

BAROMETRE CFO

Vision des DAF sur le bon usage des données à l'ère du tout analytique et de la transformation digitale de leurs fonctions

EDITION 2020

The Positive Way

WAVESTONE

Option
Finance

CCH® *Tagetik*



Méthodologie

Objectifs

Identifier la vision des DAF sur le bon usage des données

Mode d'administration

Enquête réalisée par internet et téléphone (CATI)
via la plateforme Spoking Polls

Echantillon

Directeurs & responsables financiers, DAF
182 personnes interrogées

Dates de terrain

du 13 février au 09 mars 2020

Une digitalisation importante de la fonction de DAF...

Par rapport à l'année passée comment jugez-vous la progression de la digitalisation de votre fonction ?
(Une seule réponse possible)

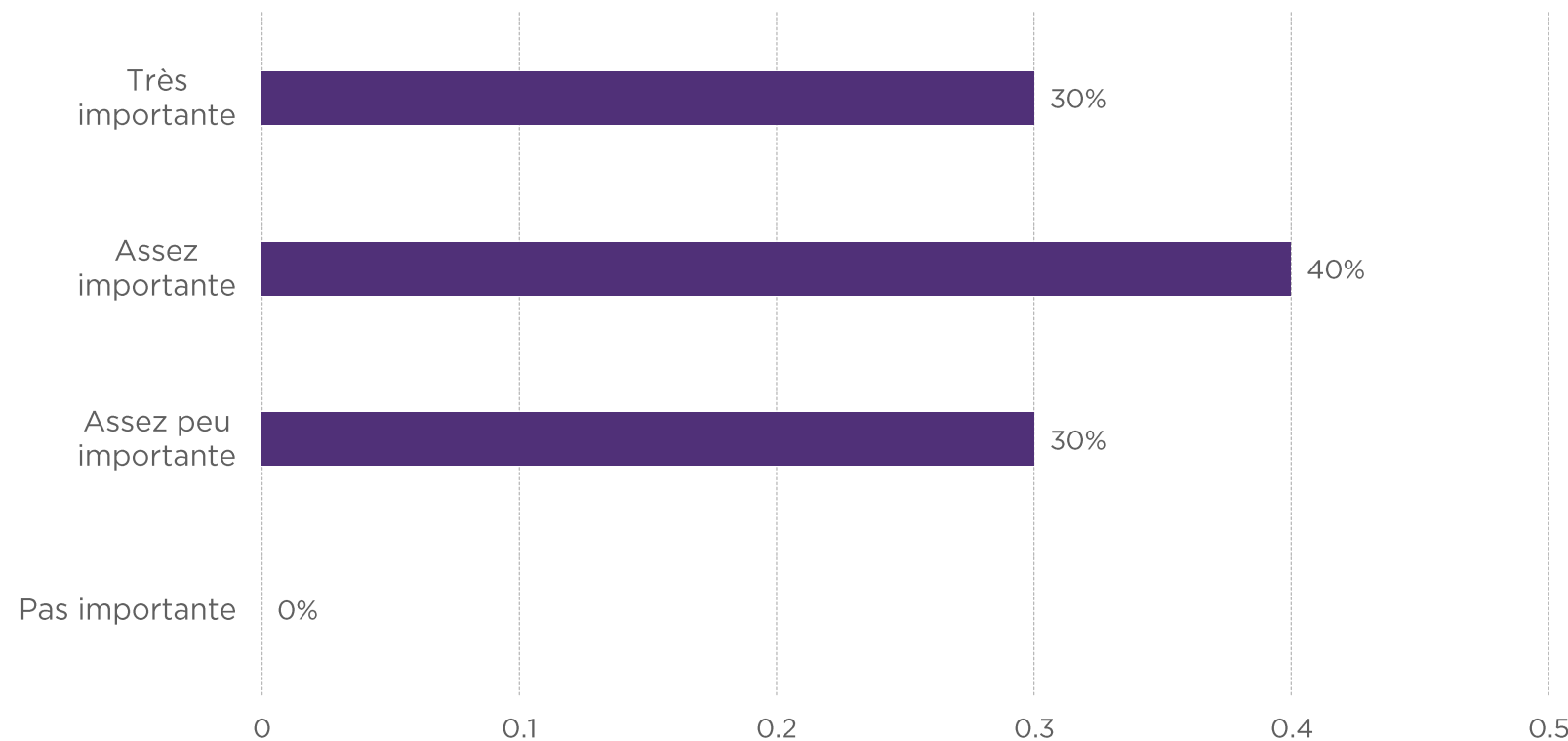


182

Répondants

70%

Total important



Pour répondre aux problématiques de dématérialisation, au cadre réglementaire, de praticité...

Pour quelle(s) raison(s) ? – Question ouverte



182 répondants

Digitalisation importante (70%)

DEMATERIALIZATION

PLUS PRATIQUE

**PROJETS DE DIGITALISATION EN
COURS**

OBLIGATIONS REGLEMENTAIRES

**Digitalisation assez peu
importante (30%)**

TROP COMPLEXE

MANQUE DE VISION

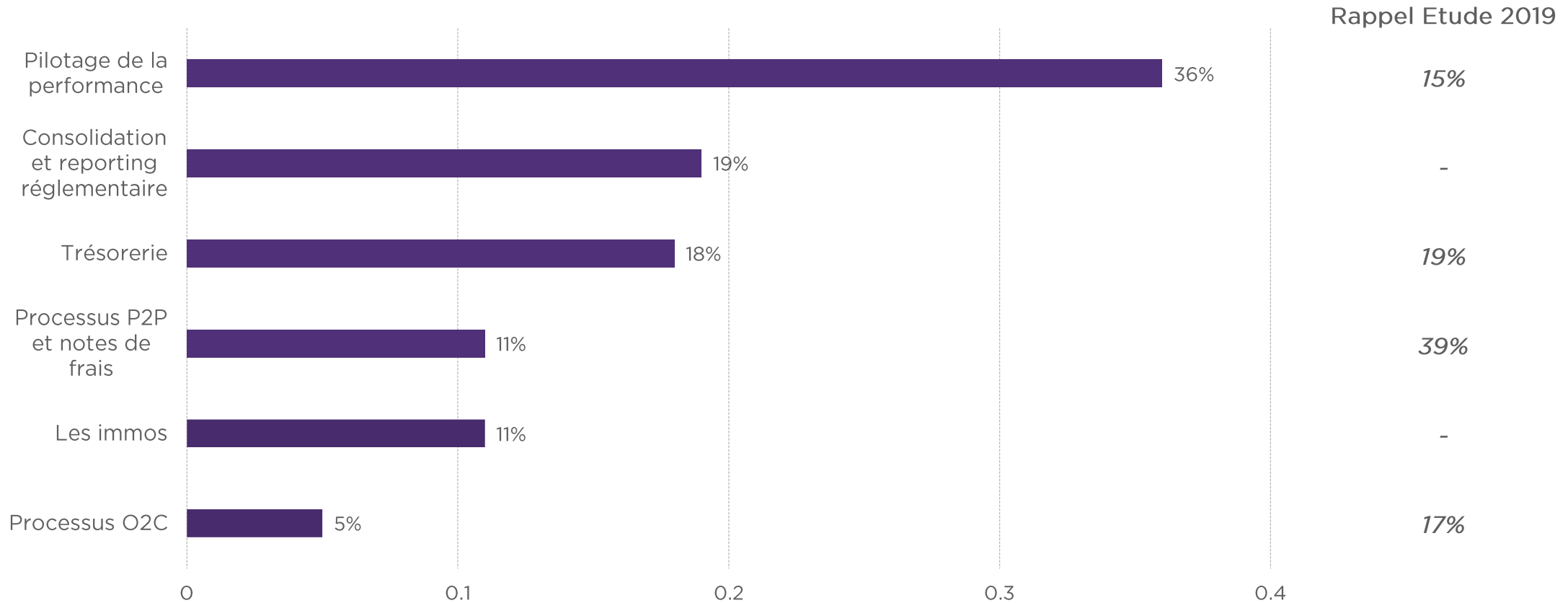
**POSTE DÉJÀ
DIGITALISÉ**

Le pilotage de la performance, principal investissement digital en 2019

Sur quel processus avez-vous le plus investi en 2019 ?
(Une seule réponse possible)



