

BIENVENUE

Chiffre d'affaires annuel 2020/21

Visioconférence | 28 avril 2021



Intervenants



PASCAL IMBERT

Président du Directoire



TIPHANIE BORDIER

Directrice financière



Croissance de +4% au 4^{ème} trimestre 2020/21

Chiffre d'affaires Données consolidées (en M€) non auditées	2020/21	2019/20	Variation	Variation à périmètre ¹ et change constants
1 ^{er} trimestre	94,4	98,3	-4%	-10%
2 ^{ème} trimestre	92,4	96,2	-4%	-4%
3 ^{ème} trimestre	111,8	112,7	-1%	+3%
4 ^{ème} trimestre	119,1	114,9	+4%	+7%
Total 12 mois	417,6	422,0	-1%	-1%

⁽¹⁾ Hors WGroup, consolidé depuis le 01/08/2019

- / Un 4^{ème} trimestre au-delà des attentes : 119,1 M€ en progression de +4%
 - > en croissance de +7% à taux de change et périmètre constants (hors WGroup)
- / 417,6 M€ à l'issue de l'exercice 2020/21, supérieur à l'objectif relevé fin janvier de 410 M€
 - > en repli limité de seulement -1% (-1% également à périmètre et taux de change constants)

Bon niveau de taux d'activité et prix en voie de stabilisation

	Exercice 2020/21 (12 mois)	Exercice 2019/20 (12 mois)	
Taux d'activité	71%	71%	▶ maintien à 75% au 4 ^{ème} trimestre (75% au T3 68% au T2 63% au T1)
Taux journalier moyen	842 €	878 €	▶ stabilisation des prix en fin d'exercice évolution annuelle de -4% en 2020/21, conforme à la fourchette de -3% à -5% annoncée en début d'exercice
Carnet de commande	4,1 mois	3,5 mois	▶ bonne prise de commande sur le trimestre nouvelle hausse du carnet de commande par rapport au 31 décembre 2020 (3,9 mois)
Effectifs	3 453	3 498	▶ repli finalement limité de -1% sur l'exercice, nettement inférieur au recul de -5% constaté à mi-exercice

Trésorerie nette¹ largement positive au 31 mars 2021

- / Poursuite du renforcement de la situation financière du cabinet
- / Trésorerie disponible de 88 M€² au 31 mars 2021
- / Trésorerie nette¹ de l'ordre de 32 M€² à l'issue de l'exercice 2020/21
 - › à comparer à une dette financière nette¹ de 15,6 M€ à fin septembre 2020 et 29,1 M€ à fin mars 2020

¹ hors dettes locatives
² données non auditées



Après l'impact du Covid-19, un rebond du titre sur un an par rapport à l'indice de référence

