



WAVESTONE

Chiffre d'affaires
du 1^{er} semestre 2019/20

Conférence téléphonique

5 novembre 2019

Chiffre d'affaires en progression de +7% au 1^{er} semestre 2019/20

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2019/20	2018/19	Variation	Variation hors WGroup	Variation à périmètre ¹ et change constants
1 ^{er} trimestre	98,3	95,9	+3%	+3%	0%
2 ^{ème} trimestre	96,2	86,7	+11%	+5%	+2%
1^{er} semestre	194,5	182,6	+7%	+4%	+1%

¹ Metis Consulting consolidé depuis le 01/11/2018 et WGroup consolidé depuis le 01/08/2019

- / Progression de 11% au 2^{ème} trimestre 2019/20, dont 2% à périmètre et change constants
- / Croissance semestrielle de 7%, dont +0,8% d'effet jour positif
- / Croissance de 4% hors WGroup et de 1% à périmètre et change constants

Un taux d'activité sous pression durant l'été

	1 ^{er} semestre 2019/20 (6 mois)	Exercice 2018/19 (12 mois)	
Taux d'activité	72%	75%	▶ Recul sensible au 2 ^{ème} trimestre à 71%, sous l'effet de ralentissements de projets au cours de l'été
Taux journalier moyen	876 €	872 €	▶ Impact positif de WGroup
Carnet de commande	3,3 mois	3,6 mois	▶ Recul du carnet de commande au cours de l'été

Poursuite de la détente sur le plan des ressources humaines

/ Rythme de recrutement toujours dynamique

- › plus de 600 recrutements bruts visés en 2019/20

/ Confirmation de la décélération du turn-over

- › 16% sur 12 mois glissants (vs. 18% au 31 mars 2019)

/ 3 262 collaborateurs au 30 septembre 2019

- › incluant l'apport des 61 collaborateurs permanents de WGroup au 1^{er} août 2019
- › contre 3 094 au 31 mars 2019



Acquisition de WGroup en juillet 2019



WGroup, cabinet de conseil opérant aux Etats-Unis

- > transformation digitale des grandes entreprises
- > *Healthcare and Insurance, Media & Entertainment, Global Manufacturing, Retail et Financial Services*



Rappel des modalités de l'opération

- > acquisition de 100% du capital de WGroup
- > prix d'acquisition : 22,0 M\$ en valeur d'entreprise
- > + jusqu'à 8,5 M\$ conditionnés aux performances 2019 et 2020



Très bons premiers mois

- > projet d'intégration entamé
- > matérialisation de synergies commerciales aux Etats-Unis avec de premiers projets communs

WGROUP.

Chiffre d'affaires 2018
26,1 M\$ (+16%)

Marge d'EBITDA ajustée
~15%

~100 collaborateurs, dont
+50 employés permanents

Siège : Philadelphie

Consolidation au
1^{er} août 2019

Wavestone classé à la 1^{ère} place de sa catégorie au classement Gaïa Rating 2019



/ 1^{er} dans la catégorie 150 M€ à 500 M€ de chiffre d'affaires

> pour la troisième année consécutive

/ Une démarche RSE selon 4 axes :



Poursuite des actions entreprises en vue de remonter le taux d'activité



/ Intensification commerciale

/ Redéploiement vers les secteurs d'activité les plus porteurs

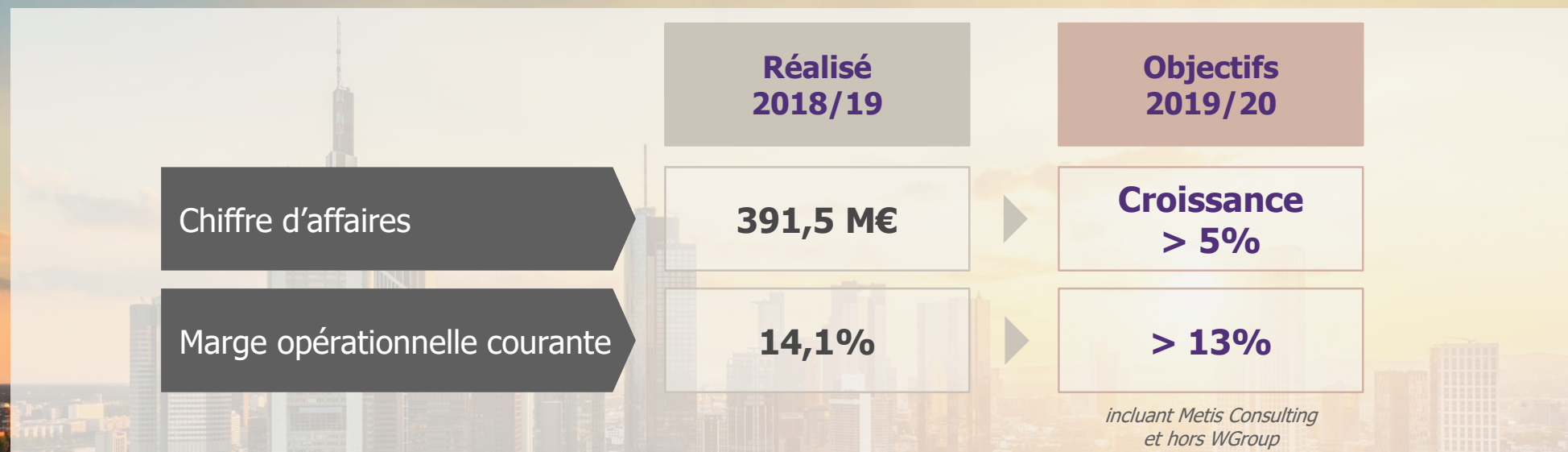
> secteur public, transport, énergie-*utilities*