182 répondants

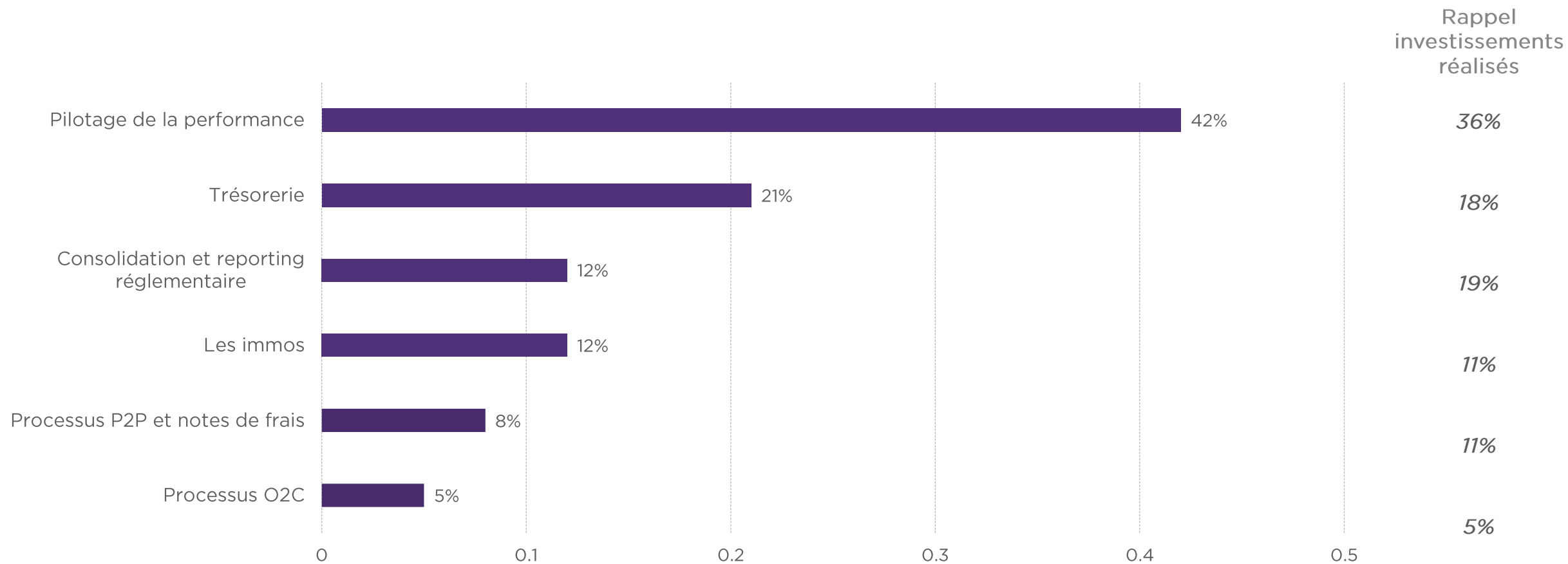


... et davantage encore en 2020

Sur quel processus souhaitez-vous le plus investir en 2020 ?
(Une seule réponse possible)



182 répondants



Les projets majeurs pour 2020 : dématérialisation, pilotage de performance...

Quel sera le projet majeur de cette année ? – Question ouverte



182 répondants

CONTINUITÉ SUR LA DEMATERIALISATION (#1 2019)

DIGITALISATION DES FACTURES, DONNÉES COMPTABLES

PILOTAGE PERFORMANCE

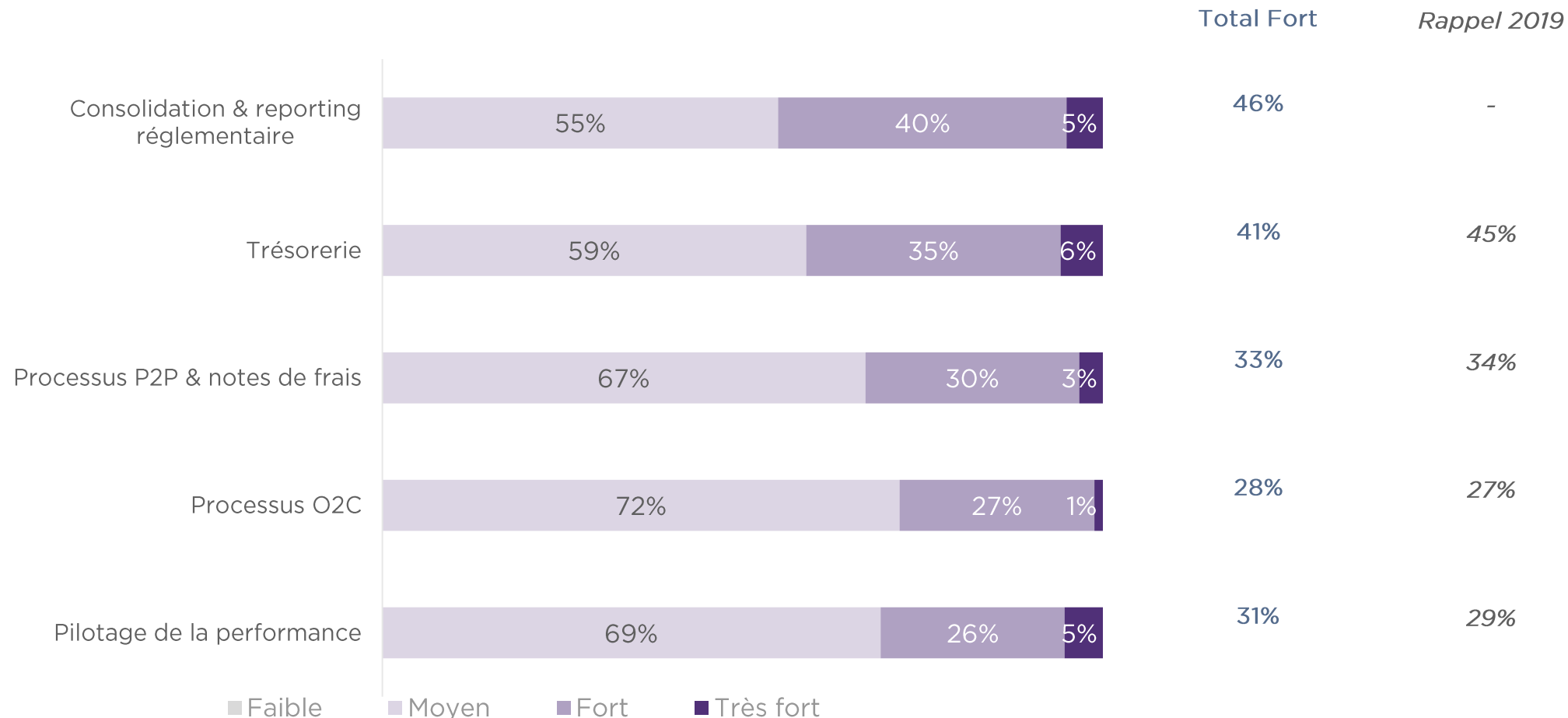
ANALYSE DE DONNÉES (#2 2019)

Une digitalisation des processus encore assez moyenne

Aujourd'hui, sur les activités suivantes, comment évaluez-vous le niveau de digitalisation de vos processus ?
(Une seule réponse possible)