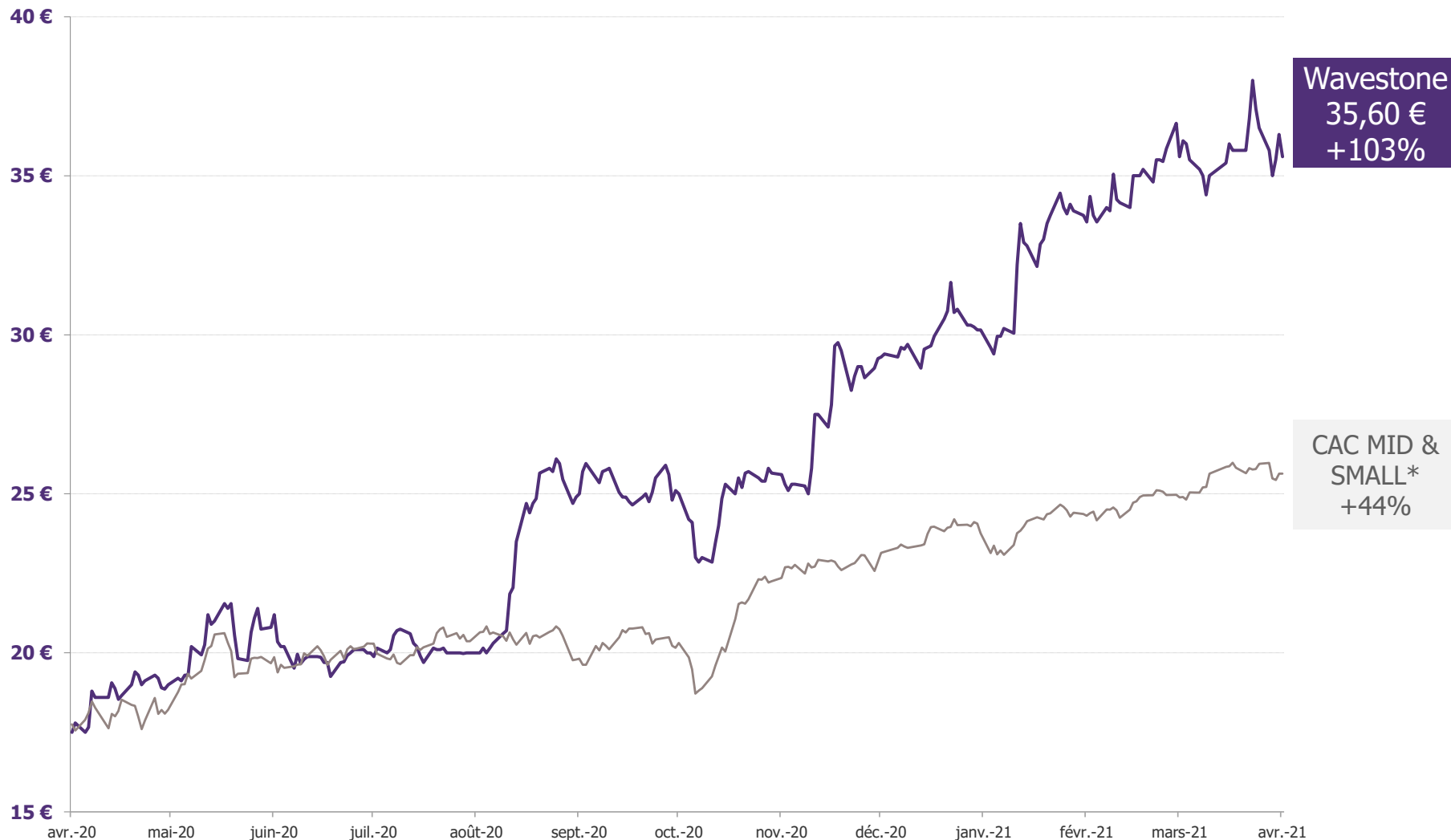
Données YTD

Wavestone : +19,9%
CAC Mid & Small : +10%

Liquidité quotidienne
moyenne
sur Euronext : **164 K€**

(échanges moyens quotidiens sur Euronext
du 01/04/20 au 31/03/21
- source : Euronext)

Reprise de la politique de
distribution de dividendes
au titre de l'exercice
2020/21



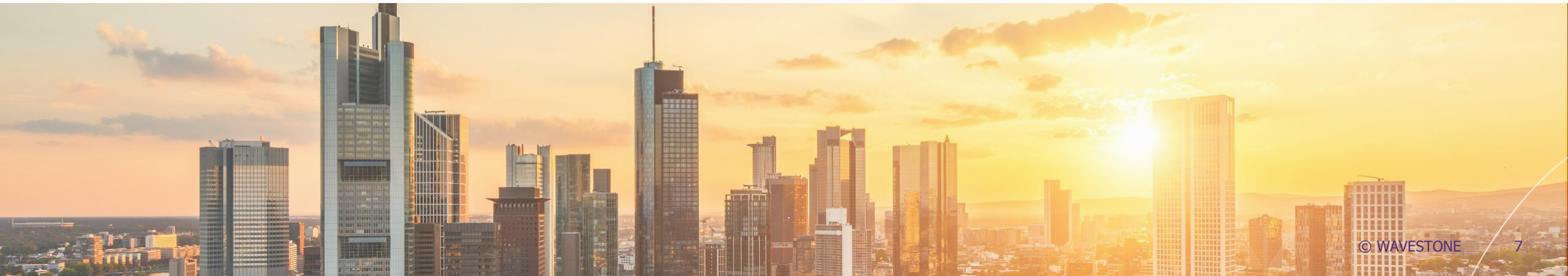
Wavestone
35,60 €
+103%

CAC MID &
SMALL*
+44%

* CAC MID & SMALL rebasé sur le cours de Wavestone au 22 avril 2020

Une fin d'exercice 2020/21 bien orientée

- / Maintien d'un bon niveau de taux d'activité au 4^{ème} trimestre
 - > grâce à la bonne prise de commande du 3^{ème} trimestre...
 - > ...et aux actions mises en place fin 2020 pour pallier toute rupture de charge
- / Une performance solide sur l'ensemble de l'exercice 2020/21
 - > en dépit des circonstances exceptionnelles
- / Proposition de remboursement des indemnités perçues au titre des dispositifs d'activité partielle : 3,2 M€
 - > au regard de la solide performance de Wavestone en 2020/21 et en cohérence avec les valeurs RSE du cabinet
 - > soumis à l'approbation des actionnaires au cours de l'Assemblée générale du 27 juillet 2021
 - > impact : provision de -3,2 M€ intégrée au résultat opérationnel courant 2020/21



Smartworking@Wavestone : imaginer le travail de demain

- / Des modes de travail profondément transformés au cours de la crise sanitaire
 - > pas de retour envisagé à la situation pré-Covid
- / Lancement du projet Smartworking@Wavestone
 - > des principes définis dans le cadre d'une démarche expérimentale appelée à durer 12 à 18 mois
 - > une contribution active de l'ensemble des équipes du cabinet
- / Décision de réduire sans attendre la surface des locaux parisiens de 40%
 - > économie annuelle nette de l'ordre de 3 M€ à compter de l'exercice 2021/22
- / Un montant de provisions et dépréciations de -8,3 M€ intégré au résultat opérationnel de l'exercice 2020/21
 - > comptabilisé dans le poste « autres charges opérationnelles »
 - > pas d'impact ni sur la trésorerie, ni sur la marge opérationnelle courante 2020/21

