

BIENVENUE

Chiffre d'affaires annuel 2019/20

incluant un point de situation relatif à l'épidémie de Covid-19

Visioconférence | 28 avril 2020



Chiffre d'affaires annuel 2019/20

incluant un point de situation relatif à l'épidémie de Covid-19



PASCAL IMBERT

Président du Directoire



PATRICK HIRIGOYEN

Directeur Général



+8% de croissance annuelle en 2019/20

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2019/20	2018/19	Variation	Variation à périmètre ¹ et change constants
9 mois	307,2	284,8	+8%	+1%
4 ^{ème} trimestre	114,9	106,8	+8%	+3%
Total 12 mois	422,0	391,5	+8%	+2%

⁽¹⁾ Metis Consulting consolidé depuis le 01/11/2018 et WGroup consolidé depuis le 01/08/2019

- / Progression de 8% du chiffre d'affaires au 4^{ème} trimestre 2019/20, impacté à hauteur d'environ -2 points par la crise liée au Covid-19
- / 422 M€ de chiffre d'affaires annuel en 2019/20, en progression de +8%, bénéficiant des effets de change à hauteur de 1,5 M€, soit un impact de +0,4 points

Taux d'activité en recul, prix de vente solides

	Exercice 2019/20 (12 mois)	Exercice 2018/19 (12 mois)	
Taux d'activité	71%	75%	▶ 69% au 4 ^{ème} trimestre, pénalisé par un fléchissement début 2020 puis par les mesures de confinement
Taux journalier moyen	878 €	872 €	▶ Hausse du TJM annuel portée par WGroup Recul d'environ -1% hors WGroup
Carnet de commande	3,5 mois	3,6 mois	▶ En progression au 4 ^{ème} trimestre (vs. 3,3 mois à fin décembre 2019)

Un effectif porté à près de 3 500 collaborateurs à fin 2019/20

- / Poursuite d'un recrutement dynamique au 4^{ème} trimestre 2019/20...
 - > de l'ordre de 900 recrutements bruts réalisés sur l'exercice
- / ...jusqu'à la décision prise mi-mars de geler les embauches
 - > sans toutefois interrompre les périodes d'essai en cours
- / Poursuite de la décélération du turn-over
 - > 14% en 2019/20 (vs. 18% en 2018/19)
- / 3 498 collaborateurs au 31 mars 2020
 - > contre 3 094 au 31 mars 2019



Impact de la crise sanitaire liée au Covid-19 : ralentissement de l'activité de 15% à 20%

IMPACTS A COURT TERME

- / Ralentissement sensible depuis mi-mars du fait de l'épidémie et des mesures de confinement
- / Avril : recul de l'activité de -15% à -20% par rapport à la situation pré-confinement
- / Mai : niveau attendu comparable à celui d'avril

MESURES IMMEDIATES

- / Gel du recrutement
- / Recours à des mesures de prise de congés
- / Mise en œuvre des dispositifs d'activité partielle
 - > ~13% des effectifs facturables du cabinet

Conjoncture économique dégradée dans les mois à venir

**ATTENTISME DU FAIT D'UN
CONTEXTE INCERTAIN**

**MESURES D'ÉCONOMIES
ENGAGÉES PAR DE
NOMBREUSES ENTREPRISES**

- ▶ Recul prononcé de la demande dans les prochains mois
- ▶ Durcissement de la concurrence
- ▶ Retour de la pression sur les prix



Situation financière solide au 31 mars 2020

- / Une trésorerie brute de ~65 M€ et un endettement net limité à ~30 M€
 - > signature fin mars d'un nouveau contrat bancaire : refinancement de la dette existante et nouvelles lignes de crédit
 - > pas de recours à fin mars aux mesures financières gouvernementales
 - > pas de mobilisation du poste clients
- / Lancement d'un plan d'économies de 10 M€ à 15 M€ pour abaisser la structure de coût en 2020/21
- / Proposition à l'Assemblée générale de ne pas verser de dividende au titre de l'exercice 2019/20



Mobilisation sur les secteurs d'activité et offres de service les plus résilients

/ Relance vigoureuse de l'activité commerciale

- › renforcement des équipes de *business development*
- › mobilisation de consultants supplémentaires en avant-vente
- › intensification de la prospection