182 répondants

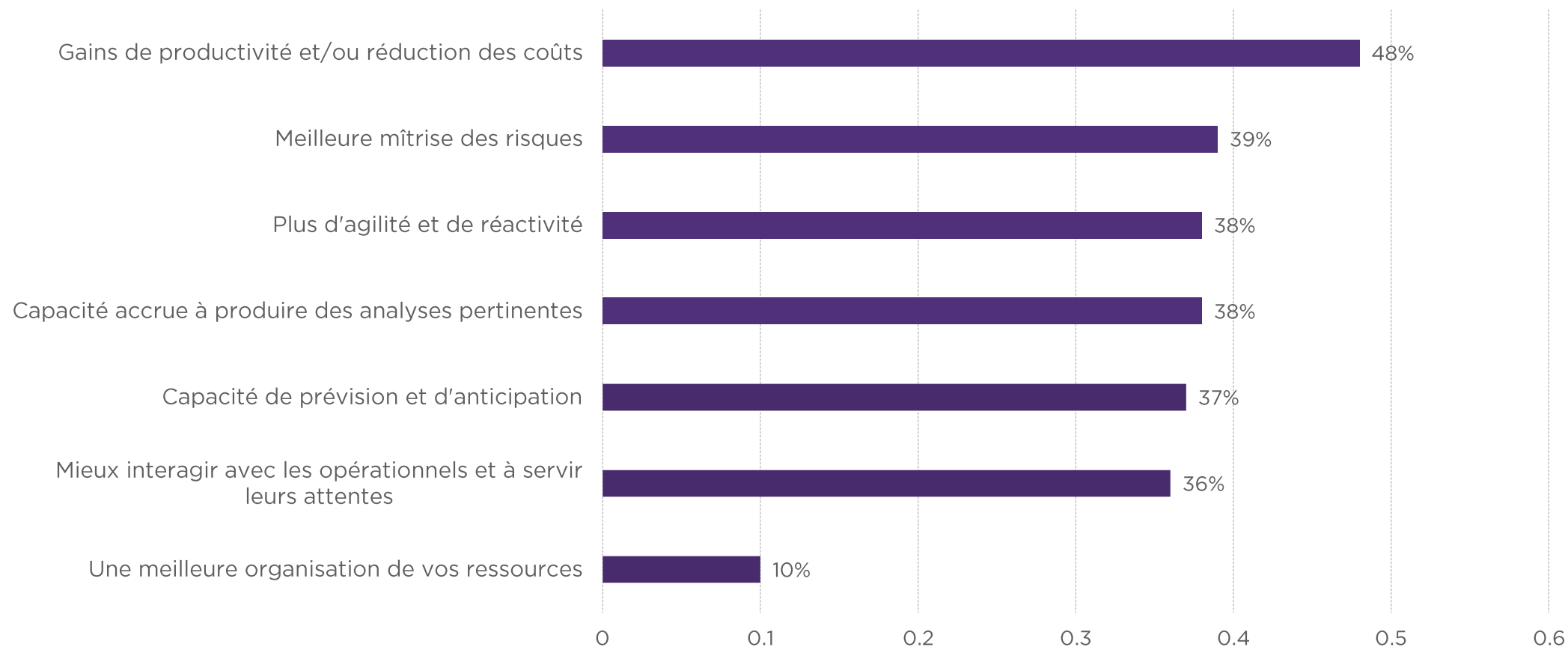


De nombreux bénéfices attendus, en particulier des gains de productivité et/ou réduction des coûts

Quels bénéfices attendez-vous de la digitalisation ?
(Plusieurs réponses possibles)



182 répondants

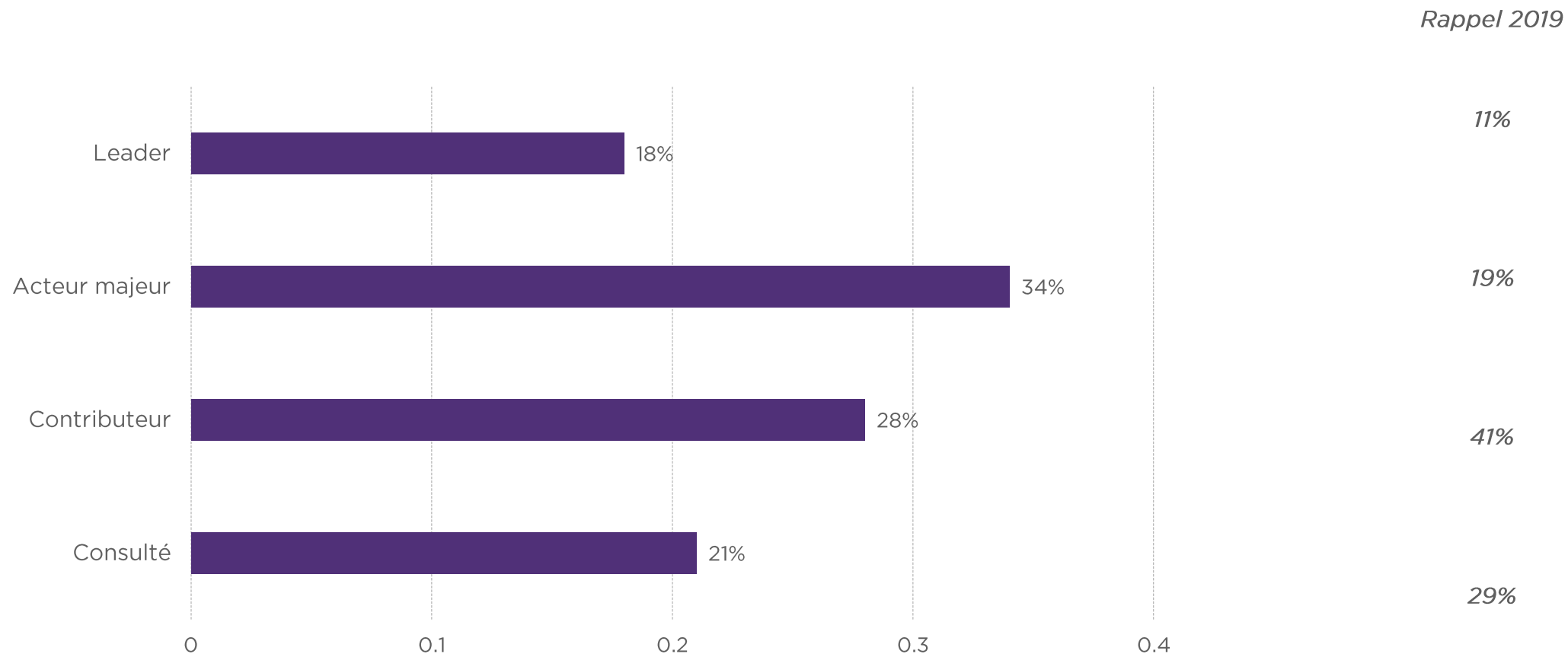


Le DAF se perçoit comme un acteur majeur de la transformation digitale

Au sein de votre entreprise, quel positionnement avez-vous ou envisagez-vous dans un programme de transformation digitale ?
(Une seule réponse possible)



182 répondants

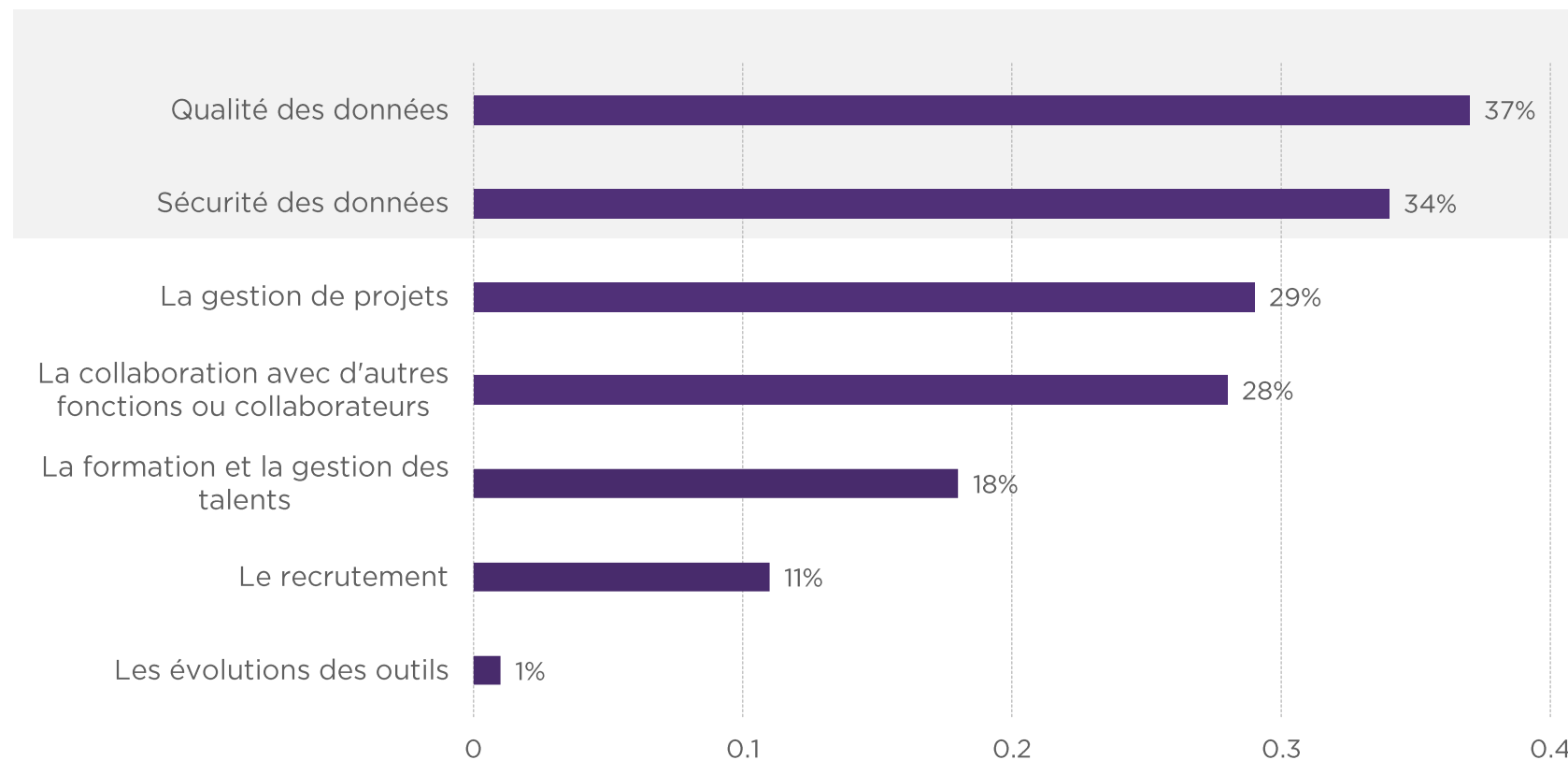


Du renforcement attendu en termes de qualité et sécurité des données

Dans quels domaines pensez-vous devoir vous renforcer en 2020 par rapport à cette mutation digitale ?
(Plusieurs réponses possibles)



