BIENVENUE

Assemblée Générale Mixte 2020

Visioconférence Wavestone | 28 juillet 2020



INTERVENANTS



MICHEL DANCOISNE

Président du Conseil de surveillance



Président du Directoire

TIPHANIE BORDIER

Directrice Financière



OLIVIA GUEGUEN

Secrétaire de séance



PATRICK HIRIGOYEN

Directeur Général



Wavestone, pure player indépendant du conseil



Pure player indépendant

Des clients leaders dans leur secteur

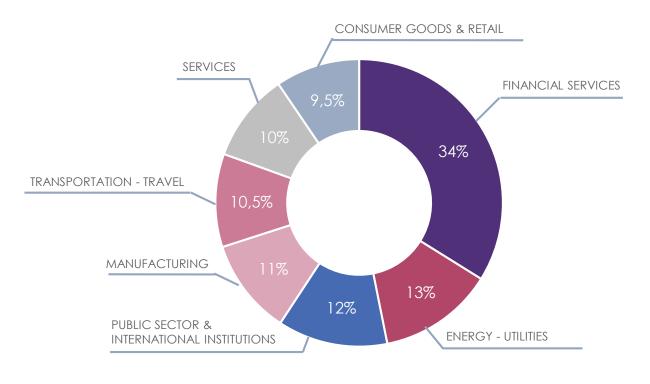


12 bureaux dans 8 pays



+3 000 collaborateurs

Répartition du chiffre d'affaires au 31 mars 2020



CA 2019/20	
FRANCE	85 %
INTERNATIONAL	15 %

TOP 20 CLIENTS 2	019/20
SNCF	9 %
EDF	7 %
SOCIETE GENERALE	7 %
CREDIT AGRICOLE	4 %
BNP PARIBAS	4 %
LA POSTE	4 %
TOTAL	3 %
UGAP	3 %
AXA	3 %
BPCE	2 %
ENGIE	2 %
L'OREAL	2 %
SANOFI	2 %
PSA	1 %
SAINT GOBAIN	1 %
RENAULT	1 %
MINISTERE DE L'ECONOMIE	1 %
BLUCORA	1 %
MINISTERE DES ARMEES	1 %
BPI FRANCE	1 %



ACTIVITÉ ET FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2019/20



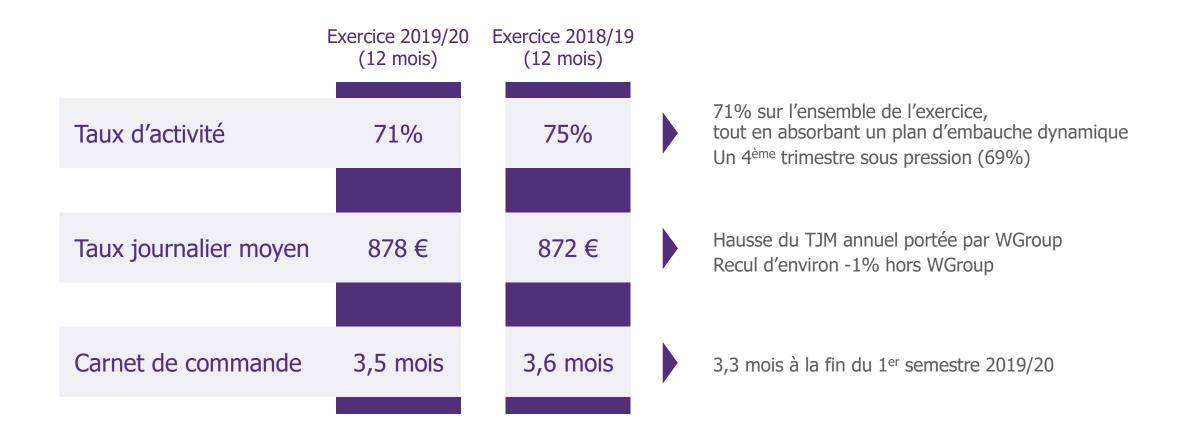
+8% de croissance annuelle en 2019/20

Chiffre d'affaires En M€ - données consolidées auditées	2019/20	2018/19	Variation	Variation à périmètre ¹ et change constants
12 mois	422,0	391,5	+8%	+2%

