



**WAVESTONE**

**Rencontre actionnaires - Lyon**

16 octobre 2019

# WAVESTONE

◆ Parmi les leaders indépendants du conseil en Europe

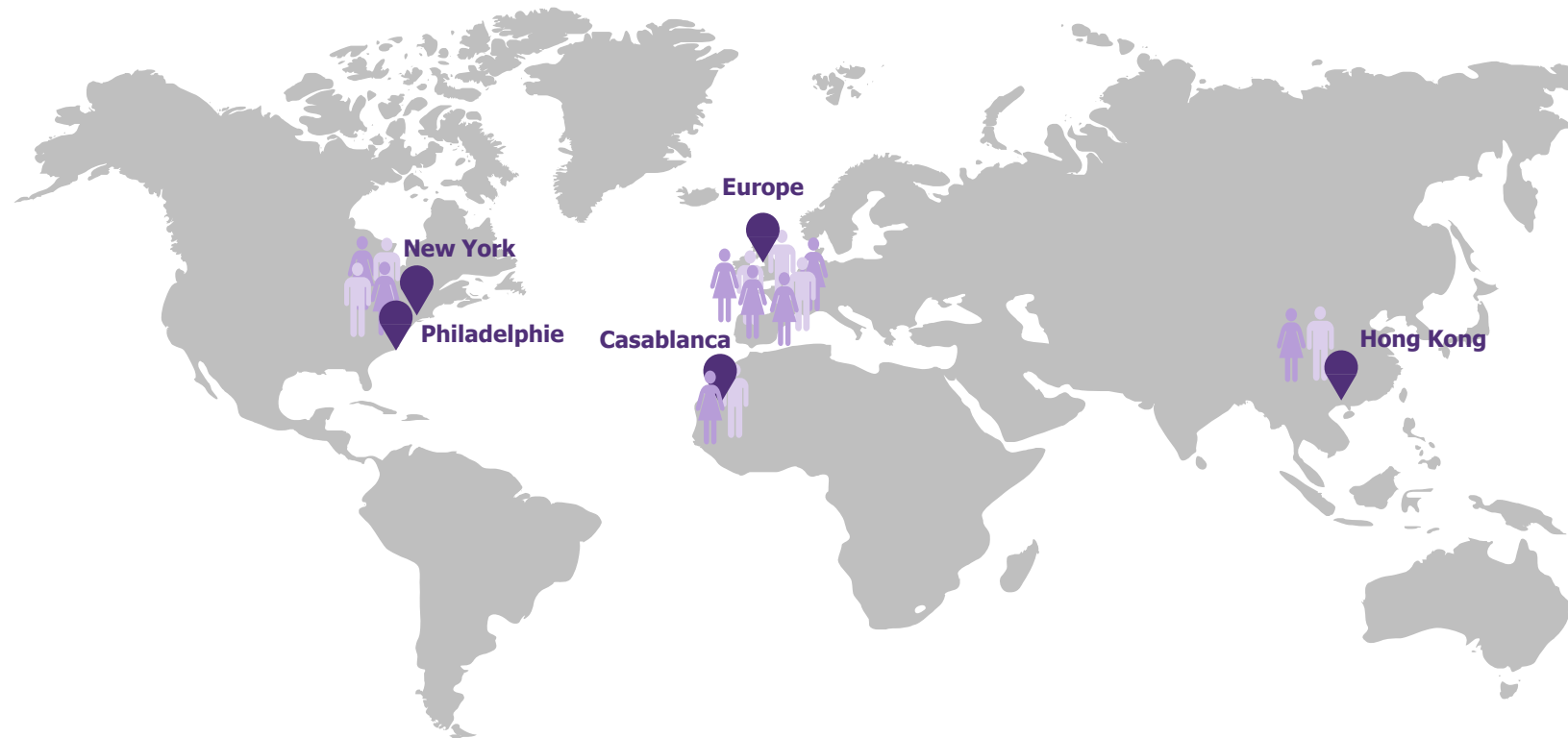
◆ Chiffre d'affaires : 391,5 M€ au 31/03/2019

◆ Guidances 2019/20 : chiffre d'affaires +5% ;  
marge opérationnelle courante >13%

