANY

8,7 M€ | 40 consultants | Paris  
Supply chain

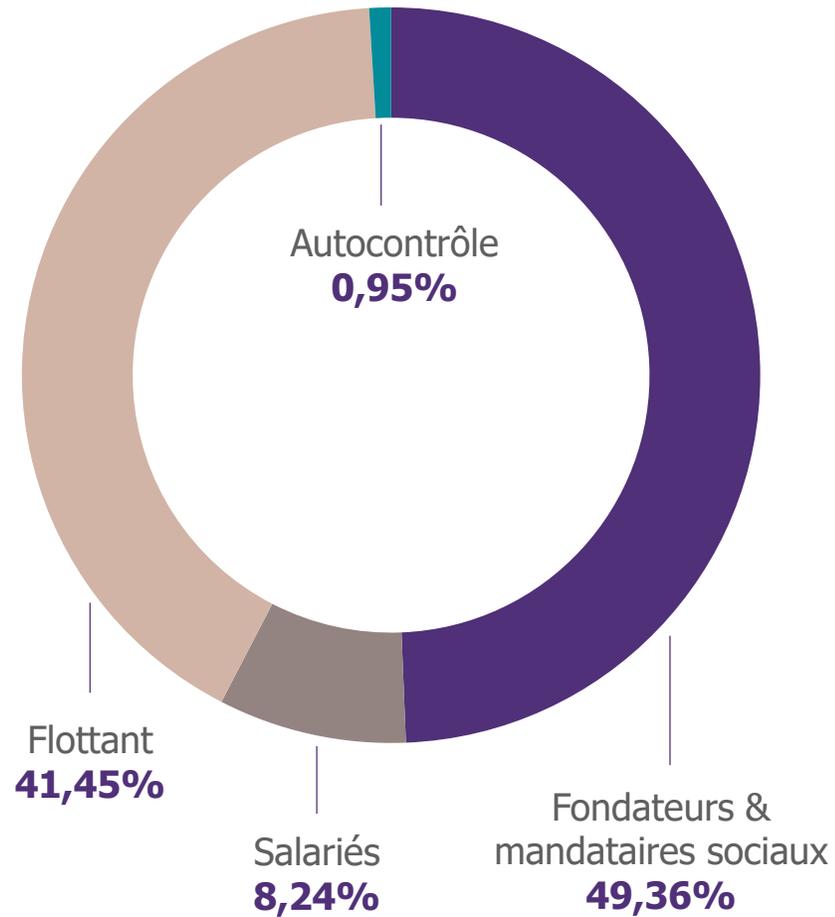


1<sup>ère</sup> place des entreprises de  
150 M€ à 500 M€ de chiffre d'affaires

### / Un objectif de croissance 2018/19 plus prudent

- > ralentissement de la croissance sur 9 mois (+9% dont 6% d'organique)
- > taux d'activité et turn-over sous pression (mais en amélioration progressive)
- > signaux moins positifs des donneurs d'ordres quant à leurs investissements à venir

## Répartition du capital au 30 septembre 2018



Dilution potentielle,  
nette de l'autocontrôle : **0,11%**

Dividende distribué en août 2018 :  
**0,20 € par action\* (+33%)**

*\*Retraité de la division par 4 du pair de l'action  
intervenue début septembre*