⁽¹⁾ Metis Consulting consolidé depuis le 01/11/2018 et WGroup consolidé depuis le 01/08/2019

- / 422 M€ de chiffre d'affaires annuel en 2019/20, en progression de +8%
 - > bénéficiant des effets de change à hauteur de 1,5 M€, soit un impact de +0,4 point
- / A taux de change et périmètre constants, la croissance annuelle s'établit à +2%
- / Impact Covid-19 : de l'ordre de -2 M€

Taux d'activité en recul, prix de vente solides



Un effectif porté à près de 3 500 collaborateurs à fin 2019/20

- / Poursuite d'un recrutement dynamique en 2019/20...
 - > de l'ordre de 900 recrutements bruts réalisés sur l'exercice
- / ...jusqu'à la décision prise mi-mars de geler les embauches
 - > sans toutefois interrompre les périodes d'essai en cours
- / Poursuite de la décélération du turn-over
 - > 14% en 2019/20 (vs. 18% en 2018/19)
- / 3 498 collaborateurs au 31 mars 2020
 - > contre 3 094 au 31 mars 2019



WGroup: un 1er exercice pleinement réussi



Acquisition en juillet 2019 de WGroup, cabinet de conseil opérant aux Etats-Unis

- > transformation IT et digitale des grandes entreprises
- Healthcare and Insurance, Media & Entertainment, Global Manufacturing, Retail et Financial Services



Un très bon premier exercice

- > projet d'intégration en bonne voie
- > excellente dynamique de l'activité et matérialisation de premières synergies commerciales



Changement de dimension de l'activité de Wavestone aux Etats-Unis sur l'exercice 2019/20

WGROUP becomes WAVESTONE

The W in WGroup now stands for Wavestone, but our commitment to excellence and your success has not changed.

Quelques affaires marquantes









AXA

Transformation des activités d'assistance *Motor* et *Home* en Europe

Entreprise pharmaceutique majeure

Digitalisation de la chaine de valeur de fabrication de médicaments **Commission Européenne**

Evaluation de la Directive NIS (cybersécurité)

Agence pour l'Informatique Financière de l'État

Expérimentation de la facturation électronique entre entreprises



RÉSULTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE 2019/20



Marge opérationnelle courante conforme à l'objectif à 13,2%

Données consolidées auditées au 31/03 (en M€)	2019/20	2018/19	Variation
Chiffre d'affaires	422,0	391,5	+8%
Résultat opérationnel courant	55,7	55,2	+1%
Marge opérationnelle courante	13,2%	14,1%	
Amortissement relation clientèle	(1,6)	(2,3)	
Autres produits et charges opérationnels	(0,6)	(0,5)	
Résultat opérationnel	53,5	52,4	+2%
Coût de l'endettement financier net	(2,2)	(1,7)	
Autres produits et charges financiers	(1,2)	(0,1)	
Charge d'impôt	(19,0)	(19,9)	
Résultat net part du groupe	31,1	30,8	+1%
Marge nette	7,4%	7,9%	

Trésorerie disponible de plus de 65 M€, endettement financier net inférieur à 30 M€

