



WAVESTONE

## Chiffre d'affaires annuel 2018/19

Conférence téléphonique

25 avril 2019

## 9% de croissance annuelle en 2018/19, dont 5% en organique

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2018/19	2017/18	Variation	Variation à change constant	Variation à périmètre <sup>1</sup> et change constants
9 mois	284,8	261,5	+8,9%	+8,9%	+5,7%
4 <sup>ème</sup> trimestre	106,8	98,4	+8,6%	+8,3%	+3,2%
<b>Total 12 mois</b>	<b>391,5</b>	359,9	+8,8%	+8,8%	+5,0%

<sup>1</sup> Xceed consolidé depuis le 01/04/2018, Metis Consulting depuis le 01/11/2018

- / Progression de 8,6% du chiffre d'affaires au 4<sup>ème</sup> trimestre 2018/19, dont 3,2% de croissance organique (effet jour négatif de -1,5% sur le trimestre)
- / Croissance annuelle de 8,8% conforme à l'objectif revu fin janvier (>8,5%)

# Taux d'activité toujours sous pression au 4<sup>ème</sup> trimestre

	Exercice 2018/19 (12 mois)	Exercice 2017/18 (12 mois)	
Taux d'activité	75%	77%	▶ Léger recul au 4 <sup>ème</sup> trimestre (74% vs. 75% au 3 <sup>ème</sup> trimestre)
Taux journalier moyen	872 €	848 €	▶ Progression de +2,8% en 2018/19, au-delà de la fourchette de +1% à +2% visée par le cabinet pour l'exercice
Carnet de commande	3,6 mois	3,7 mois	▶ 3,4 mois au 31 décembre 2018

# Décélération du turn-over

## / Ralentissement du turn-over au 2<sup>nd</sup> semestre 2018/19

- › 18% sur 12 mois (vs. 21% en rythme annuel à fin septembre)
- › la décélération se confirme et le cabinet converge progressivement vers son objectif de 15%

## / Recrutement toujours aussi dynamique

- › de l'ordre de 800 recrutements annuels réalisés en 2018/19 contre plus de 600 visés initialement

## / 3 094 collaborateurs au 31 mars 2019 (y inclus Xceed et Metis Consulting)

- › contre 2 793 au 31 mars 2018



**Great  
Place  
To  
Work<sup>®</sup>**

**Best Workplaces<sup>™</sup>**

500 à 5000 salariés

FRANCE

**2019**

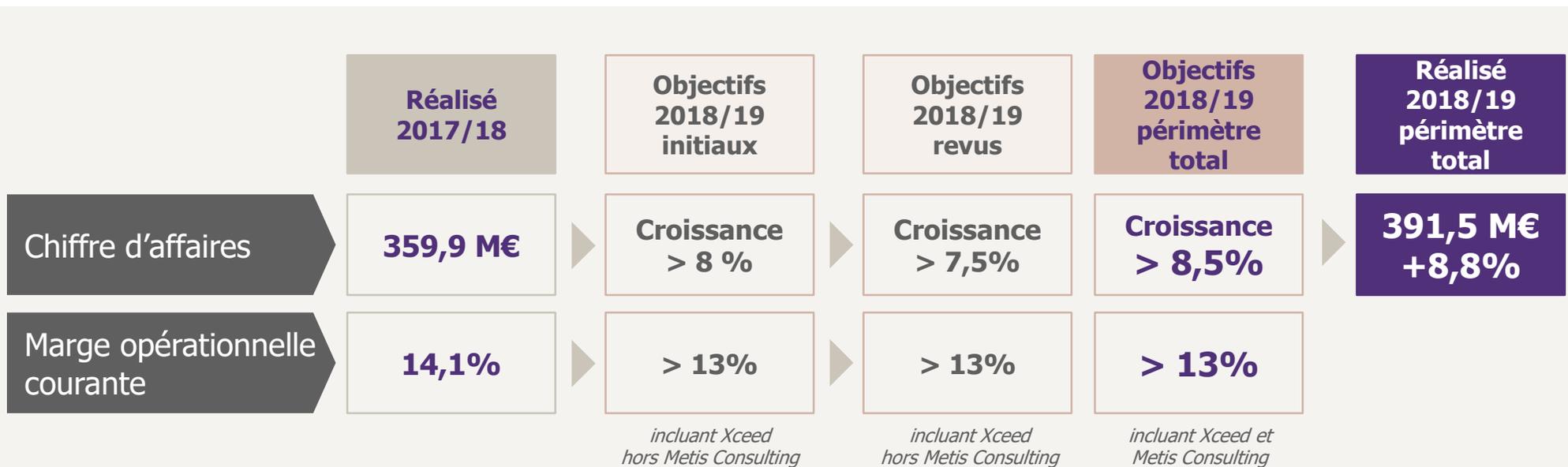
# Partenariat avec le cabinet de conseil allemand Q\_PERIOR

- / Q\_PERIOR, cabinet allemand de conseil en digital et en management
  - > 1 100 collaborateurs
  - > présence en Autriche, Suisse, Royaume-Uni, Bosnie-Herzégovine ainsi qu'aux États-Unis et au Canada
  - > 195 M€ de chiffre d'affaires en 2018 (+10%)
- / Développer des opportunités commerciales communes en jouant sur la complémentarité géographique des deux cabinets
- / Renforcer les atouts de Wavestone dans le secteur de l'industrie



# Confirmation de l'objectif de rentabilité malgré une performance opérationnelle décevante

- / Performance opérationnelle sous pression
  - > et des signes de plus en plus tangibles d'un ralentissement du marché
- / Accélération intense de l'action commerciale
  - > mais pari de poursuivre le recrutement à un rythme soutenu
- / Objectif de rentabilité 2018/19 pleinement confirmé
  - > en dépit de la situation contrastée du cabinet



# Agenda financier : nos prochains rendez-vous



PARIS

LONDRES

NEW YORK

HONG KONG

SINGAPOUR\*

SAO PAULO\*

LUXEMBOURG

MADRID\*

MILAN\*

BRUXELLES

GENÈVE

CASABLANCA

ISTANBUL\*

\* Partenariat

WAVESTONE