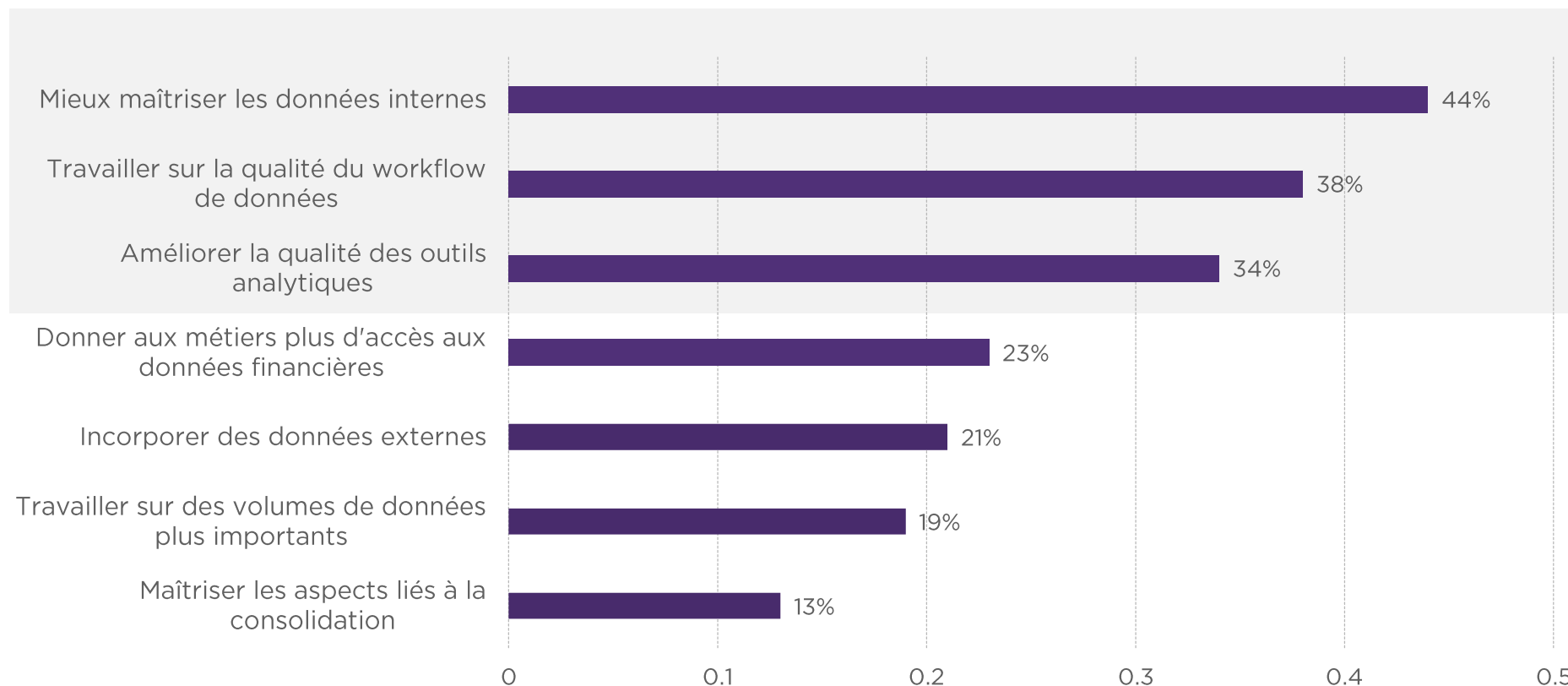
182 répondants



Les priorités data : meilleure maîtrise des données internes, qualité des workflow & qualité des outils analytiques

Sur le sujet spécifique des données, quelles sont vos priorités ?
(Plusieurs réponses possibles)

 182 répondants

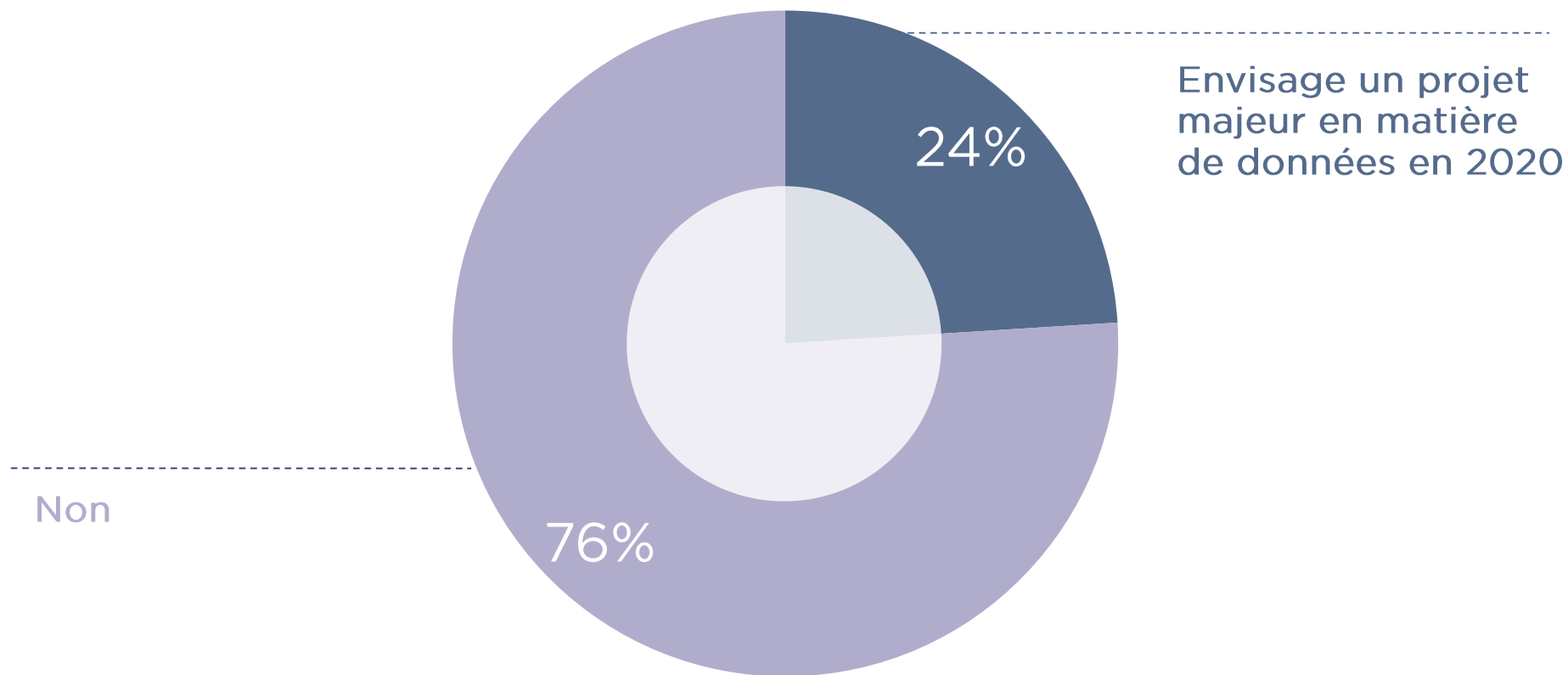


1 DAF sur 4 envisage un projet majeur en matière de données

Envisagez-vous en 2020 un projet majeur en matière de données ?
(Une seule réponse possible)