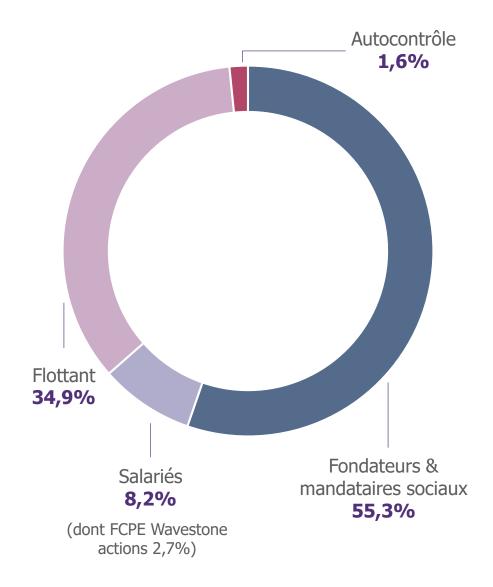
Données consolidées auditées au 31/03 (en M€)	31/03 2020	31/03 2019
Actif non courant dont écarts d'acquisition dont droits d'utilisation des biens en location	232,8 166,5 30,6	177,4 140,6 -
Actif courant dont créances clients	151,7 128,4	156,1 130,4
Trésorerie	65,1	50,7
TOTAL ACTIF	449,6	384,2

Données consolidées auditées au 31/03 (en M€)	31/03 2020	31/03 2019
Capitaux propres dont intérêts minoritaires	177,1 0,0	150,8 0,0
Passifs financiers dont part à moins d'un an	94,3 38,2	89,4 23,7
Dettes locatives	37,7	-
Passifs non financiers	140,5	144,0
TOTAL PASSIF	449,6	384,2

Endettement net : 29,1 M€

contre 38,7 M€ au 31 mars 2019

Répartition du capital au 31 mars 2020



Nombre d'actions : **20 196 492**

Aucune dilution potentielle

Pas de versement de dividende proposé à l'assemblée générale du 28 juillet 2020

Création en avril 2020 du Comité Consultatif des Actionnaires Individuels de Wavestone (6 membres)

Un rebond depuis avril, sans retrouver les cours pré-Covid







ACTUALITÉS RÉCENTES ET PERSPECTIVES



Epidémie de Covid-19, un changement brutal de la physionomie du marché

Un choc majeur sur le marché du conseil



/ Une baisse d'activité de l'ordre de -15% pour Wavestone par rapport à la situation pré-Covid



Mesures immédiates

- / Gel du recrutement
- / Prise de congés
- / Recours aux dispositifs d'activité partielle
- / Suspension du dividende
- / Renoncement à une part de leur rémunération par les membres du Directoire et du Conseil de surveillance

→ LANCEMENT D'UN PLAN DE BATAILLE POUR AFFRONTER 2020

¹ Source : Source Global Research

Le plan de bataille de Wavestone pour affronter 2020 (1/2)

- / Relance vigoureuse de l'activité commerciale
 - > renforcement des équipes de *business development*
 - > accélération de la prospection
- / Orientation vers les secteurs d'activité a priori les plus résilients

INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE

SERVICES FINANCIERS

UTILITIES

SECTEUR PUBLIC

/ Accent mis sur les offres de service répondant aux enjeux de la période

CYBERSÉCURITÉ

OPTIMISATION DE L'IT

EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE



Le plan de bataille de Wavestone pour affronter 2020 (2/2)

- / Mise en œuvre d'un plan de performance permettant de générer de l'ordre de 15 M€ d'économies
 - > hors effet des dispositifs d'activité partielle
 - > sans mesure d'ajustement des effectifs
- / Mobilisation de toutes les équipes sur un objectif unique, la rentabilité du cabinet
- / Mise en sommeil de Wavestone 2021 pour se consacrer au court terme
 - > suspension des projets de croissance externe



Nos atouts pour résister à la crise

- / Une organisation tournée vers le développement commercial
 - > modèle commercial éprouvé, atypique dans l'univers du conseil
 - > agilité sectorielle déjà démontrée par le passé
 - > portefeuille d'offres riche en « produits de crise »
- / Un modèle opérationnel efficient
 - > coopérations et équilibrages fluides entre équipes
 - > culture du pilotage et rapidité d'adaptation
- / Une situation financière solide
 - > une trésorerie brute confortable et un endettement net limité
- / L'engagement et le sens du collectif des collaborateurs du cabinet