/ Orientation vers les secteurs d'activité a priori les plus résilients

INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE

SERVICES FINANCIERS

UTILITIES

SECTEUR PUBLIC

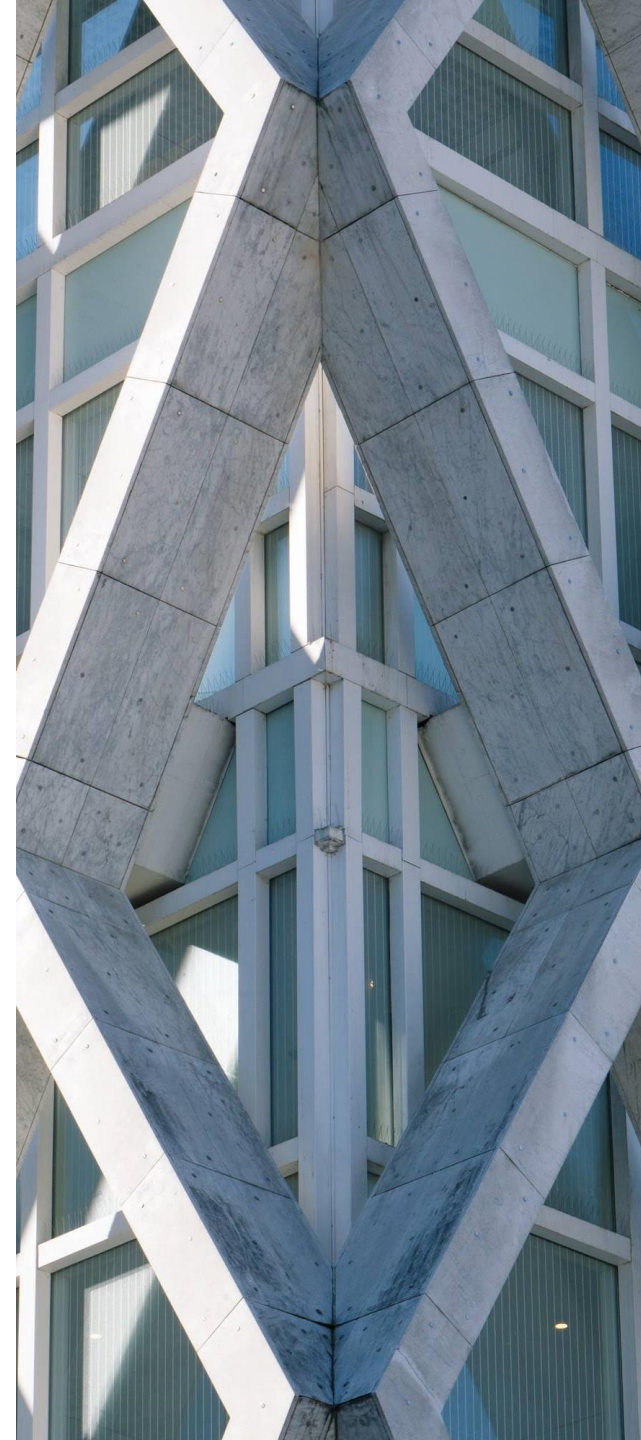
/ Accent mis sur les offres de service répondant aux enjeux de la période

