

# BIENVENUE

## Chiffre d'affaires | T1 2020/21

Visioconférence | 27 juillet 2020



# CHIFFRE D'AFFAIRES | T1 2020/21



**PASCAL IMBERT**

---

Président du Directoire



**TIPHANIE BORDIER**

---

Directrice financière



## Chiffre d'affaires de 94,4 M€ au 1<sup>er</sup> trimestre 2020/21

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2020/21	2019/20	Variation	Variation à périmètre <sup>1</sup> et change constants
1 <sup>er</sup> trimestre	94,4	98,3	-4%	-10%

<sup>(1)</sup> WGroup consolidé depuis le 01/08/2019

### / Repli de -4% à périmètre total au 1<sup>er</sup> trimestre 2020/21

- > décroissance de -10% à taux de change et périmètre constants (hors WGroup)
- > retrait de l'activité de l'ordre de -15% par rapport à la situation avant l'épidémie de Covid-19

### / Recours aux dispositifs d'activité partielle à hauteur de 11% des effectifs facturables sur la période

## Taux d'activité en nette baisse, retour de la pression sur les prix

	T1 2020/21 (3 mois)	Exercice 2019/20 (12 mois)	
Taux d'activité	63% <sup>1</sup>	71% <sup>1</sup>	▶ nette baisse sous l'impact de la chute de la demande
Taux journalier moyen	857 €	878 €	▶ retour de la pression sur les prix, mais effet mesuré pour l'instant à -2%
Carnet de commande	3,7 mois	3,5 mois	▶ recul de -15% de la prise de commandes au 1 <sup>er</sup> trimestre, carnet de commande en légère progression du fait de la baisse graduelle des effectifs

<sup>(1)</sup> chiffres exactement comparables, le recours à l'activité partielle étant sans impact sur le calcul du taux d'activité

## 3 434 collaborateurs au 30 juin 2020

### / Gel des embauches depuis mi-mars

- › les contrats signés avant l'arrêt des recrutements sont honorés et ont conduit à des arrivées au cours du 1<sup>er</sup> trimestre

### / Turn-over de 15% au 30 juin (sur 12 mois glissants) contre 14% en 2019/20

- › compte tenu de l'effet embarqué des démissions du T4 2019/20
- › baisse rapide attendue dans les trimestres à venir du fait d'un rythme d'annonce de démissions divisé par deux depuis fin mars

### / 3 434 collaborateurs au 30 juin 2020

- › contre 3 498 au 31 mars 2020, décroissance de -2%



# Confirmation des paris sectoriels du cabinet

- / Un marché du conseil fortement impacté en 2020 par les conséquences de la crise économique
  - > attentisme marqué des entreprises, mesures d'arbitrages dans les investissements, multiplications des plans d'économies
  - > marché attendu en baisse d'environ -16% en Europe en 2020<sup>1</sup>
- / Confirmation de la résilience des secteurs d'activité ciblés par la relance de l'activité commerciale
  - > industrie pharmaceutique, *utilities* et secteur public confirment leur résilience
  - > situation des services financiers plus contrastée
    - > secteur bancaire sous forte contrainte
    - > assurance mieux orientée
  - > ralentissement moins brutal qu'anticipé dans les secteurs de l'énergie et du transport

(1) Source : Source Global Research



# Poursuite de l'effort de relance commerciale

- / 2<sup>ème</sup> trimestre 2020/21 encore incertain
  - > faible visibilité sur la prise de commandes et le taux d'activité des mois à venir
- / Prolongation du gel des recrutements
  - > maintien au 2<sup>ème</sup> trimestre du recours aux dispositifs d'activité partielle
- / Confirmation du plan de performance destiné à générer 15 M€ d'économies
  - > hors effet des dispositifs d'activité partielle
  - > sans mesure d'ajustement des effectifs
- / Poursuite du plan de bataille
  - > relance vigoureuse de l'action commerciale
  - > accent sur les offres et les secteurs d'activité les plus résilients
  - > agilité renforcée



# Situation financière renforcée, résistance de la marge opérationnelle courante

/ Une trésorerie brute en progression à 82 M€, un endettement net réduit à 12 M€

- > contre respectivement 65,1 M€ et 29,1 M€ à fin mars 2020
- > pas de mobilisation des créances clients

/ Une marge opérationnelle courante d'environ 7% au 1<sup>er</sup> trimestre 2020/21<sup>1</sup>

- > contribution des dispositifs d'activité partielle à hauteur d'environ 5 points

<sup>(1)</sup> Estimation – donnée non auditée





A panoramic view of the Chicago skyline at sunset, with numerous skyscrapers illuminated against a backdrop of orange and pink clouds. The city is reflected in the calm waters of a lake in the foreground.

CHIFFRE D'AFFAIRES | T1 2020/21

# QUESTIONS & RÉPONSES



# QUESTIONS & RÉPONSES



## MICROSOFT TEAMS

Bouton 'Lever la main'



## TÉLÉPHONE

Touches '\*' puis '6'



# Agenda financier

**1** **Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2020/21**  
(après Bourse, suivi d'une visioconférence)

**3** **Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2020/21**  
(après Bourse, suivi d'une visioconférence)



**2** **Résultats semestriels 2020/21**  
(après Bourse, suivi d'une réunion SFAF)

# BONNE SOIRÉE

Rendez-vous le 29 octobre 2020

pour la présentation du chiffre d'affaires semestriel 2020/21