182 répondants

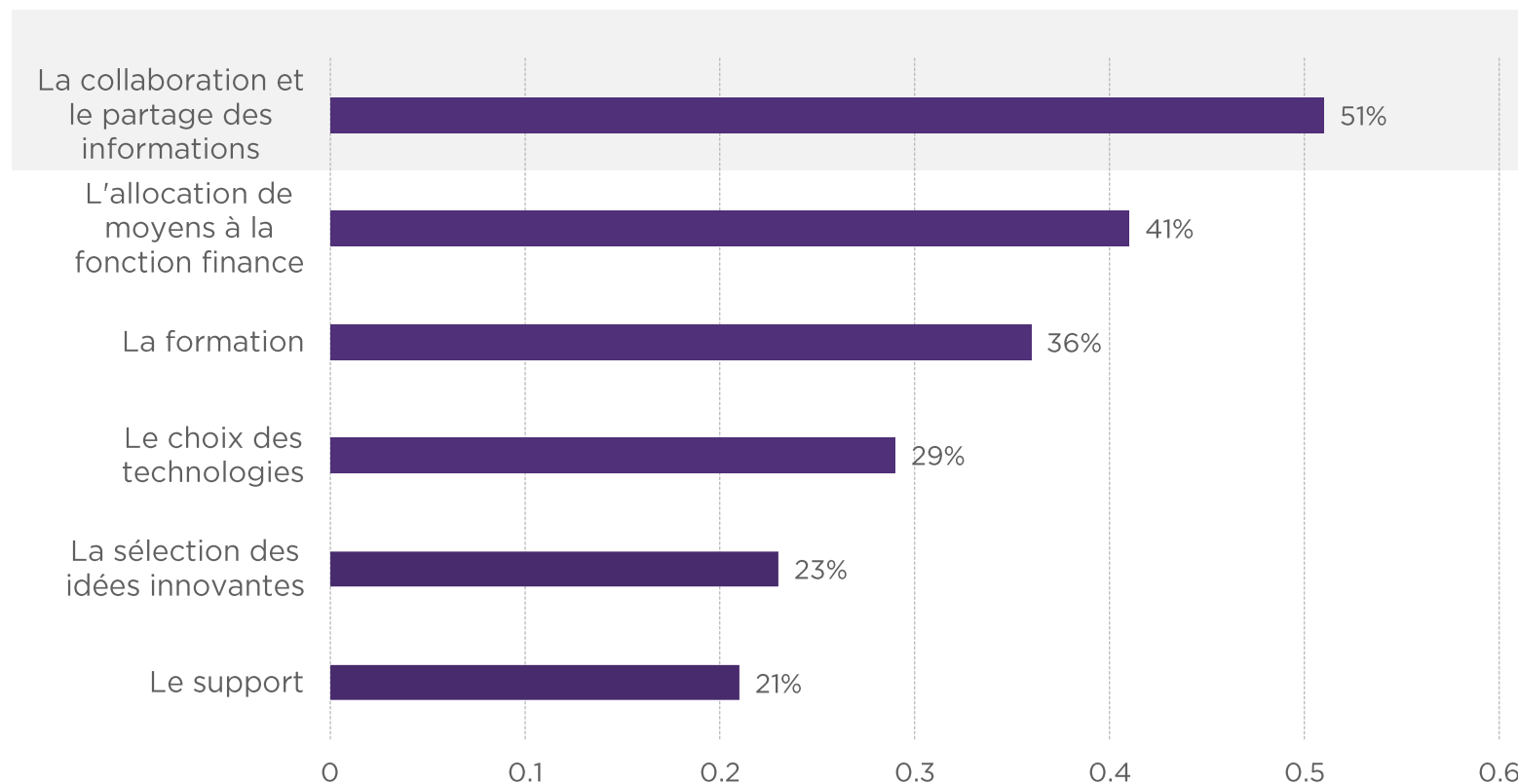


Un besoin de support en collaboration et partage d'informations

Dans quels domaines pensez-vous que votre direction générale ou les autres fonctions de l'entreprise doivent vous apporter son support dans les enjeux digitaux de 2020 ? (Plusieurs réponses possibles)



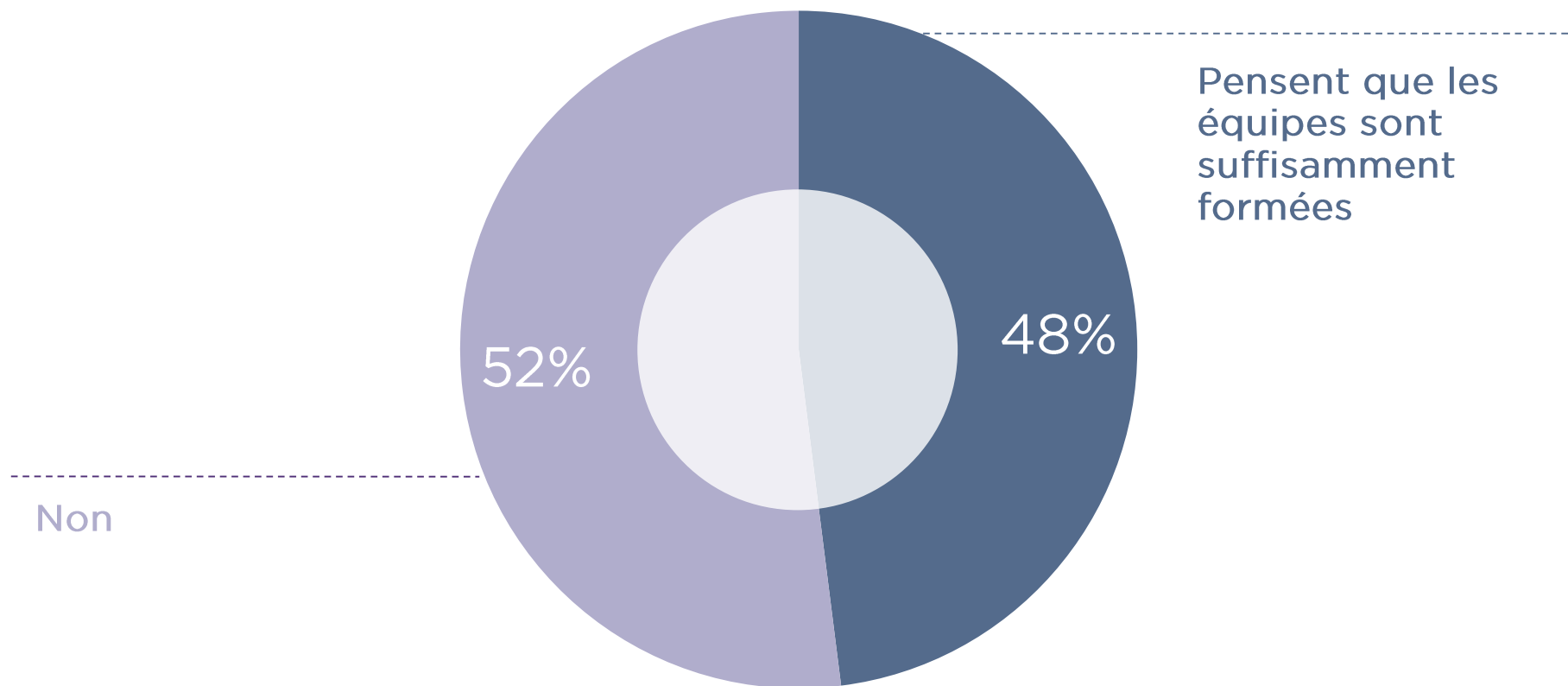
182 répondants



Des équipes qui ont encore besoin d'être formées pour répondre aux enjeux de digitalisation

Par rapport à vos enjeux de digitalisation, pensez-vous que vos équipes sont suffisamment formées ?
(Une seule réponse possible)

