

BIENVENUE

Chiffre d'affaires | S1 2020/21

Visioconférence | 29 octobre 2020



CHIFFRE D'AFFAIRES | S1 2020/21



PASCAL IMBERT

Président du Directoire



TIPHANIE BORDIER

Directrice financière



QUESTIONS & RÉPONSES



MICROSOFT TEAMS

Désactiver la webcam | Bouton 'Lever la main'



TÉLÉPHONE

Touches '*' puis '6'



Recul limité du chiffre d'affaires au 2^{ème} trimestre 2020/21 : -4%

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2020/21	2019/20	Variation	Variation à périmètre ¹ et change constants
1 ^{er} trimestre	94,4	98,3	-4%	-10%
2 ^{ème} trimestre	92,4	96,2	-4%	-4%
1 ^{er} semestre	186,8	194,5	-4%	-7%

⁽¹⁾ WGroup consolidé depuis le 01/08/2019

- / Recul à périmètre constant de -4% au 2^{ème} trimestre, moins prononcé qu'au 1^{er} trimestre
- / 186,8 M€ de chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2020/21 : -4% dont -7% à périmètre et change constants
 - > recours aux dispositifs d'activité partielle à hauteur de 6% des effectifs facturables sur le semestre

Remontée du taux d'activité au 2^{ème} trimestre, confirmation de la pression sur les prix

	S1 2020/21 (6 mois)	Exercice 2019/20 (12 mois)
Taux d'activité	65% ¹	71% ¹
Taux journalier moyen	850 €	878 €
Carnet de commande	3,7 mois	3,5 mois

► redressement du taux d'activité au 2^{ème} trimestre à 68% vs. 63% au 1^{er} trimestre

► confirmation de la pression sur les prix (-3% au S1 2020/21)
recul des prix toujours attendu entre -3% et -5% pour l'ensemble de l'exercice

► prise de commande meilleure qu'attendue au 2^{ème} trimestre, permettant un maintien du carnet de commande par rapport au 30 juin 2020

⁽¹⁾ chiffres exactement comparables, le recours à l'activité partielle étant sans impact sur le calcul du taux d'activité

Recul de -5% des effectifs au 30 septembre 2020

/ 3 324 collaborateurs au 30 septembre 2020

- › contre 3 498 au 31 mars 2020

/ Reprise graduelle du recrutement depuis septembre

- › au sein des practices les plus résilientes, notamment celles à dominante technologique

/ Turn-over de 13% à fin septembre (sur 12 mois glissants)

- › contre 14% au 31 mars 2020
- › baisse du turn-over sur l'ensemble de l'exercice 2020/21 probablement moins prononcée qu'escompté initialement

/ Stabilisation des effectifs anticipée au 2nd semestre 2020/21

- › par rapport au 30 septembre 2020



Priorité à la poursuite de la remontée du taux d'activité

- / Regain de vigilance quant à l'évolution de l'environnement économique
 - > possibles répercussions des mesures sanitaires prises et à venir
- / Poursuite du plan de bataille engagé au 1^{er} semestre
 - > action commerciale vigoureuse, accent sur les offres et les secteurs d'activité les plus résilients, agilité renforcée
- / Taux d'activité de plus de 70% visé au 3^{ème} trimestre (vs 65% au 1^{er} semestre)
 - > cible éventuellement ajustée dans quelques semaines, avec plus de recul sur les mesures sanitaires mises en œuvre
- / Maintien à ce stade des actions de recrutement engagées depuis septembre
 - > extension possible à de nouvelles pratiques avancées dans leur *recovery*
- / Repli du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre un peu supérieur à celui du 1^{er} semestre
 - > effet de l'évolution des effectifs et des prix



