



WAVESTONE

Chiffre d'affaires annuel 2018/19

Conférence téléphonique

25 avril 2019

9% de croissance annuelle en 2018/19, dont 5% en organique

| Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i> | 2018/19 | 2017/18 | Variation | Variation à change constant | Variation à périmètre ¹ et change constants |
|---|--------------|---------|-----------|-----------------------------------|--|
| 9 mois | 284,8 | 261,5 | +8,9% | +8,9% | +5,7% |
| 4 ^{ème} trimestre | 106,8 | 98,4 | +8,6% | +8,3% | +3,2% |
| Total 12 mois | 391,5 | 359,9 | +8,8% | +8,8% | +5,0% |

¹ Xceed consolidé depuis le 01/04/2018, Metis Consulting depuis le 01/11/2018

- / Progression de 8,6% du chiffre d'affaires au 4^{ème} trimestre 2018/19, dont 3,2% de croissance organique (effet jour négatif de -1,5% sur le trimestre)
- / Croissance annuelle de 8,8% conforme à l'objectif revu fin janvier (>8,5%)

Taux d'activité toujours sous pression au 4^{ème} trimestre

| | Exercice 2018/19 (12 mois) | Exercice 2017/18 (12 mois) | |
|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---|
| Taux d'activité | 75% | 77% | ▶ Léger recul au 4 ^{ème} trimestre (74% vs. 75% au 3 ^{ème} trimestre) |
| Taux journalier moyen | 872 € | 848 € | ▶ Progression de +2,8% en 2018/19, au-delà de la fourchette de +1% à +2% visée par le cabinet pour l'exercice |
| Carnet de commande | 3,6 mois | 3,7 mois | ▶ 3,4 mois au 31 décembre 2018 |

Décélération du turn-over

/ Ralentissement du turn-over au 2nd semestre 2018/19

- › 18% sur 12 mois (vs. 21% en rythme annuel à fin septembre)
- › la décélération se confirme et le cabinet converge progressivement vers son objectif de 15%

/ Recrutement toujours aussi dynamique

- › de l'ordre de 800 recrutements annuels réalisés en 2018/19 contre plus de 600 visés initialement

/ 3 094 collaborateurs au 31 mars 2019 (y inclus Xceed et Metis Consulting)

- › contre 2 793 au 31 mars 2018



**Great
Place
To
Work[®]**

Best Workplaces[™]

500 à 5000 salariés

FRANCE

2019

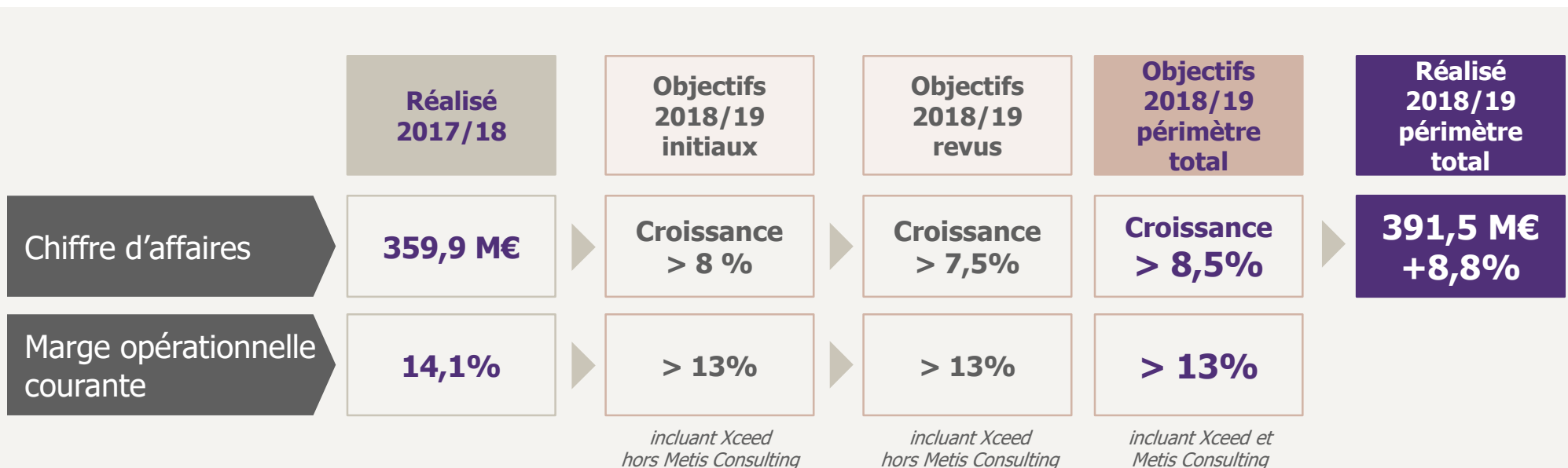
Partenariat avec le cabinet de conseil allemand Q_PERIOR

