

BIENVENUE

Chiffre d'affaires | T3 2020/21

Visioconférence | 28 janvier 2021



CHIFFRE D'AFFAIRES | T3 2020/21



PASCAL IMBERT

Président du Directoire



TIPHANIE BORDIER

Directrice financière



CHIFFRE D'AFFAIRES | T3 2020/21

QUESTIONS & RÉPONSES



MICROSOFT TEAMS

Désactiver la webcam | Bouton 'Lever la main'



TÉLÉPHONE

Touches '*' puis '6'



Chiffre d'affaires quasi-stable au 3^{ème} trimestre 2020/21

Chiffre d'affaires Données consolidées (en M€) non auditées	2020/21	2019/20	Variation	Variation à périmètre ¹ et change constants
1 ^{er} trimestre	94,4	98,3	-4%	-10%
2 ^{ème} trimestre	92,4	96,2	-4%	-4%
3 ^{ème} trimestre	111,8	112,7	-1%	+3%
Total 9 mois	298,5	307,2	-3%	-4%

⁽¹⁾ Hors WGroup, consolidé depuis le 01/08/2019

- / Chiffre d'affaires supérieur aux attentes au 3^{ème} trimestre 2020/21 : 111,8 M€ en léger repli de -1%
 - > en croissance de +3% à taux de change et périmètre constants (hors WGroup)
- / 298,5 M€ sur 9 mois, en repli limité de -3%
 - > -4% à périmètre et taux de change constants

Poursuite de la remontée du taux d'activité au 3^{ème} trimestre, au-delà des attentes

	9 mois 2020/21 (9 mois)	Exercice 2019/20 (12 mois)
Taux d'activité	69%	71%
Taux journalier moyen	844 €	878 €
Carnet de commande	3,9 mois	3,5 mois

► taux d'activité de 75% au 3^{ème} trimestre contre 68% au 2^{ème} trimestre et 63% au 1^{er} trimestre

► confirmation de la pression sur les prix : -4% sur 9 mois
recul annuel anticipé en 2020/21 conforme à la fourchette de -3% à -5% annoncée en début d'exercice

► bonne prise de commande au 3^{ème} trimestre
hausse du carnet de commande par rapport au 30 septembre 2020 (3,7 mois)

Légère remontée des effectifs au 3^{ème} trimestre 2020/21

/ 3 358 collaborateurs au 31 décembre 2020

> contre 3 324 au 30 septembre 2020 et 3 498 au 31 mars 2020

/ Un plan de recrutement en bonne voie au 2nd semestre 2020/21

> étendu à de nouveaux bureaux et nouvelles pratiques

> plus de 400 recrutements bruts confirmés sur l'exercice 2020/21, dont 300 arrivant avant fin mars

/ Turn-over de 12% à fin décembre (sur 12 mois glissants)

> niveau comparable attendu sur l'exercice 2020/21, contre 14% l'exercice précédent

/ Repli annuel attendu des effectifs sans doute inférieur au recul de -5% annoncé



Poursuite d'une attitude offensive en 2021

- / Ralentissement de l'activité sur les premiers mois de 2021 nettement plus limité qu'attendu
 - > confiance renforcée dans les perspectives du cabinet
- / Activité en amélioration dans quasiment tous les bureaux et practices
 - > tant au sein des practices technologiques que des practices de conseil en management
 - > nombre croissant de consultations pour des grands projets de transformation, accélérés sous l'effet de la crise
- / Relance des actions de croissance externe pour concrétisation en 2021/22
 - > priorité donnée à des acquisitions à l'international, principalement aux Etats-Unis
 - > éventuelles acquisitions tactiques en France



Trésorerie nette¹ positive visée au 31 mars 2021

/ Renforcement de la situation financière du cabinet au 3^{ème} trimestre

- › malgré le paiement de 6,3 M€ au titre de la participation des salariés en France (paiement décalé de juillet à décembre 2020)

/ Trésorerie nette¹ à l'équilibre au 31 décembre 2020

- › à comparer à une dette financière nette¹ de 15,6 M€ à fin septembre 2020

/ Nouvelle amélioration de la trésorerie nette¹ attendue pour la fin de l'exercice 2020/21

- › contre 29,1 M€ de dette financière nette¹ à fin mars 2020

¹hors dettes locatives



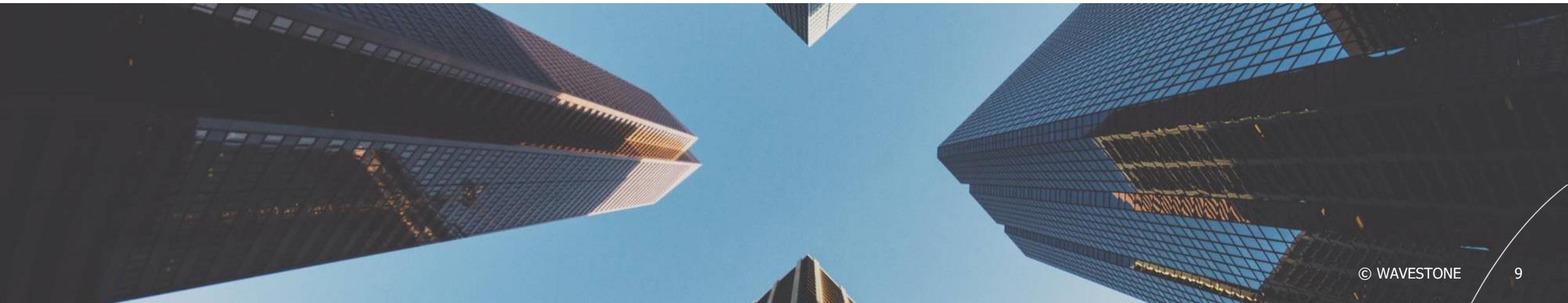
Relèvement de l'objectif de chiffre d'affaires 2020/21

4^{ÈME} TRIMESTRE

- / Recul très limité du taux d'activité au 4^{ème} trimestre
 - > grâce à la solide prise de commande du 3^{ème} trimestre et aux actions mises en place fin 2020 pour pallier toute rupture de charge

OBJECTIFS 2020/21

- / Chiffre d'affaires 2020/21 de l'ordre de 410 M€, contre plus de 400 M€ visés auparavant
- / Marge opérationnelle courante annuelle à deux chiffres





CHIFFRE D'AFFAIRES | T3 2020/21

QUESTIONS & RÉPONSES



QUESTIONS & RÉPONSES



MICROSOFT TEAMS

Activer le micro | Bouton 'Lever la main'



TÉLÉPHONE

Touches '*' puis '6'



Agenda financier

1 **Chiffre d'affaires annuel 2020/21**
(après Bourse, suivi d'une visioconférence)

3 **Assemblée générale**



2 **Résultats annuels 2020/21**
(après Bourse, suivi d'une réunion SFAF)

BONNE SOIRÉE

Rendez-vous le 27 avril 2021

pour la publication du chiffre d'affaires annuel 2020/21

