

BIENVENUE

Chiffre d'affaires | S1 2020/21

Visioconférence | 29 octobre 2020



CHIFFRE D'AFFAIRES | S1 2020/21



PASCAL IMBERT

Président du Directoire



TIPHANIE BORDIER

Directrice financière



QUESTIONS & RÉPONSES



MICROSOFT TEAMS

Désactiver la webcam | Bouton 'Lever la main'



TÉLÉPHONE

Touches '*' puis '6'



Recul limité du chiffre d'affaires au 2^{ème} trimestre 2020/21 : -4%

Chiffre d'affaires <i>En M€ - données consolidées non auditées</i>	2020/21	2019/20	Variation	Variation à périmètre ¹ et change constants
1 ^{er} trimestre	94,4	98,3	-4%	-10%
2 ^{ème} trimestre	92,4	96,2	-4%	-4%
1 ^{er} semestre	186,8	194,5	-4%	-7%

⁽¹⁾ WGroup consolidé depuis le 01/08/2019

- / Recul à périmètre constant de -4% au 2^{ème} trimestre, moins prononcé qu'au 1^{er} trimestre
- / 186,8 M€ de chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2020/21 : -4% dont -7% à périmètre et change constants
 - > recours aux dispositifs d'activité partielle à hauteur de 6% des effectifs facturables sur le semestre

Remontée du taux d'activité au 2^{ème} trimestre, confirmation de la pression sur les prix

	S1 2020/21 (6 mois)	Exercice 2019/20 (12 mois)
Taux d'activité	65% ¹	71% ¹
Taux journalier moyen	850 €	878 €
Carnet de commande	3,7 mois	3,5 mois

► redressement du taux d'activité au 2^{ème} trimestre à 68% vs. 63% au 1^{er} trimestre

► confirmation de la pression sur les prix (-3% au S1 2020/21)
recul des prix toujours attendu entre -3% et -5% pour l'ensemble de l'exercice

► prise de commande meilleure qu'attendue au 2^{ème} trimestre, permettant un maintien du carnet de commande par rapport au 30 juin 2020

⁽¹⁾ chiffres exactement comparables, le recours à l'activité partielle étant sans impact sur le calcul du taux d'activité

Recul de -5% des effectifs au 30 septembre 2020

/ 3 324 collaborateurs au 30 septembre 2020

- > contre 3 498 au 31 mars 2020

/ Reprise graduelle du recrutement depuis septembre

- > au sein des practices les plus résilientes, notamment celles à dominante technologique

/ Turn-over de 13% à fin septembre (sur 12 mois glissants)

- > contre 14% au 31 mars 2020
- > baisse du turn-over sur l'ensemble de l'exercice 2020/21 probablement moins prononcée qu'escompté initialement

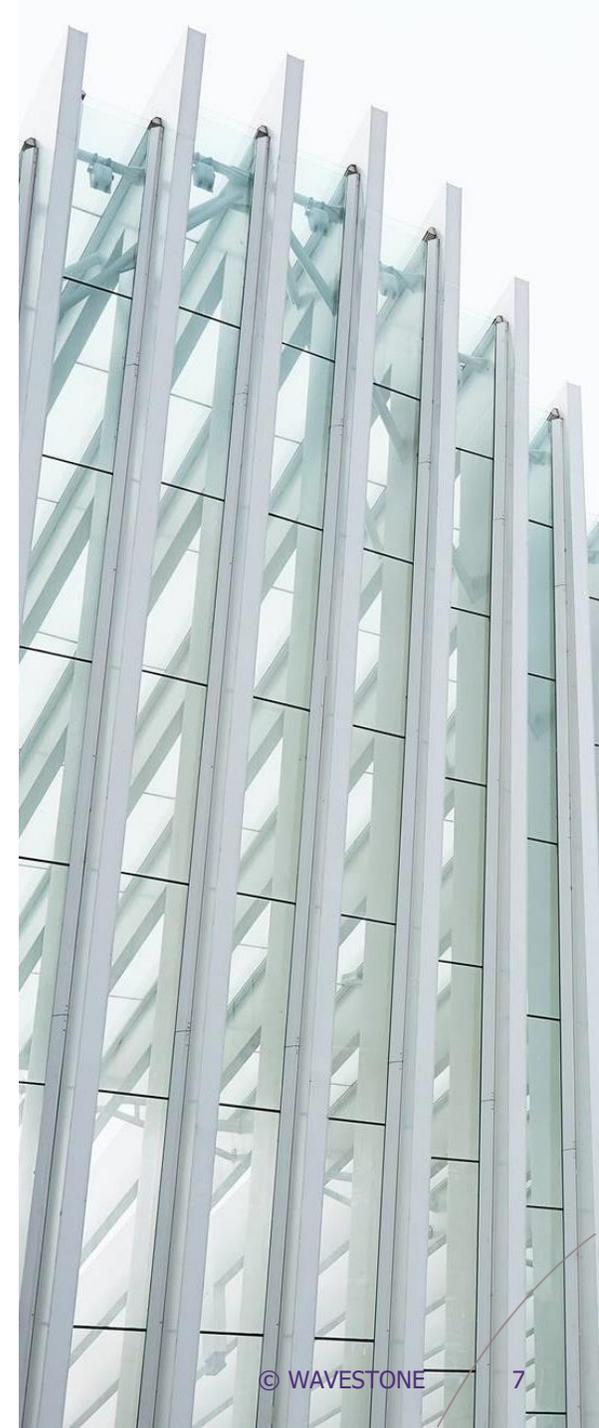
/ Stabilisation des effectifs anticipée au 2nd semestre 2020/21