- / Q_PERIOR, cabinet allemand de conseil en digital et en management
 - > 1 100 collaborateurs
 - > présence en Autriche, Suisse, Royaume-Uni, Bosnie-Herzégovine ainsi qu'aux États-Unis et au Canada
 - > 195 M€ de chiffre d'affaires en 2018 (+10%)
- / Développer des opportunités commerciales communes en jouant sur la complémentarité géographique des deux cabinets
- / Renforcer les atouts de Wavestone dans le secteur de l'industrie

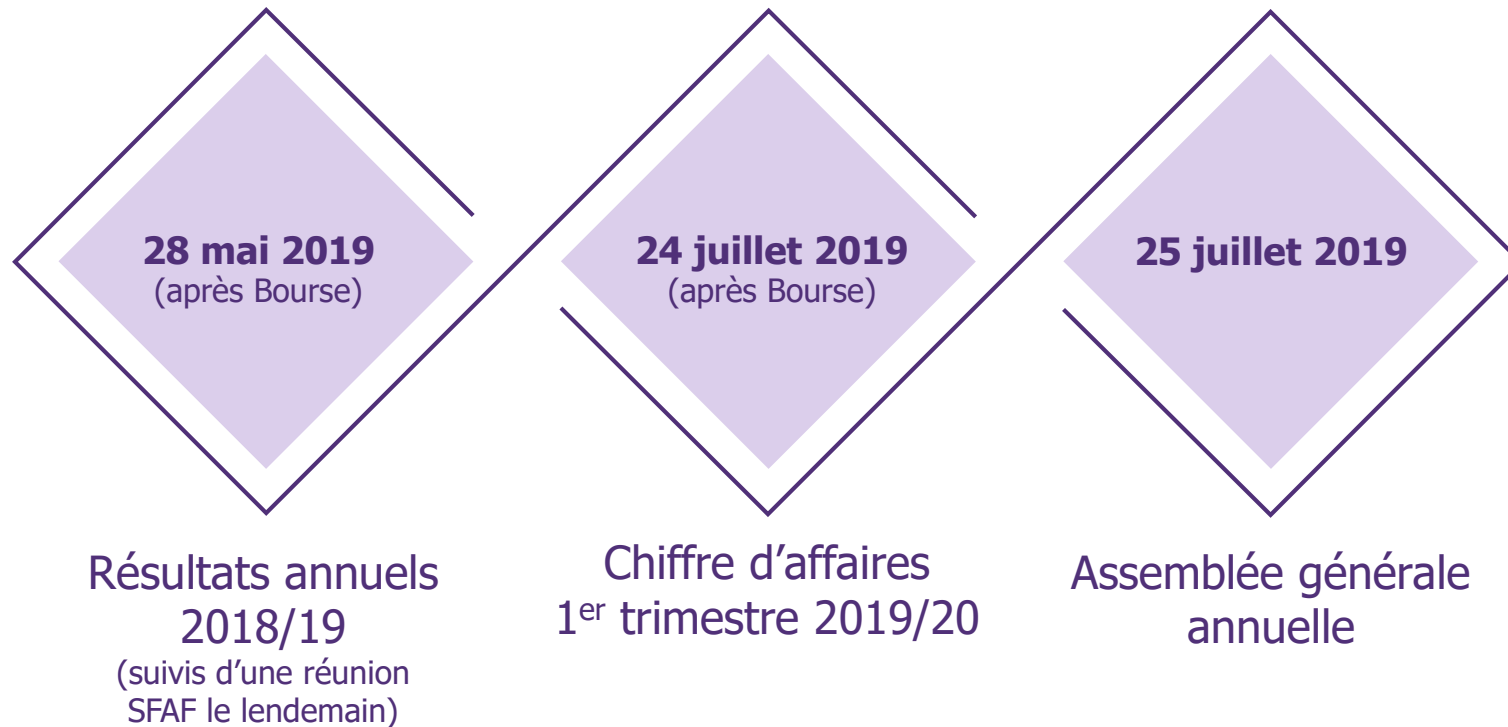


Confirmation de l'objectif de rentabilité malgré une performance opérationnelle décevante

- / Performance opérationnelle sous pression
 - > et des signes de plus en plus tangibles d'un ralentissement du marché
- / Accélération intense de l'action commerciale
 - > mais pari de poursuivre le recrutement à un rythme soutenu
- / Objectif de rentabilité 2018/19 pleinement confirmé
 - > en dépit de la situation contrastée du cabinet



Agenda financier : nos prochains rendez-vous



PARIS

LONDRES

NEW YORK

HONG KONG

SINGAPOUR*

SAO PAULO*

LUXEMBOURG

MADRID*

MILAN*

BRUXELLES

GENÈVE

CASABLANCA

ISTANBUL*

* Partenariat

WAVESTONE