 182 répondants

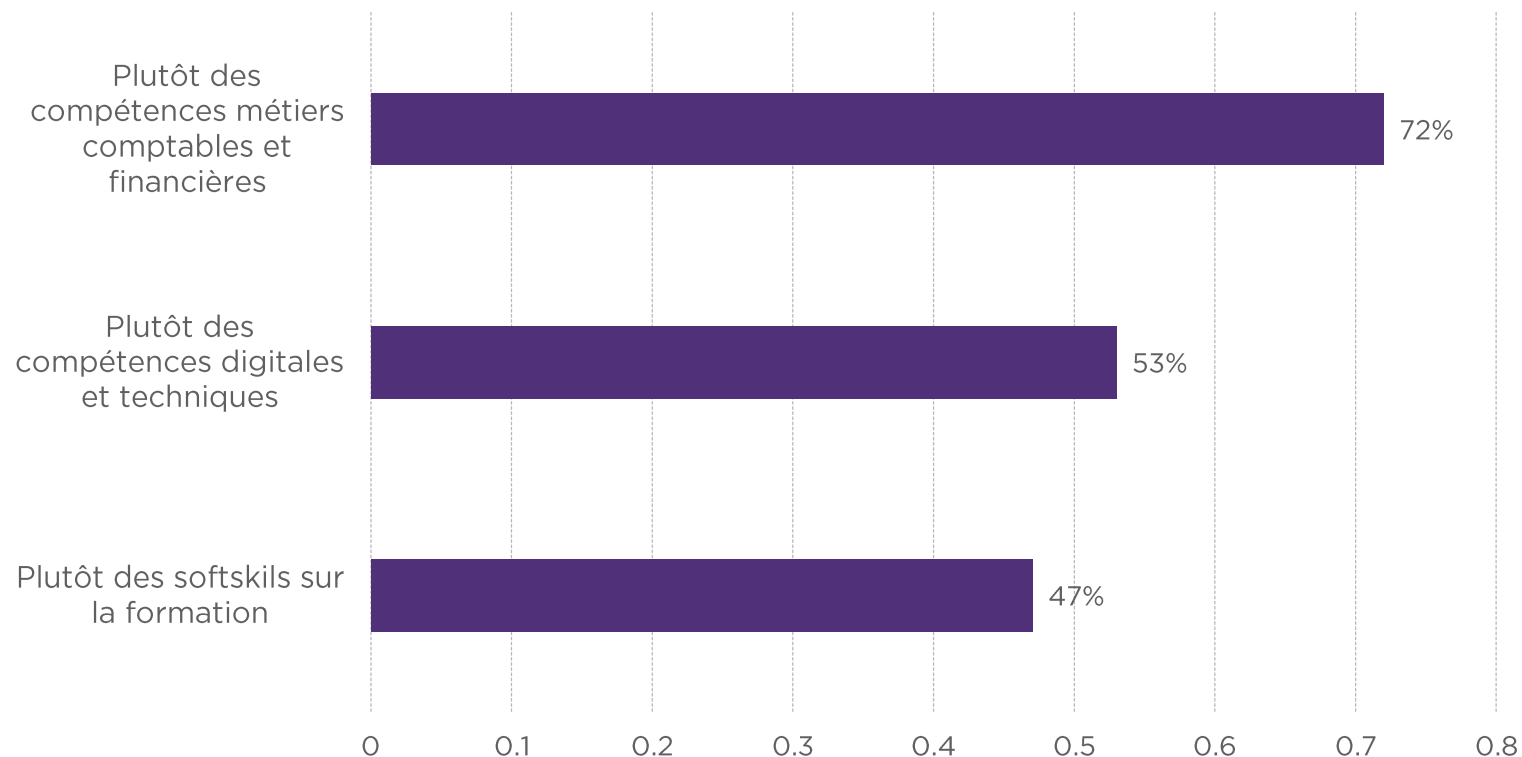


Des compétences métiers comptables & financières recherchées

Pour faire évoluer vos collaborateurs au sein de votre direction financière, par ordre de priorité, quelles sont les compétences que vous recherchez ?
(Plusieurs réponses possibles)



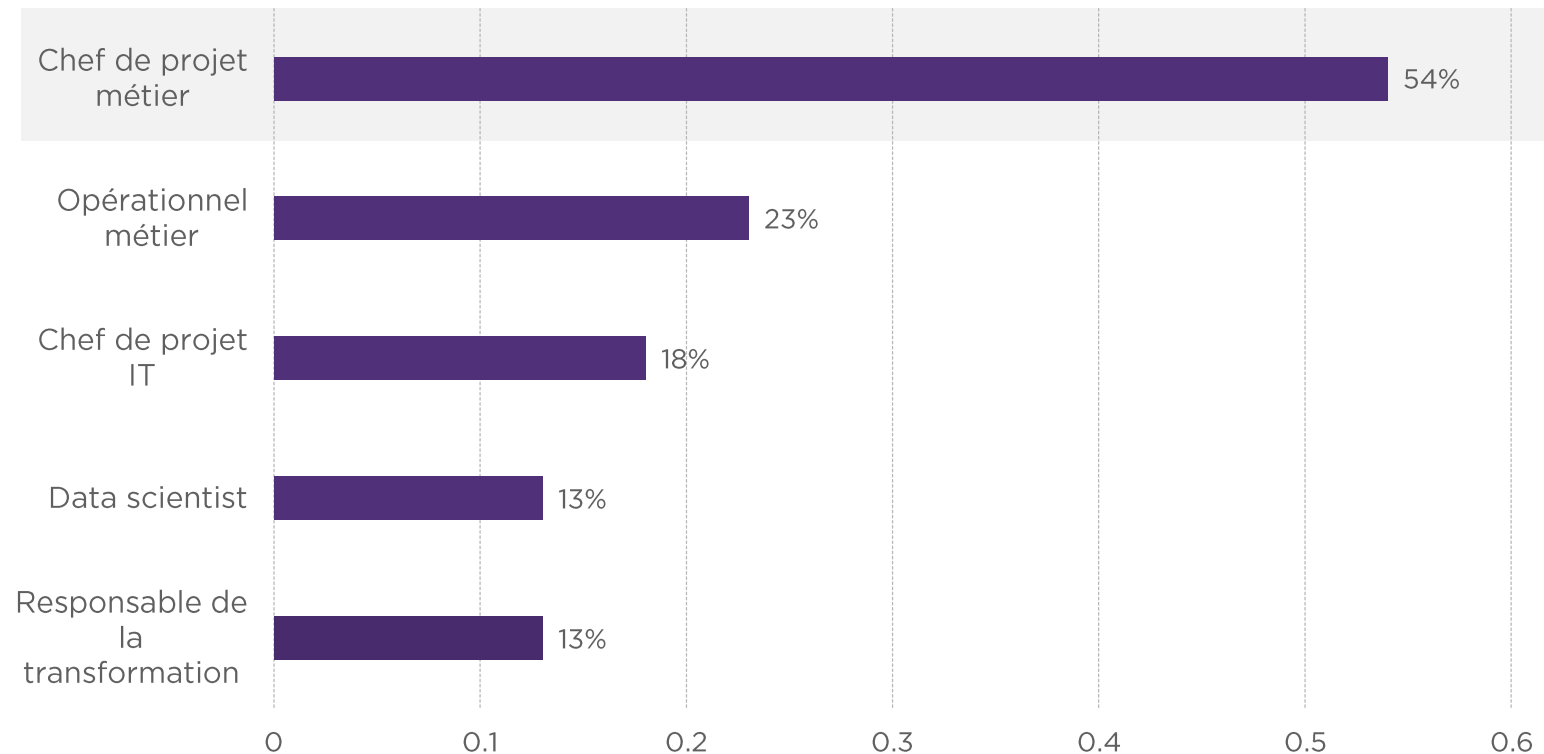
182 répondants



Les chefs de projet métier très recherchés

Quels sont les profils que vous souhaitez recruter dans vos équipes pour accompagner cette transformation digitale ? (Plusieurs réponses possibles)