Amélioration attendue de la rentabilité par rapport au 1^{er} trimestre 2020/21

- / Marge opérationnelle courante semestrielle attendue légèrement supérieure à celle du 1^{er} trimestre
 - > prenant en compte la baisse sensible du recours aux dispositifs d'activité partielle au 2^{ème} trimestre
 - > pour mémoire, rentabilité du 1^{er} trimestre estimée à environ 7%¹
- / Situation bilancielle solide au 30 septembre 2020, endettement net estimé de 16 M€¹ (hors dettes locatives)
 - > contre 29,1 M€ à fin mars 2020
 - > bénéficiant du décalage au mois de décembre du paiement de 6,3 M€ au titre de la participation des salariés en France

⁽¹⁾ données non auditées



A photograph of the Chicago skyline at sunset, with the city lights reflecting on the water. The sky is a mix of orange, pink, and blue. The water in the foreground is dark blue with some ripples.

CHIFFRE D'AFFAIRES | S1 2020/21

QUESTIONS & RÉPONSES



QUESTIONS & RÉPONSES



MICROSOFT TEAMS

Désactiver la webcam | Bouton 'Lever la main'



TÉLÉPHONE

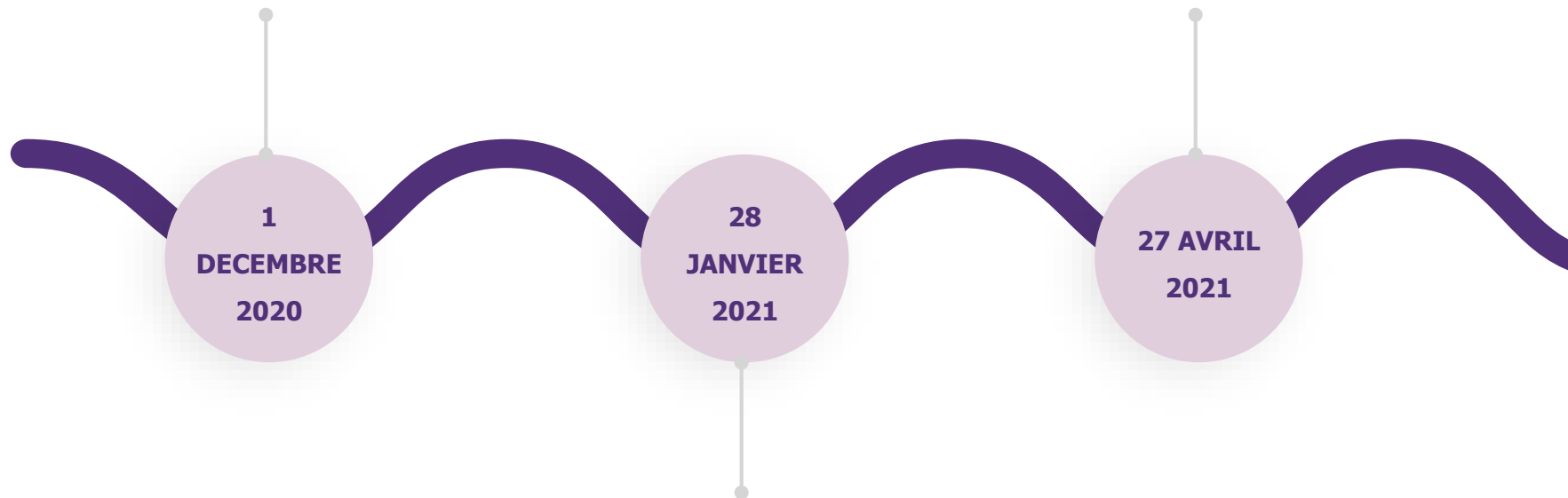
Touches '*' puis '6'



Agenda financier

1 Résultats semestriels 2020/21
(après Bourse, suivi d'une réunion SFAF)

3 Chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre 2020/21
(après Bourse, suivi d'une visioconférence)



2 Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2020/21
(après Bourse, suivi d'une visioconférence)

BONNE SOIRÉE

Rendez-vous le 1 décembre 2020

pour la publication des résultats semestriels 2020/21

