



WAVESTONE

Chiffre d'affaires
du 1^{er} semestre 2019/20

Conférence téléphonique

5 novembre 2019

Chiffre d'affaires en progression de +7% au 1^{er} semestre 2019/20

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2019/20	2018/19	Variation	Variation hors WGroup	Variation à périmètre ¹ et change constants
1 ^{er} trimestre	98,3	95,9	+3%	+3%	0%
2 ^{ème} trimestre	96,2	86,7	+11%	+5%	+2%
1^{er} semestre	194,5	182,6	+7%	+4%	+1%

¹ Metis Consulting consolidé depuis le 01/11/2018 et WGroup consolidé depuis le 01/08/2019

- / Progression de 11% au 2^{ème} trimestre 2019/20, dont 2% à périmètre et change constants
- / Croissance semestrielle de 7%, dont +0,8% d'effet jour positif
- / Croissance de 4% hors WGroup et de 1% à périmètre et change constants

Un taux d'activité sous pression durant l'été

	1 ^{er} semestre 2019/20 (6 mois)	Exercice 2018/19 (12 mois)	
Taux d'activité	72%	75%	▶ Recul sensible au 2 ^{ème} trimestre à 71%, sous l'effet de ralentissements de projets au cours de l'été
Taux journalier moyen	876 €	872 €	▶ Impact positif de WGroup
Carnet de commande	3,3 mois	3,6 mois	▶ Recul du carnet de commande au cours de l'été

Poursuite de la détente sur le plan des ressources humaines

/ Rythme de recrutement toujours dynamique

- › plus de 600 recrutements bruts visés en 2019/20

/ Confirmation de la décélération du turn-over

- › 16% sur 12 mois glissants (vs. 18% au 31 mars 2019)

/ 3 262 collaborateurs au 30 septembre 2019

- › incluant l'apport des 61 collaborateurs permanents de WGroup au 1^{er} août 2019
- › contre 3 094 au 31 mars 2019



Acquisition de WGroup en juillet 2019



WGroup, cabinet de conseil opérant aux Etats-Unis

- > transformation digitale des grandes entreprises
- > *Healthcare and Insurance, Media & Entertainment, Global Manufacturing, Retail et Financial Services*



Rappel des modalités de l'opération

- > acquisition de 100% du capital de WGroup
- > prix d'acquisition : 22,0 M\$ en valeur d'entreprise
- > + jusqu'à 8,5 M\$ conditionnés aux performances 2019 et 2020



Très bons premiers mois

- > projet d'intégration entamé
- > matérialisation de synergies commerciales aux Etats-Unis avec de premiers projets communs

WGROUP.

Chiffre d'affaires 2018
26,1 M\$ (+16%)

Marge d'EBITDA ajustée
~15%

~100 collaborateurs, dont
+50 employés permanents

Siège : Philadelphie

Consolidation au
1^{er} août 2019

Wavestone classé à la 1^{ère} place de sa catégorie au classement Gaïa Rating 2019



/ 1^{er} dans la catégorie 150 M€ à 500 M€ de chiffre d'affaires

> pour la troisième année consécutive

/ Une démarche RSE selon 4 axes :

AGIR POUR LA DIVERSITÉ ET L'ÉQUITÉ DE TRAITEMENT DE NOS COLLABORATEURS ET CANDIDATS

FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT ET L'ÉPANOUISSEMENT DE NOS COLLABORATEURS

ÊTRE UN EMPLOYEUR RESPONSABLE

This infographic features a silhouette of a person standing in front of a large crowd of people, with a bright sun in the background. It includes two text boxes with icons: one for diversity and equity, and another for employee development.

ENTREtenir une relation responsable avec nos fournisseurs

GARANTIR LE RESPECT DES RÈGLES DE TRANSPARENCE ET DE DÉONTOLOGIE ET PROTÉGER LES DONNÉES SUR TOUTE NOTRE CHAÎNE DE VALEUR

ÊTRE UN PARTENAIRE DE CONFIANCE

This infographic shows a person with a large backpack walking through a field. It contains two text boxes with icons: one for responsible supplier relations and another for data protection and transparency.