# Wavestone et la Bourse

Cours au 7 février 2019

**26,70 €**

Nombre d'actions

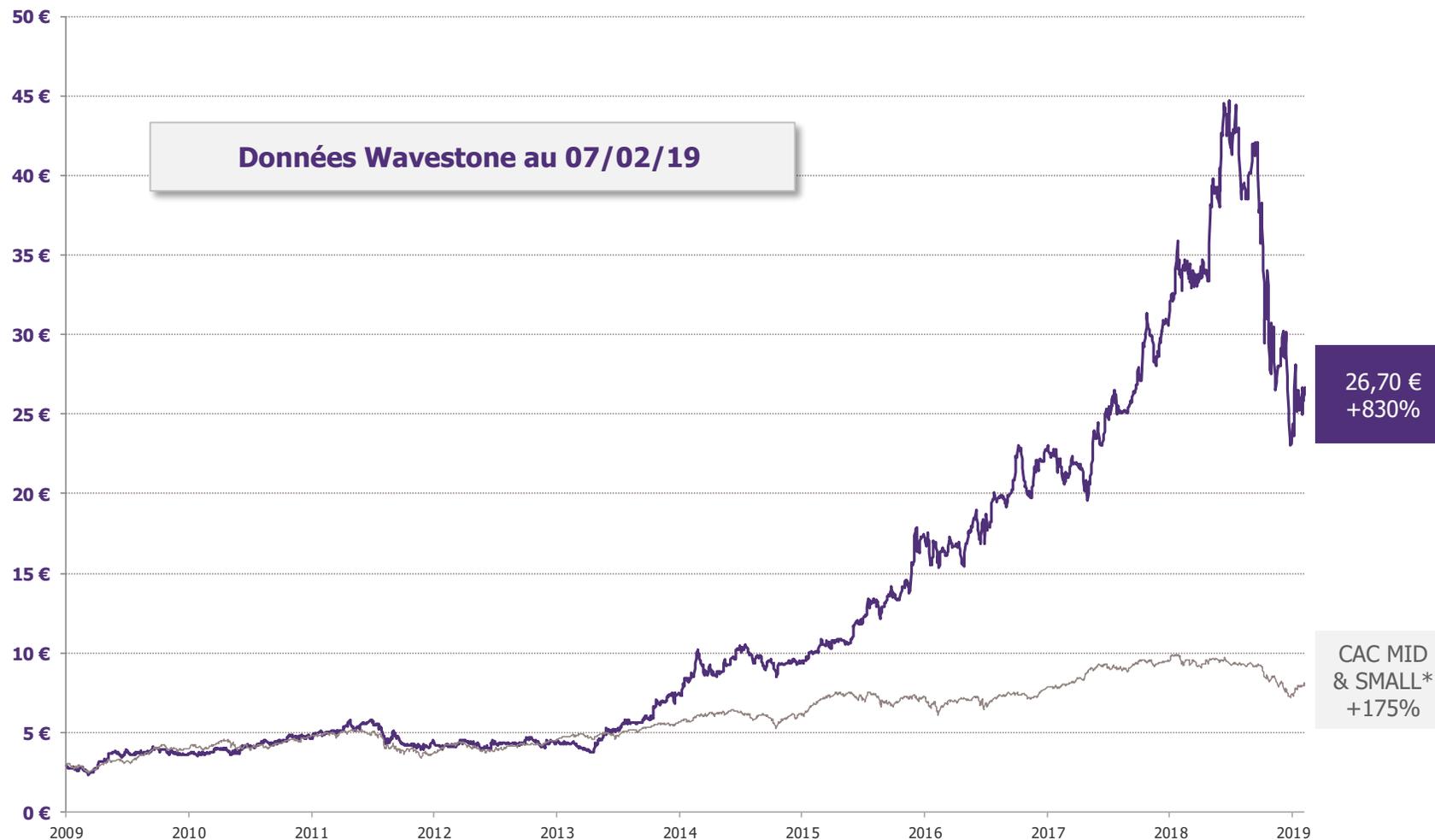
**20 196 492**

Capitalisation boursière

**539 M€**

Dernier dividende

**0,20 €**



\* CAC MID & SMALL rebasé sur le cours de Wavestone au 31 décembre 2008

# Pourquoi investir dans Wavestone ?



**Un parcours réussi, à travers l'acquisition de nouveaux domaines d'expertise et de compétences**



**Des positions fortes chez des clients de 1<sup>er</sup> plan**



**La transformation digitale : un marché stratégique et de long terme**

PARIS

LONDRES

NEW YORK

HONG KONG

SINGAPOUR\*

SAO PAULO\*

LUXEMBOURG

MADRID\*

MILAN\*

BRUXELLES

GENÈVE

CASABLANCA

ISTANBUL\*

WAVESTONE

\* Partenariat