Une remontée progressive du taux d'activité sur le début du 3^{ème} trimestre

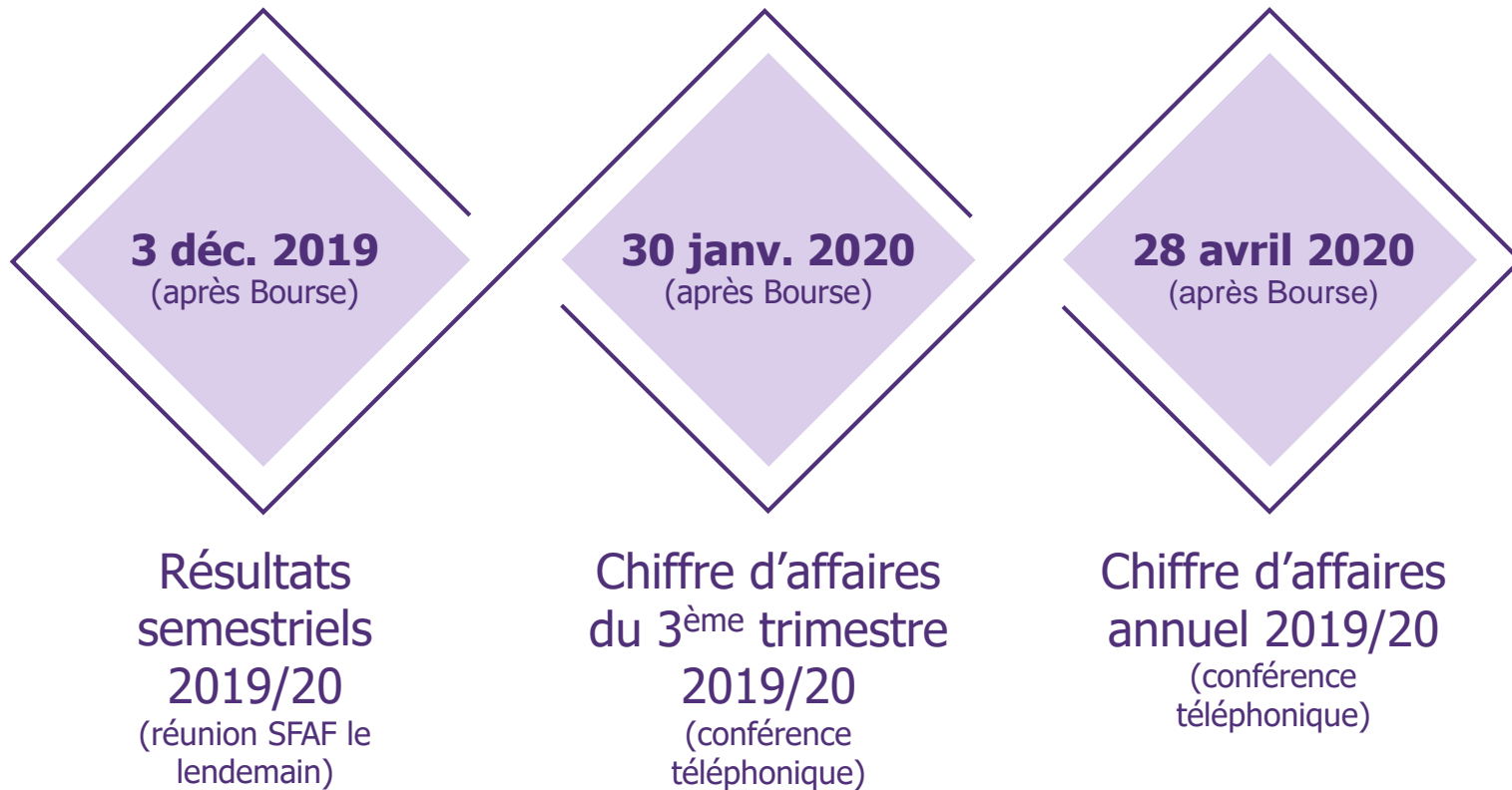
> prudence quant au rythme de remontée dans les mois à venir

Objectifs 2019/20

- / Un objectif de croissance annuelle aujourd'hui plus *challenging* du fait du retard pris au 1^{er} semestre
- / Actualisation des objectifs annuels en y intégrant la contribution de WGroup à l'occasion de la publication des résultats semestriels



Agenda financier : nos prochains rendez-vous



PARIS

LONDRES

NEW YORK

PHILADELPHIE

HONG KONG

LUXEMBOURG

BRUXELLES

GENÈVE

CASABLANCA

LYON

MARSEILLE

NANTES

WAVESTONE