INTÉGRER LES ENJEUX RSE DANS NOTRE PRATIQUE DU CONSEIL

ÊTRE UN CABINET DE CONSEIL ENGAGÉ

This infographic depicts a person in a superhero cape pointing upwards against a bright, cloudy sky. It features a single text box with an icon representing RSE integration into advisory practice.

LIMITER LES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX DE NOTRE ACTIVITÉ

SOUTENIR DES PROJETS CRÉATEURS DE VALEUR SOCIÉTALE ET METTRE NOS COMPÉTENCES À LEUR SERVICE

AVOIR UNE EMPREINTE SOCIÉTALE POSITIVE

This infographic shows a person walking away from the viewer on a path through a blue, ethereal landscape. It includes two text boxes with icons: one for limiting environmental impacts and another for supporting social value projects.

Poursuite des actions entreprises en vue de remonter le taux d'activité



/ Intensification commerciale

/ Redéploiement vers les secteurs d'activité les plus porteurs

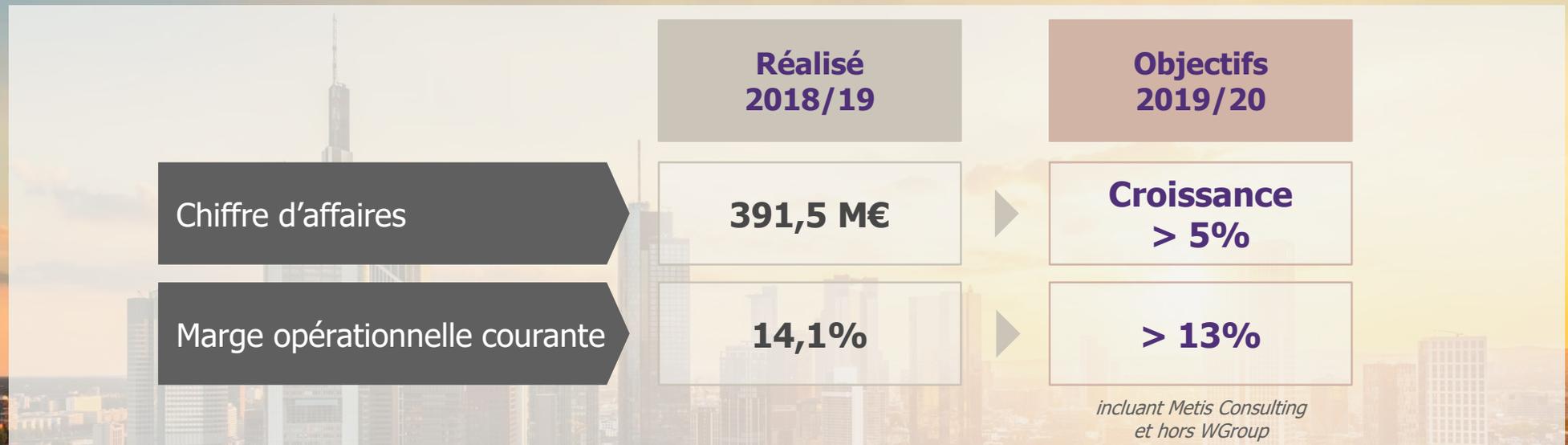
> secteur public, transport, énergie-*utilities*