CYBERSÉCURITÉ

OPTIMISATION DE L'IT

EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE

/ Adaptation en continu à l'évolution de la physionomie du marché



Une marge opérationnelle courante 2019/20 conforme à l'objectif

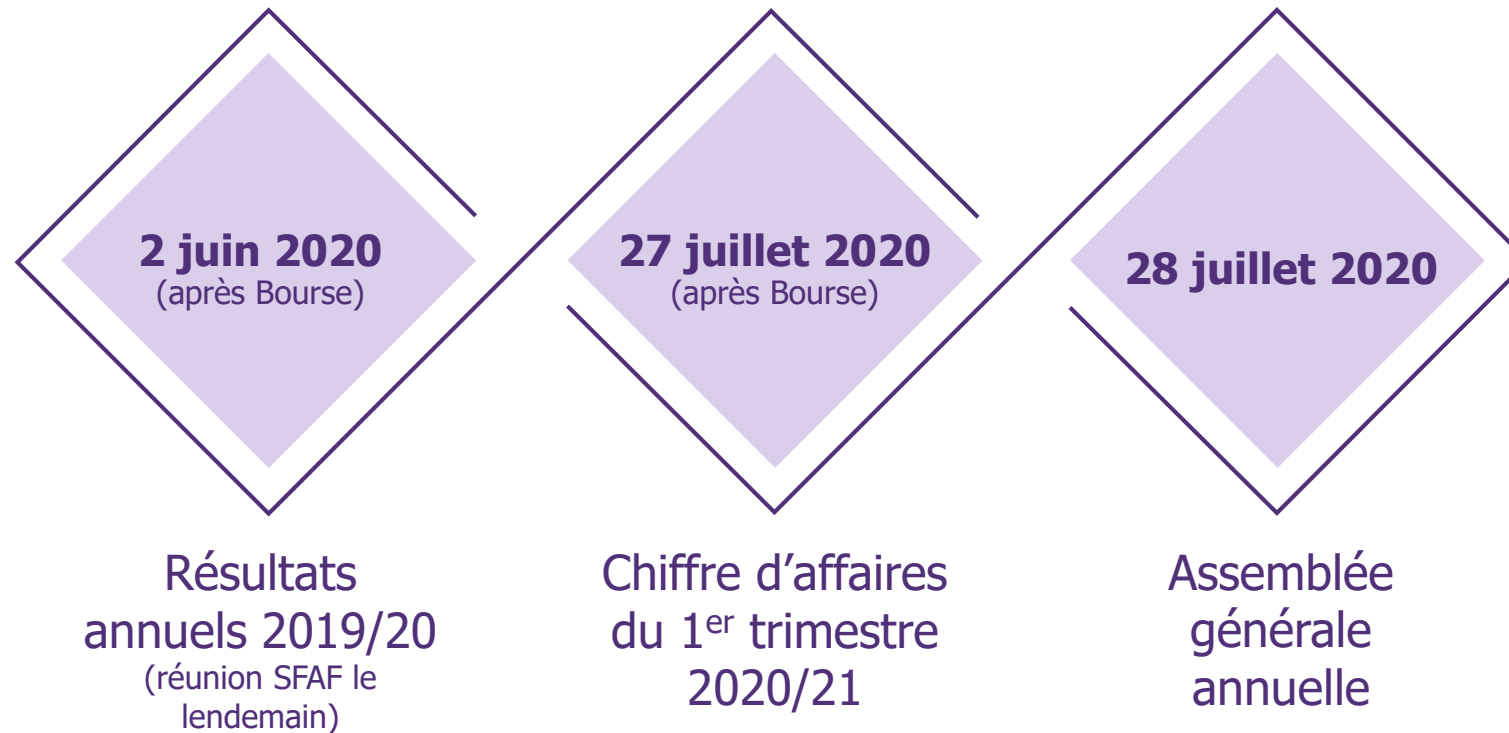
/ Une rentabilité annuelle impactée sur la fin de l'exercice par l'épidémie de Covid-19...

/ ...mais respectant l'objectif de 13% fixé en début d'exercice

	Réalisé 2018/19	Objectifs 2019/20 actualisés ¹	Réalisé 2019/20
Chiffre d'affaires	391,5 M€	Croissance > 8%	422,0 M€ en croissance de 8%
Marge opérationnelle courante	14,1%	> 13%	

¹ actualisés en décembre 2019

Agenda financier



A photograph of the Chicago skyline at sunset, with the city lights reflecting on the water. The sky is a mix of orange, pink, and blue.

Chiffre d'affaires annuel 2019/20

incluant un point de situation relatif à l'épidémie de Covid-19

Q&A



Chiffre d'affaires annuel 2019/20

incluant un point de situation relatif à l'épidémie de Covid-19

Q&A



MICROSOFT TEAMS

Bouton 'Mute'



TÉLÉPHONE

Touches '*' puis '6'



BONNE SOIRÉE

Rendez-vous le 3 juin 2020
pour la présentation des résultats financiers 2019/20