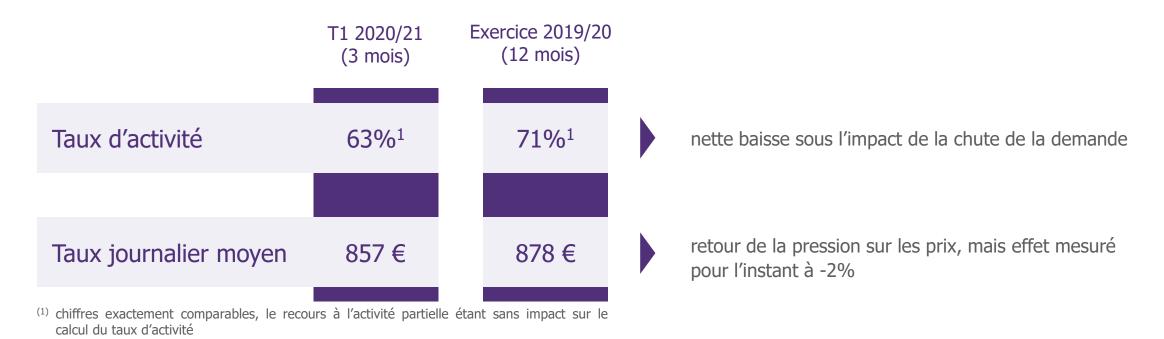
Chiffre d'affaires de 94,4 M€ au 1er trimestre 2020/21

Chiffre d'affaires En M€ - données consolidées non auditées	2020/21	2019/20	Variation	Variation à périmètre ¹ et change constants
1 ^{er} trimestre	94,4	98,3	-4%	-10%

⁽¹⁾ WGroup consolidé depuis le 01/08/2019

- / Repli de -4% à périmètre total au 1er trimestre 2020/21
 - > décroissance de -10% à taux de change et périmètre constants (hors WGroup)
 - > retrait de l'activité de l'ordre de -15% par rapport à la situation avant l'épidémie de Covid-19
- / Recours aux dispositifs d'activité partielle à hauteur de 11% des effectifs facturables sur la période

Taux d'activité en nette baisse, retour de la pression sur les prix



- / Turn-over de 15% au 30 juin (sur 12 mois glissants)
 - > baisse rapide attendue dans les trimestres à venir du fait d'un rythme d'annonce de démissions divisé par deux depuis fin mars
- / 3 434 collaborateurs au 30 juin 2020
 - > contre 3 498 au 31 mars 2020 (décroissance de -2%)

Résistance de la situation financière et de la rentabilité, prudence sur les perspectives

- / Une trésorerie brute en progression à 82 M€, un endettement net réduit à 12 M€
 - > contre respectivement 65,1 M€ et 29,1 M€ à fin mars 2020
- / Une marge opérationnelle courante d'environ 7% au 1er trimestre 2020/211
 - > contribution des dispositifs d'activité partielle à hauteur d'environ 5 points
- / Pour autant, un deuxième trimestre encore incertain
 - > faible visibilité sur la prise de commande et le taux d'activité des mois à venir
- / Décision de ne pas fixer d'objectifs financiers 2020/21
 - > incertitude quant à l'évolution de l'environnement économique





RAPPORT DU DIRECTOIRE

(AUTRES INFORMATIONS)



Autres informations importantes du Rapport du Directoire

Reclassement des actions Wavestone de M. Pascal Imbert	p.48
Reclassement des actions Wavestone de M. Michel Dancoisne	p.48
Attribution d'actions gratuites	p.51
Proposition de renouvellement du mandat de Mme Marie-Ange Verdickt	p.52
Programme de rachat d'actions	p.53
Facteurs de risques et leur gestion	p.58
Déclaration de performance extra financière	p.75



RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE



Direction et contrôle de la société

•	Biographies des membres du Conseil de surveillance et du Directoire	p.122
•	Fonctionnement et travaux du Conseil et des Comités	p.126
•	Code de gouvernement d'entreprise	p.129

Rémunération des mandataires sociaux

- Synthèse des rémunérations des mandataires sociaux
- Consultation des actionnaires sur la rémunération des mandataires sociaux (vote say on pay ex post)
- Consultation des actionnaires sur la rémunération des mandataires sociaux (vote say on pay ex ante)

p.130 p.136 p.141

Autres informations du rapport sur le gouvernement d'entreprise

- Procédure d'évaluation des conventions courantes et conclues à des conditions normales
- Tableau des délégations en matière d'augmentation de capital
- Observations du Conseil de surveillance sur le rapport du Directoire et sur les comptes

p.146

p.147

p.150



RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES





QUESTIONS & RÉPONSES





VOTE DES RÉSOLUTIONS



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Approbation des rapports et comptes annuels de l'exercice clos le 31 mars 2020 faisant apparaître un résultat net de 30 010 469 €

99.968 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Approbation des rapports et comptes consolidés de l'exercice clos le 31 mars 2020

99.968 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 mars 2020

Compte-tenu des incertitudes liées à la pandémie de Covid-19 et du recours aux mesures de soutien financier de l'Etat au titre des dispositifs d'activité partielle, il a été décidé de ne pas proposer de distribution de dividendes au titre de l'exercice clos le 31 mars 2020 et d'affecter le résultat de l'exercice au compte « Report à nouveau »

99.985 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Approbation des conventions réglementées

Prendre acte qu'aucune nouvelle convention n'a été autorisée, conclue ou souscrite au cours de l'exercice clos le 31 mars 2020.

Prendre acte des informations relatives à la seule convention antérieurement approuvée et qui a continué à produire ses effets au cours de l'exercice clos le 31 mars 2020, laquelle a donné lieu à l'établissement d'un rapport spécial des commissaires aux comptes.

99.997%

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Renouvellement du mandat de Madame Marie-Ange Verdickt en qualité de membre du Conseil de surveillance

Durée du mandat : 4 ans, soit jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2024

96.104 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Renouvellement de Mazars en qualité de commissaire aux comptes titulaire

Durée du mandat : 6 ans, soit jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2026

100.000 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Approbation des informations relatives aux rémunérations des mandataires sociaux mentionnées au I de l'article L. 225-37-3 du Code de commerce pour l'exercice clos le 31 mars 2020

99.982 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Approbation des éléments fixes et variables composant la rémunération totale et autres avantages versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 mars 2020 à Monsieur Pascal Imbert à raison de son mandat de Président du Directoire

96.523 %

POUR

WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Approbation des éléments fixes et variables composant la rémunération totale et autres avantages versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 mars 2020 à Monsieur Patrick Hirigoyen à raison de son mandat de membre du Directoire – Directeur général

96.523 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020

RÉSOLUTION 10

à caractère ordinaire

Approbation des éléments fixes et variables composant la rémunération totale et autres avantages versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 mars 2020 à Monsieur Michel Dancoisne à raison de son mandat de Président du Conseil de surveillance

96.522 %

POUR

WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Approbation des éléments de la politique de rémunération de Monsieur Pascal Imbert à raison de son mandat de Président du Directoire au titre de l'exercice ouvert le 1^{er} avril 2020

96.522 %

POUR

WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Approbation des éléments de la politique de rémunération de Monsieur Patrick Hirigoyen à raison de son mandat membre du Directoire – Directeur général au titre de l'exercice ouvert le 1er avril 2020

96.5223 %

POUR

WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Approbation des éléments de la politique de rémunération des membres du Conseil de surveillance et de son Président au titre de l'exercice ouvert le 1er avril 2020

99.975 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère ordinaire

Autorisation à donner au Directoire pour intervenir sur les actions de la Société

Du fait du contexte économique incertain, et en cohérence avec la 3ème résolution relative au non-versement de dividendes et les mesures de soutien financier de l'Etat au titre des dispositifs d'activité partielle auxquels la Société recourt, il est proposé, contrairement aux années précédentes, de supprimer l'objectif de rachat en vue de l'annulation d'actions du nouveau programme de rachat d'actions.