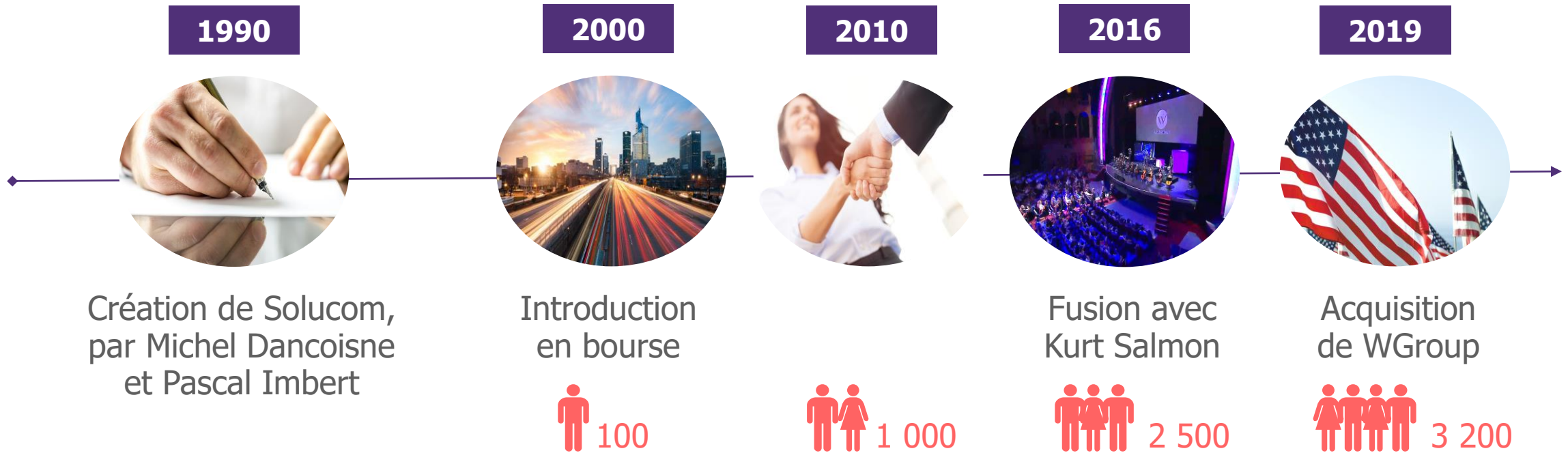
Wavestone : conseiller les  
grandes entreprises dans  
leurs transformations les plus  
critiques.