 182 répondants

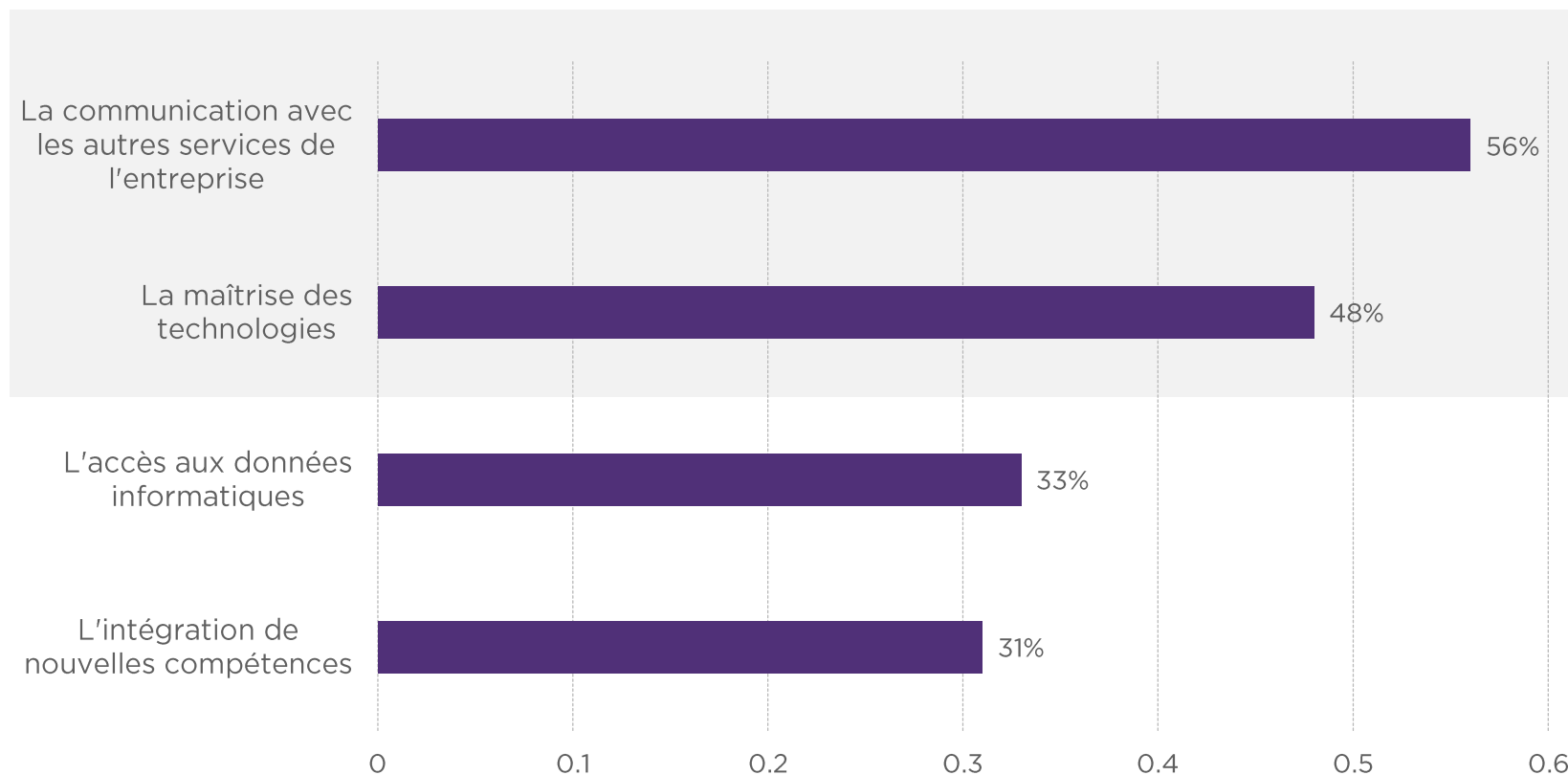


L'organisation doit évoluer sur la communication entre les services internes et la maîtrise des technologies

Dans quel(s) domaine(s) pensez vous qu'il faut faire évoluer votre organisation ?
(Plusieurs réponses possibles)



182 répondants



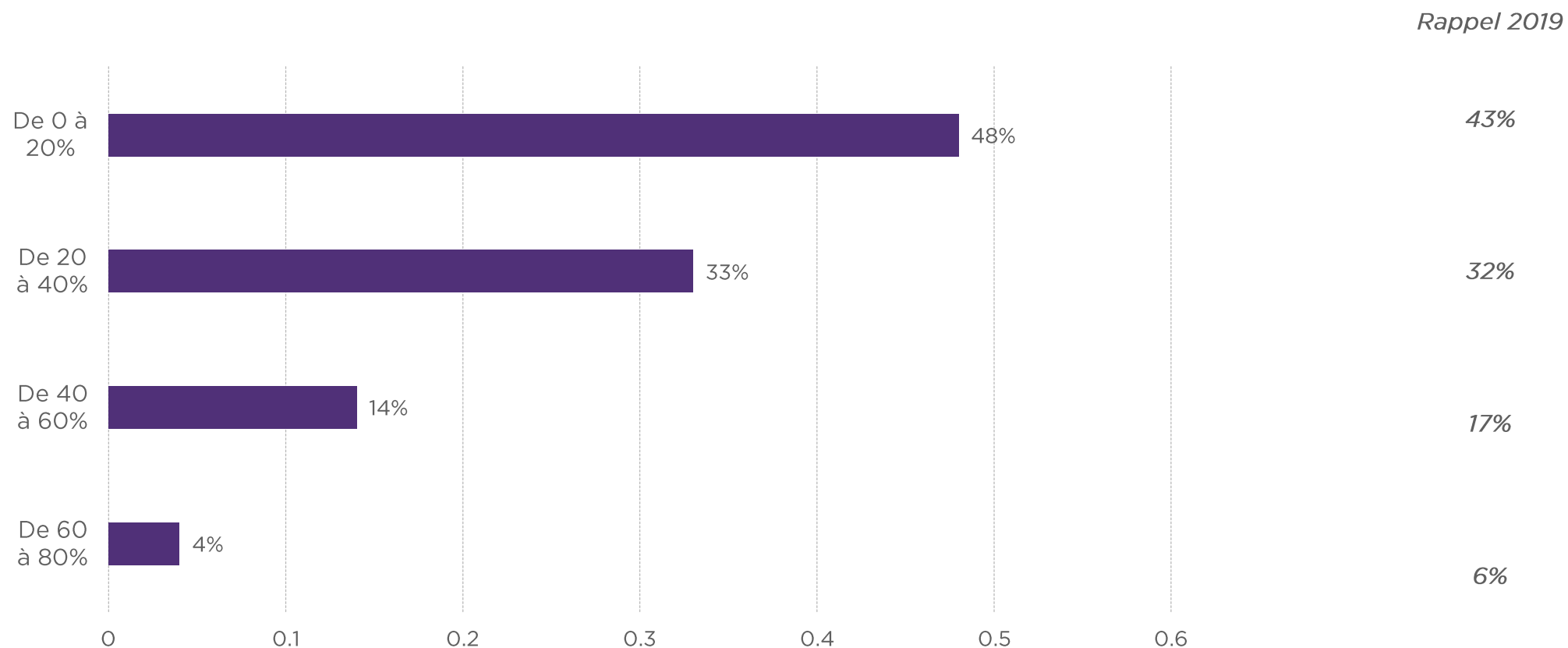
1 DAF sur 3 pense que de 20 à 40% de gains d'automatisation sont réalisables grâce à une meilleure organisation

Sur quelle part (mesurée en effectif ou coûts) des activités de la fonction Finance, des gains d'automatisation significatifs (> 30%) sont-ils encore réalisables grâce à une meilleure organisation de votre service ?

(Une seule réponse possible)



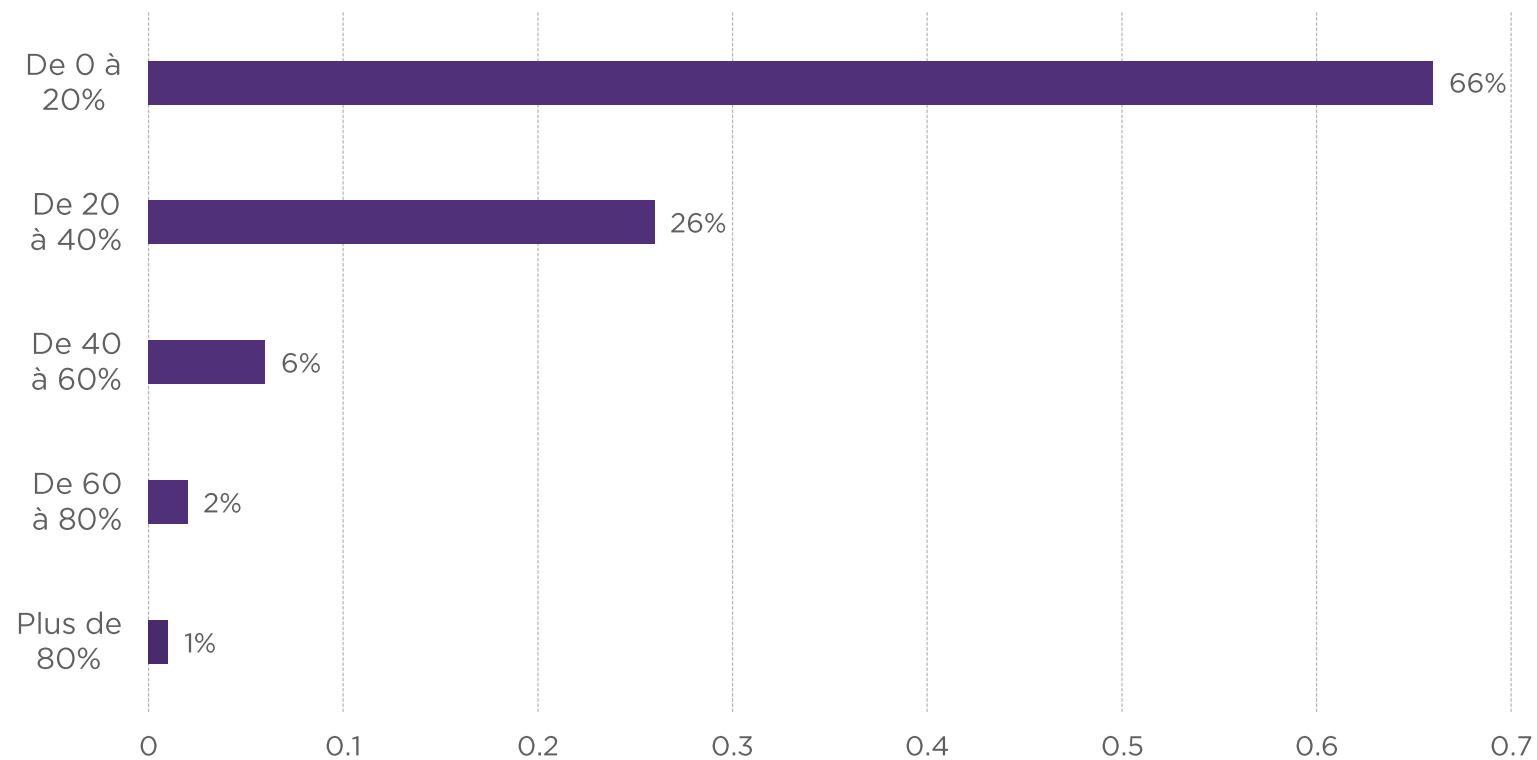
182 répondants



Près d'un quart des DAF estiment avoir effectué de 20 à 40% des gains en 2019

Quelle part de ces gains avez-vous effectué en 2019 ?
(Une seule réponse possible)