Une remontée progressive du taux d'activité sur le début du 3^{ème} trimestre

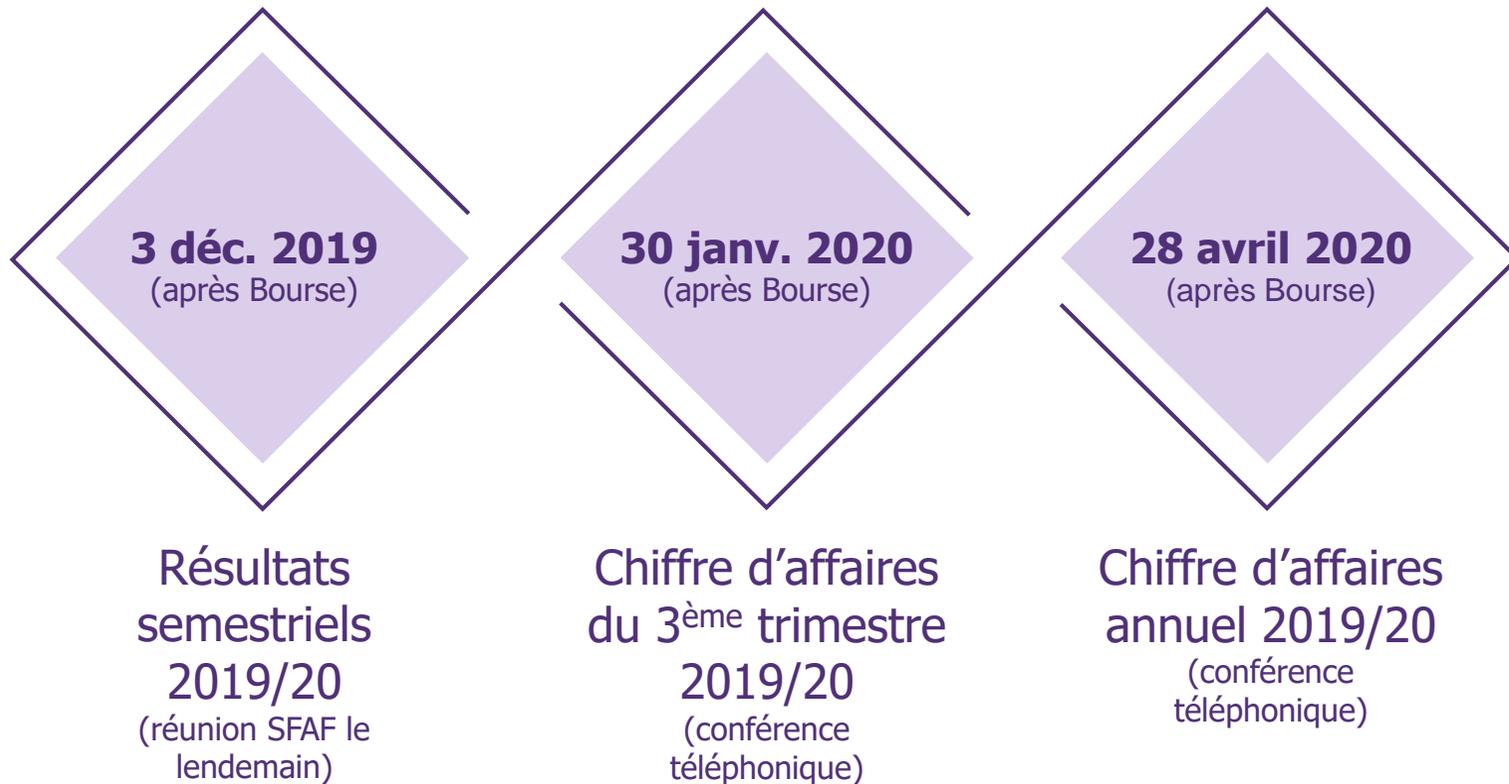
> prudence quant au rythme de remontée dans les mois à venir

Objectifs 2019/20

- / Un objectif de croissance annuelle aujourd'hui plus *challenging* du fait du retard pris au 1^{er} semestre
- / Actualisation des objectifs annuels en y intégrant la contribution de WGroup à l'occasion de la publication des résultats semestriels



Agenda financier : nos prochains rendez-vous



PARIS

LONDRES

NEW YORK

PHILADELPHIE

HONG KONG

LUXEMBOURG

BRUXELLES

GENÈVE

CASABLANCA

LYON

MARSEILLE

NANTES

WAVESTONE