# WAVESTONE

**3 000** collaborateurs dans **8** pays



# Un expert du conseil en management, digital et innovation depuis près de 30 ans





# Wavestone à la pointe des projets de transformation digitale et de l'innovation

## Des projets de transformation digitale...



**Carrefour** – Supply Chain pour l'eCommerce alimentaire



**SNCF Réseau** – Performance de la maintenance des infrastructures ferroviaires



**Distributeur mondial de matériels électriques** – Transformation du canal eCommerce à l'échelle européenne

## ...et des missions tournées vers l'innovation



**Enedis** – Recharge des véhicules électriques et habitat domestique

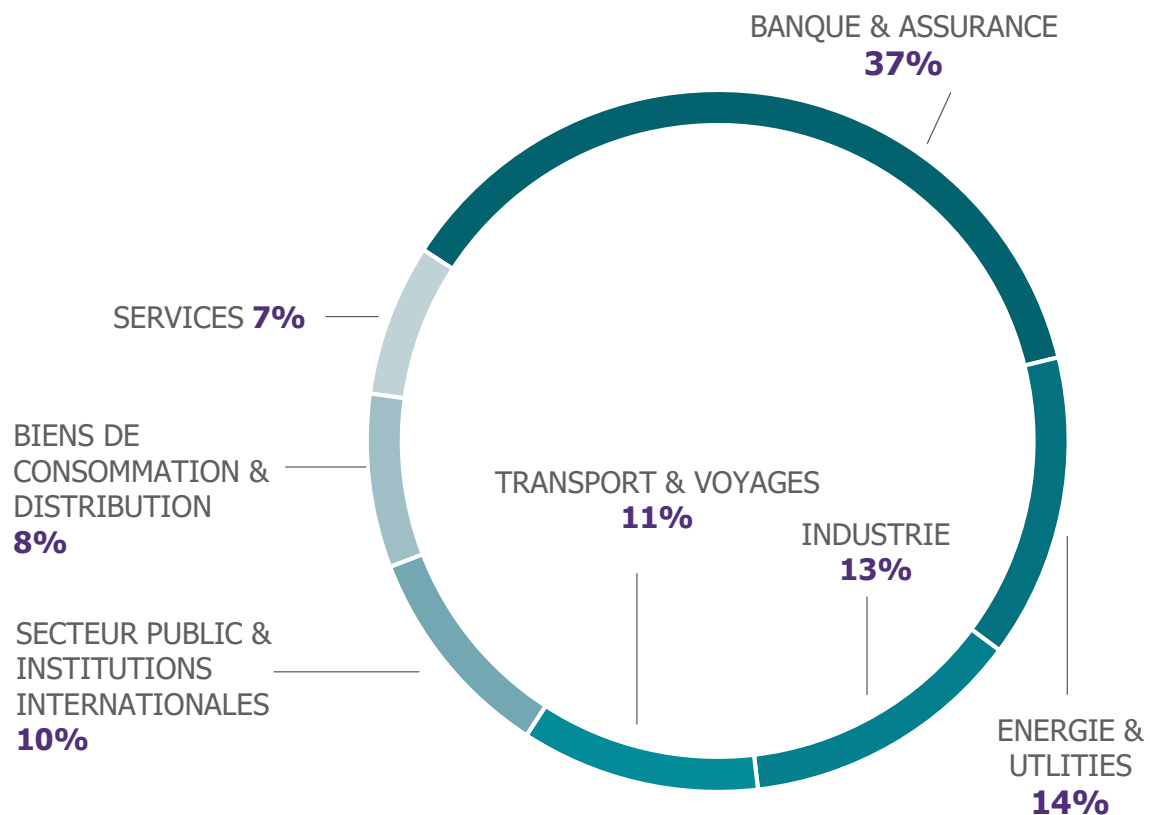


**BPI France** – L'intelligence artificielle au service de l'environnement



**Commission Européenne** – Stratégie data pour les entreprises européennes

# Répartition du chiffre d'affaires 2018/19



Répartition sectorielle

## 20 premiers clients

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	9%
BNP PARIBAS	7%
EDF	7%
SNCF	6%
LA POSTE	5%
CRÉDIT AGRICOLE	4%
TOTAL	4%
UGAP	3%
SANOFI	3%
BPCE	2%
ENGIE	2%
AXA	2%
SAINT GOBAIN	2%
PSA	1%
RENAULT	1%
L'ORÉAL	1%
AMF	1%
ALSTOM	1%
ALLIANZ	1%
CHANEL	1%

# Le paysage concurrentiel de Wavestone

**BearingPoint**

**siapartners**

Cabinets de conseil  
en management indépendants

Acteurs  
de niche

**ARGON**  
CONSULTING

exton  
consulting | STRATEGY &  
MANAGEMENT

## Quatre grands types de concurrents

**EY**

Building a better  
working world

**Deloitte**

Branches conseil  
des « Big Four »