- > par rapport au 30 septembre 2020



Priorité à la poursuite de la remontée du taux d'activité

- / Regain de vigilance quant à l'évolution de l'environnement économique
 - > possibles répercussions des mesures sanitaires prises et à venir
- / Poursuite du plan de bataille engagé au 1^{er} semestre
 - > action commerciale vigoureuse, accent sur les offres et les secteurs d'activité les plus résilients, agilité renforcée
- / Taux d'activité de plus de 70% visé au 3^{ème} trimestre (vs 65% au 1^{er} semestre)
 - > cible éventuellement ajustée dans quelques semaines, avec plus de recul sur les mesures sanitaires mises en œuvre
- / Maintien à ce stade des actions de recrutement engagées depuis septembre
 - > extension possible à de nouvelles pratiques avancées dans leur *recovery*
- / Repli du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre un peu supérieur à celui du 1^{er} semestre
 - > effet de l'évolution des effectifs et des prix



Amélioration attendue de la rentabilité par rapport au 1^{er} trimestre 2020/21

- / Marge opérationnelle courante semestrielle attendue légèrement supérieure à celle du 1^{er} trimestre
 - > prenant en compte la baisse sensible du recours aux dispositifs d'activité partielle au 2^{ème} trimestre
 - > pour mémoire, rentabilité du 1^{er} trimestre estimée à environ 7%¹
- / Situation bilancielle solide au 30 septembre 2020, endettement net estimé de 16 M€¹ (hors dettes locatives)
 - > contre 29,1 M€ à fin mars 2020
 - > bénéficiant du décalage au mois de décembre du paiement de 6,3 M€ au titre de la participation des salariés en France

⁽¹⁾ données non auditées



A wide-angle photograph of the Chicago skyline at sunset. The sky is a mix of orange, pink, and blue, with scattered clouds. The city's skyscrapers are illuminated with warm lights, and their reflections are visible on the calm water of Lake Michigan in the foreground. The overall mood is serene and urban.

CHIFFRE D'AFFAIRES | S1 2020/21

QUESTIONS & RÉPONSES



QUESTIONS & RÉPONSES



MICROSOFT TEAMS

Désactiver la webcam | Bouton 'Lever la main'



TÉLÉPHONE

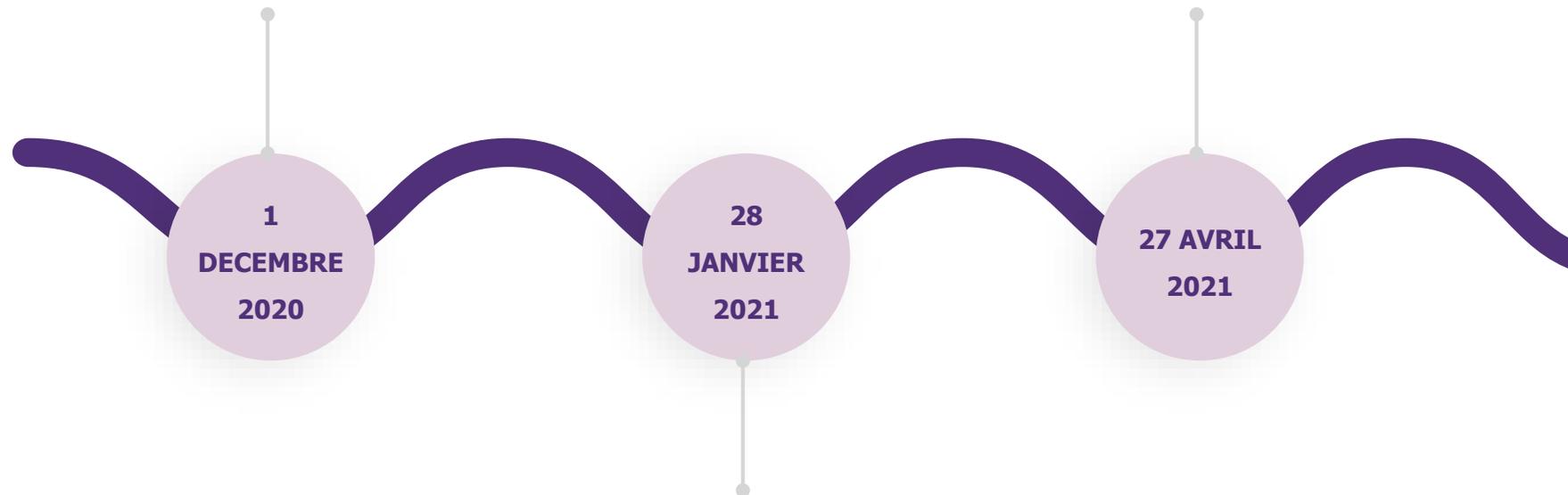
Touches '*' puis '6'



Agenda financier

1 Résultats semestriels 2020/21
(après Bourse, suivi d'une réunion SFAF)

3 Chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre 2020/21
(après Bourse, suivi d'une visioconférence)



2 Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2020/21
(après Bourse, suivi d'une visioconférence)

BONNE SOIRÉE

Rendez-vous le 1 décembre 2020

pour la publication des résultats semestriels 2020/21