96.541 %

POUR

WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère extraordinaire

Mise en harmonie de l'article 18 III des statuts relatif aux modalités de désignation des membres du Conseil de surveillance représentant les salariés.

99.998 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère extraordinaire

Modification de l'article 19 des statuts afin d'autoriser le Conseil de surveillance à prendre certaines décisions par voie de consultation écrite

100.000 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère extraordinaire

Mise en harmonie de l'article 20 des statuts relatif aux pouvoirs du Conseil de surveillance

99.996 %

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère extraordinaire

Modification de l'article 24 des statuts relatif aux règles de désignation des Commissaires aux comptes afin de supprimer la mention relative aux Commissaires aux comptes « titulaires et suppléants »

POUR



WAVESTONE | 28 JUILLET 2020

RÉSOLUTION 19

à caractère extraordinaire

Modification de l'article 16 des statuts relatif aux modalités de tenue des réunions du Directoire afin de permettre (i) aux membres du Directoire de se faire représenter et (ii) au Directoire de se réunir par tout moyen de visioconférence ou de télécommunication

99.998 %

POUR

WAVESTONE | 28 JUILLET 2020



à caractère extraordinaire

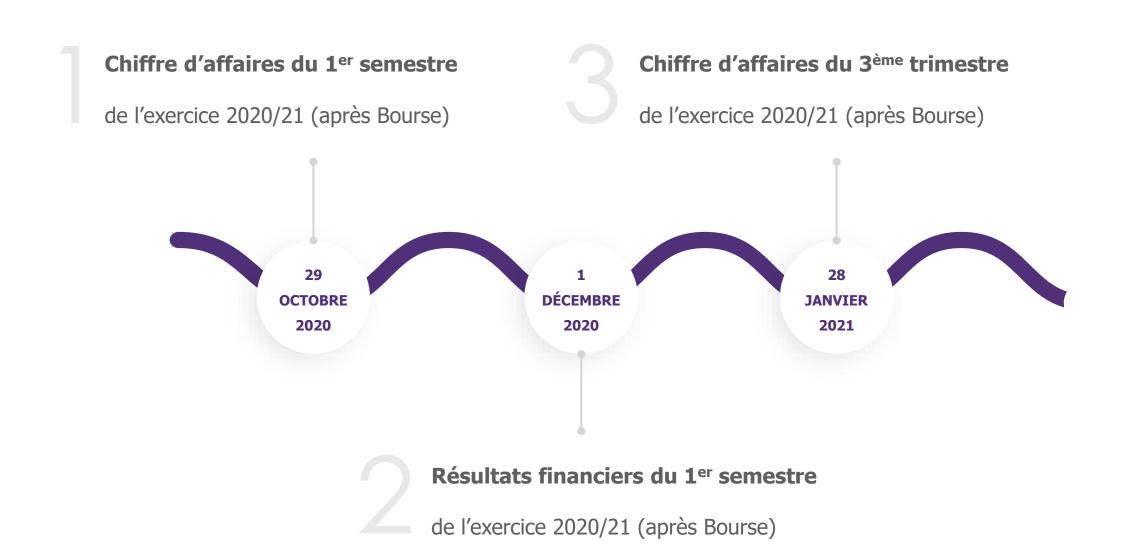
Cette résolution est destinée à conférer les pouvoirs nécessaires à l'accomplissement des formalités consécutives à la tenue de l'Assemblée générale

100.000 %

POUR



Agenda financier



BONNE JOURNÉE

Rendez-vous le 29 octobre 2020

(après Bourse) pour la publication du chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2020/21