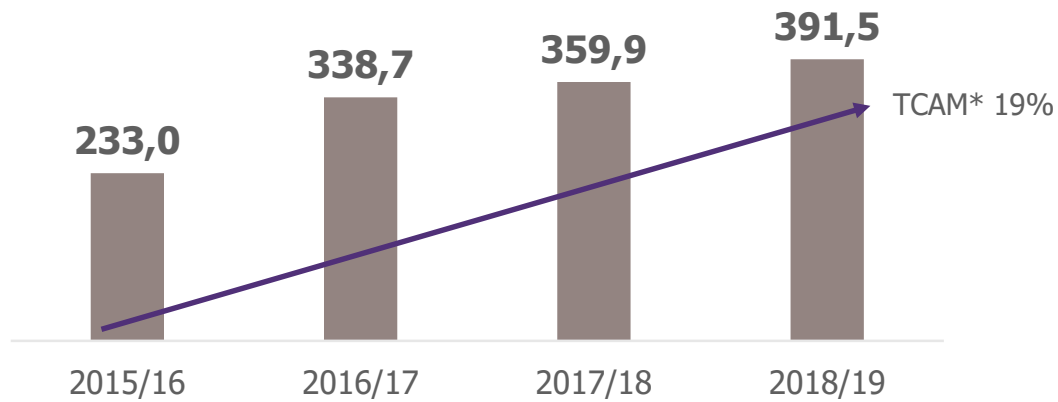
Branches conseil  
des ESN

**accenture**

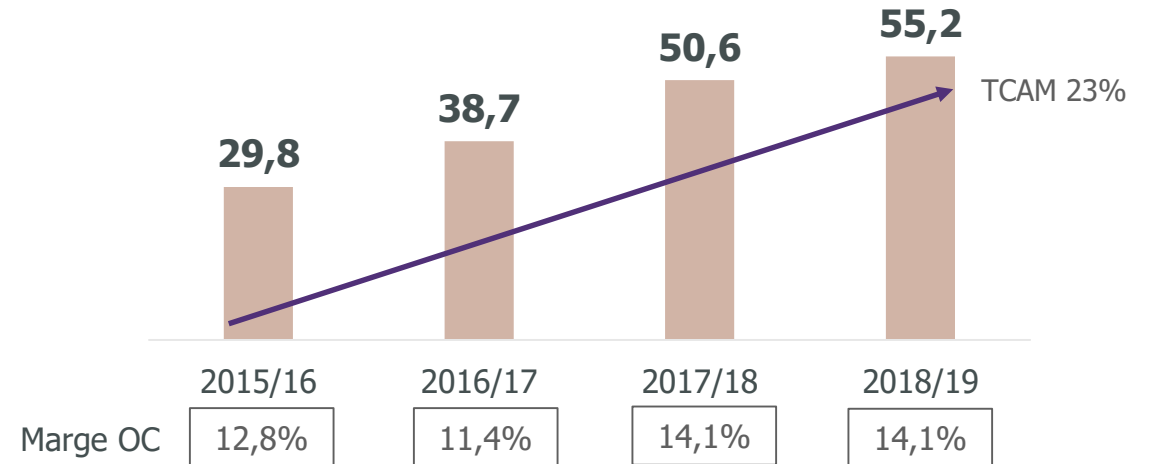
Capgemini

# Les chiffres clés

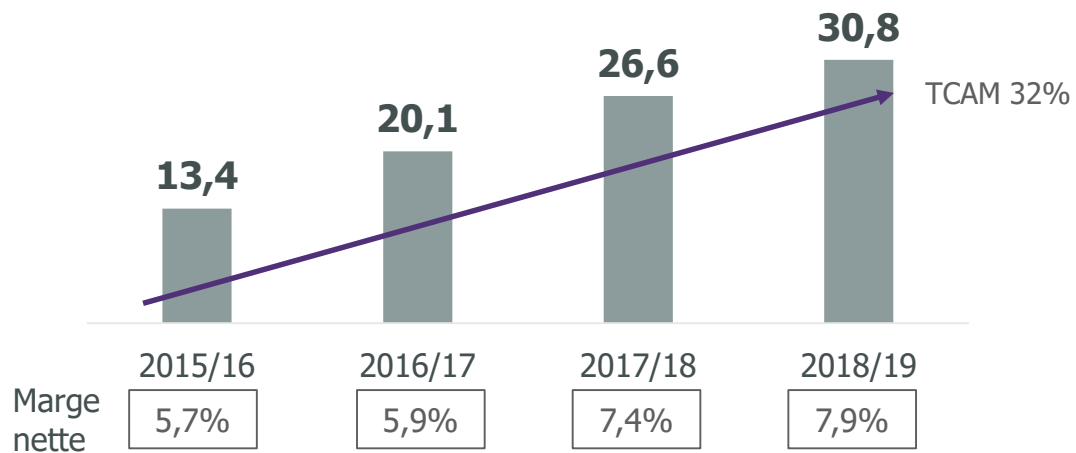
## Chiffre d'affaires (en M€)



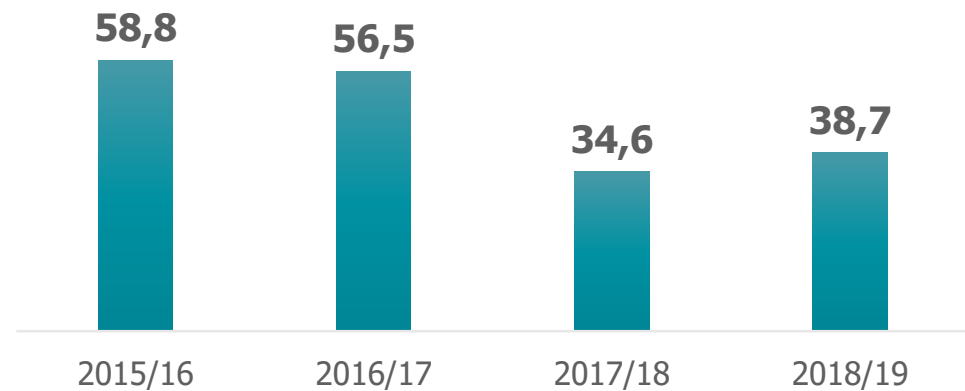
## Résultat opérationnel courant (en M€)