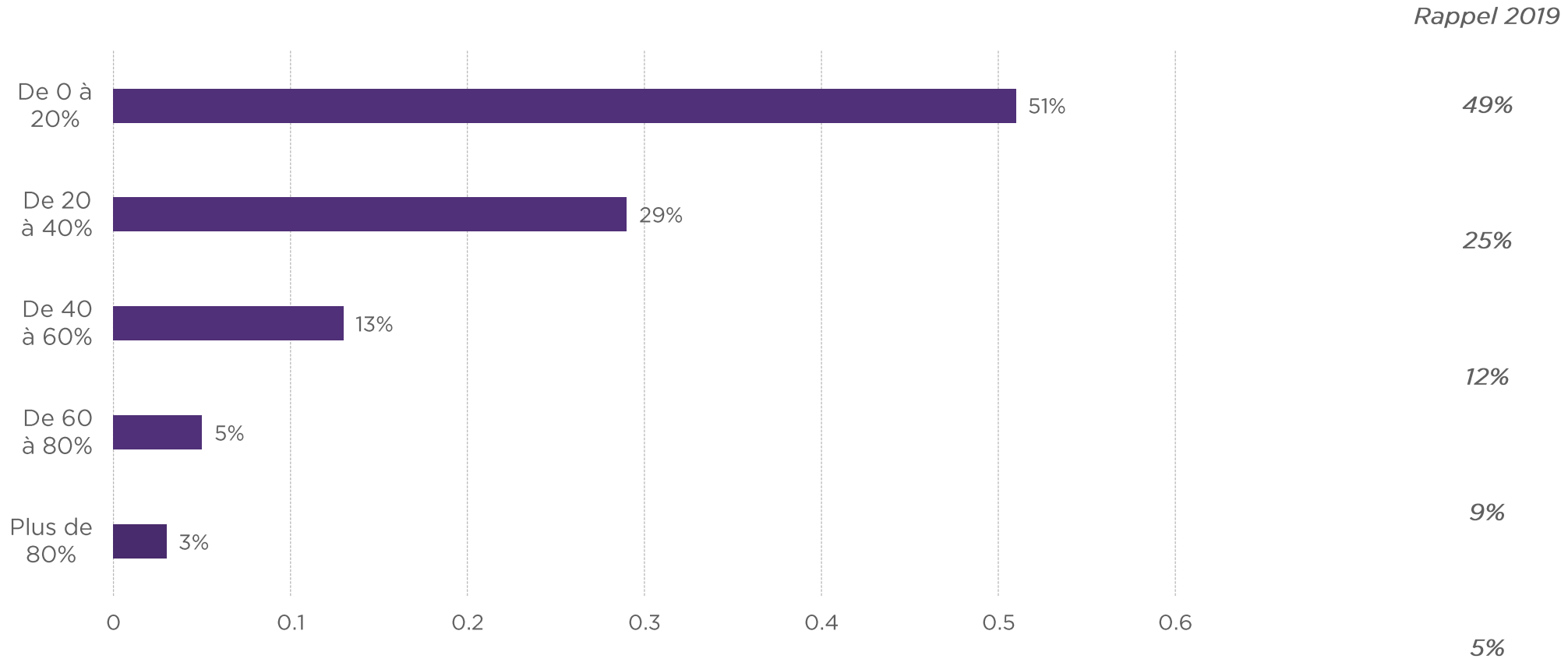
 182 répondants



Pour 1 DAF sur 3, de 20 à 40% des gains est accessible d'ici 2021

Quelle part de ces gains est accessible d'ici à 2021 ?
(Une seule réponse possible)

 182 répondants

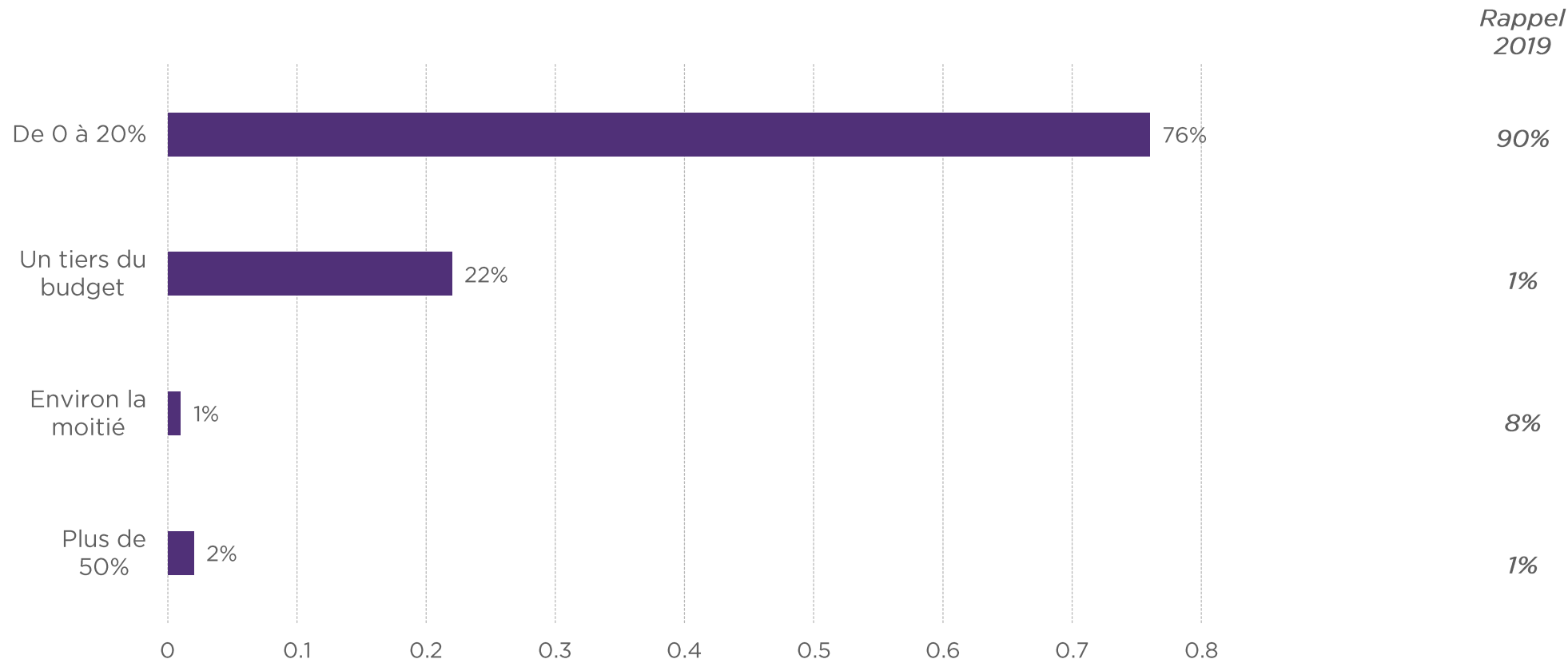


Une part assez faible du budget dédiée aux défis humains du digital

Quelle sera la part du budget de la direction financière consacrée aux défis humains du digital dans votre budget global ? (Une seule réponse possible)



182 répondants



WAVESTONE

Dans un monde où savoir se transformer est la clé du succès, Wavestone s'est donné pour mission d'éclairer et guider les grandes entreprises et organisations dans leurs transformations les plus critiques avec l'ambition de les rendre positives pour toutes les parties prenantes. C'est ce que nous appelons « The Positive Way ».

Wavestone rassemble plus de 3 000 collaborateurs dans 8 pays. Il figure parmi les leaders indépendants du conseil en Europe, et constitue le 1^{er} cabinet de conseil indépendant en France.

Wavestone est coté sur Euronext à Paris et labellisé Great Place To Work®.

Découvrez les sujets clés sur lesquels nous intervenons auprès des directions financières :

- Global business services et Centres de services partagés nouvelle génération
- Le lean et le digital au service de l'amélioration des processus
- De nouvelles approches du pilotage de la performance
- Core model Finance et back-office

[Contacter nos experts](#)