## Résultat net (en M€)



## Endettement net (en M€)



\*Taux de croissance annuel moyen



# Wavestone et la bourse

Cours au 11 octobre 2019

**22,55 €**

Nombre d'actions

**20 196 492**

Capitalisation boursière

**455 M€**

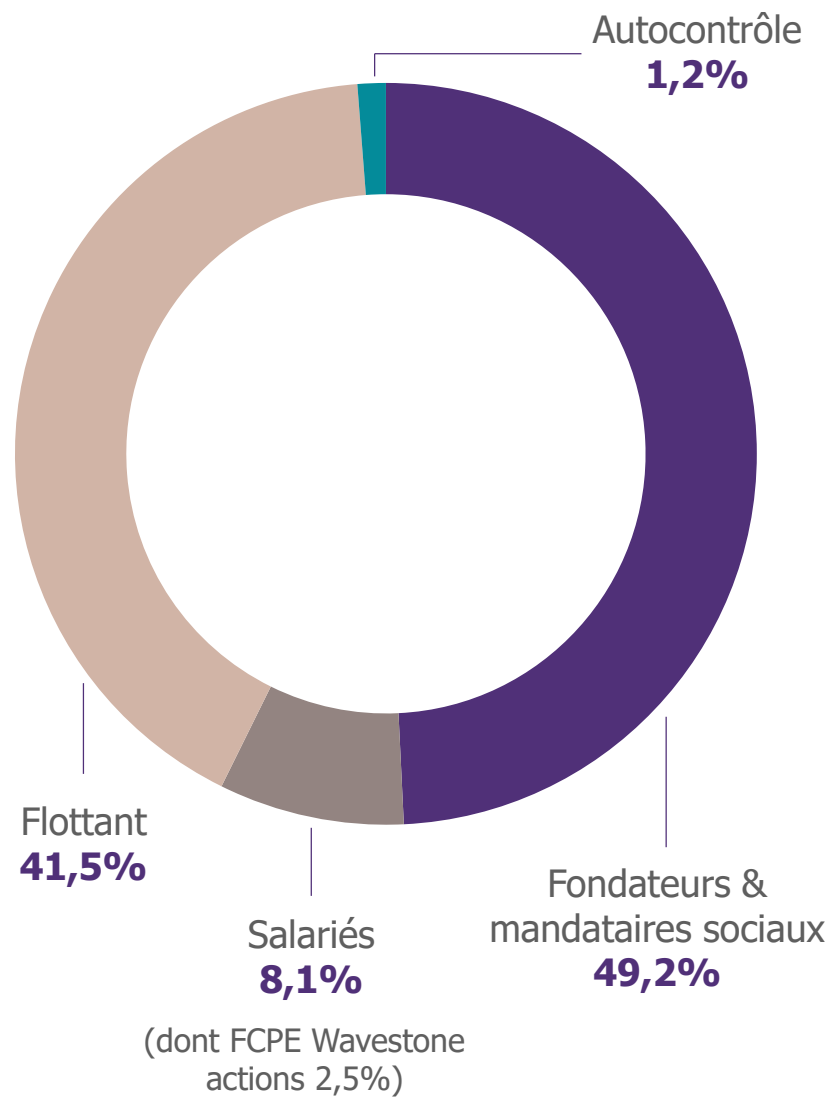
Dividende

**0,23 €**



\* CAC MID & SMALL rebasé sur le cours de Wavestone au 31 décembre 2014

# La répartition du capital de Wavestone au 31 mars 2019



# Plan stratégique Wavestone 2021

**1** Dimension

CA : **500 M€**  
MOC : **15%**

**2** Réputation

**N°1** du conseil  
en transformation  
en France

**3** Engagement

Dans le **top 3**  
de notre catégorie  
en matière de RSE\*

**4** International

**100 M€**  
de CA  
hors de France

**2021**  
WAVESTONE



# De nouvelles étapes vers Wavestone 2021

**WGROUP.**

26,1 M\$

---

100 collaborateurs

---

Philadelphie, Pennsylvanie (USA)

---

Transformation digitale



1<sup>ère</sup> place

---

Catégorie des  
entreprises  
de 150 M€ à 500 M€  
de chiffre d'affaires



# Les enjeux clés de l'exercice dans un marché plus difficile



**1** Augmentation du volume et de l'efficacité de l'action commerciale

**2** Maintien d'un rythme de recrutement élevé

**3** Poursuite des actions en matière de croissance externe



# Pourquoi investir dans Wavestone ?



**Un parcours réussi, un portefeuille de clients de premier plan**



**La transformation digitale, un marché stratégique et de long terme**



**Le développement international, un réservoir de croissance et de valeur**



PARIS

LONDRES

NEW YORK

PHILADELPHIE

HONG KONG

LUXEMBOURG

BRUXELLES

GENEVE

CASABLANCA

LYON

MARSEILLE

NANTES

WAVESTONE