Smartworking@Wavestone

- Améliorer la qualité de vie au travail
- Renforcer l'attractivité et la rétention
- Favoriser les collaborations et mieux utiliser les compétences
- Réduire l'empreinte carbone

Maintien d'une attitude plus offensive pour l'année à venir

/ Reprise de la croissance organique en 2021/22

- › prestations de conseil toujours étroitement contrôlées, mais multiplication des grands projets de transformation, accélérés par la crise
- › secteurs bien orientés en 2021 : industrie pharmaceutique, *utilities*, secteur public, assurance, banque
- › secteurs encore atones : transports, automobile et *retail*

/ Objectif de concrétiser 1 à 2 acquisitions ciblées sur l'exercice 2021/22

- › priorité donnée à des cabinets aux Etats-Unis
- › sans s'interdire des opérations tactiques en France



Résilience de la rentabilité 2020/21 et premières tendances pour 2021/22

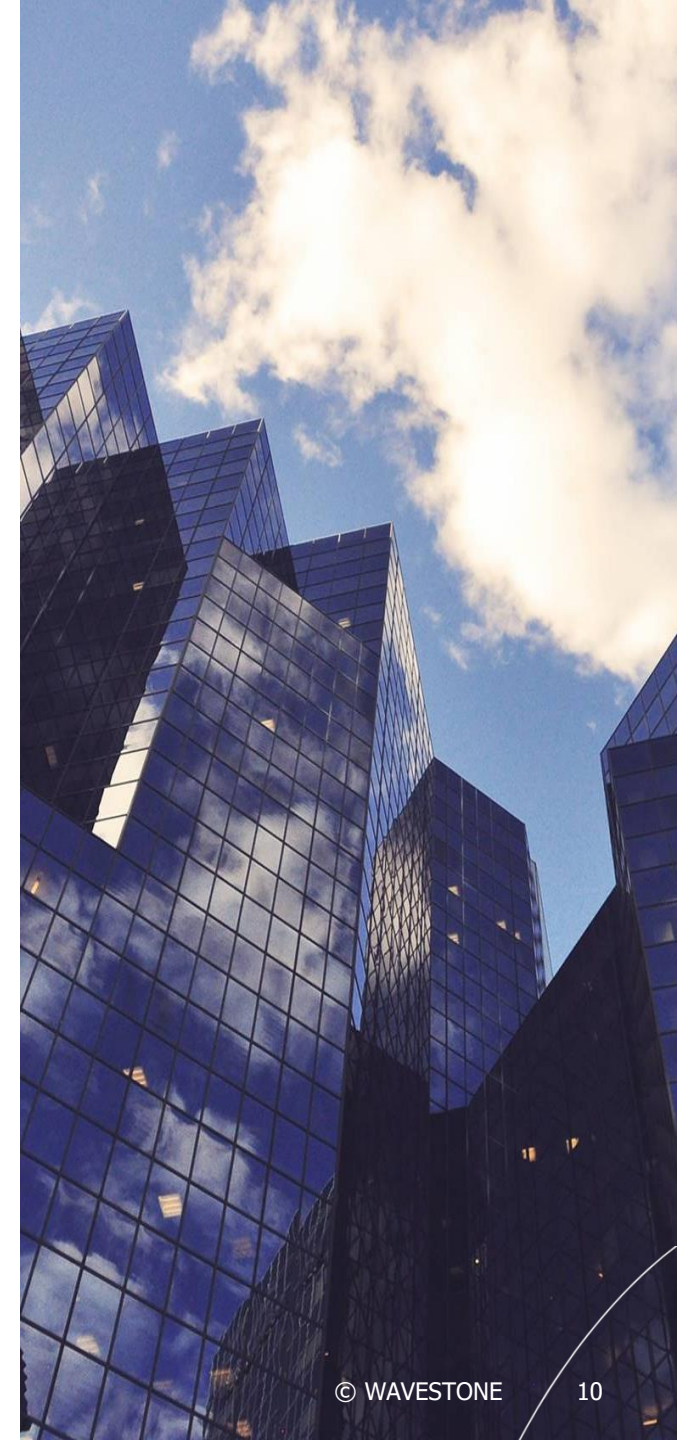
- / Marge opérationnelle courante prévue aux alentours de 12,5%¹ en 2020/21
 - > contre 13,2 % en 2019/20
 - > intégrant le remboursement des indemnités au titre des dispositifs d'activité partielle

- / Marge opérationnelle attendue à deux chiffres
 - > intégrant les provisions et dépréciations Smartworking@Wavestone...
 - > ...et l'amortissement de la relation clientèle

- / Premières indications pour les objectifs 2021/22
 - > chiffre d'affaires aux alentours de 450 M€²
 - > marge opérationnelle courante de l'ordre de 13%²
 - > intégrant la reprise de dépenses liées à la croissance, partiellement compensées par les économies issues de Smartworking@Wavestone

¹ donnée non auditée

² hors nouvelle acquisition





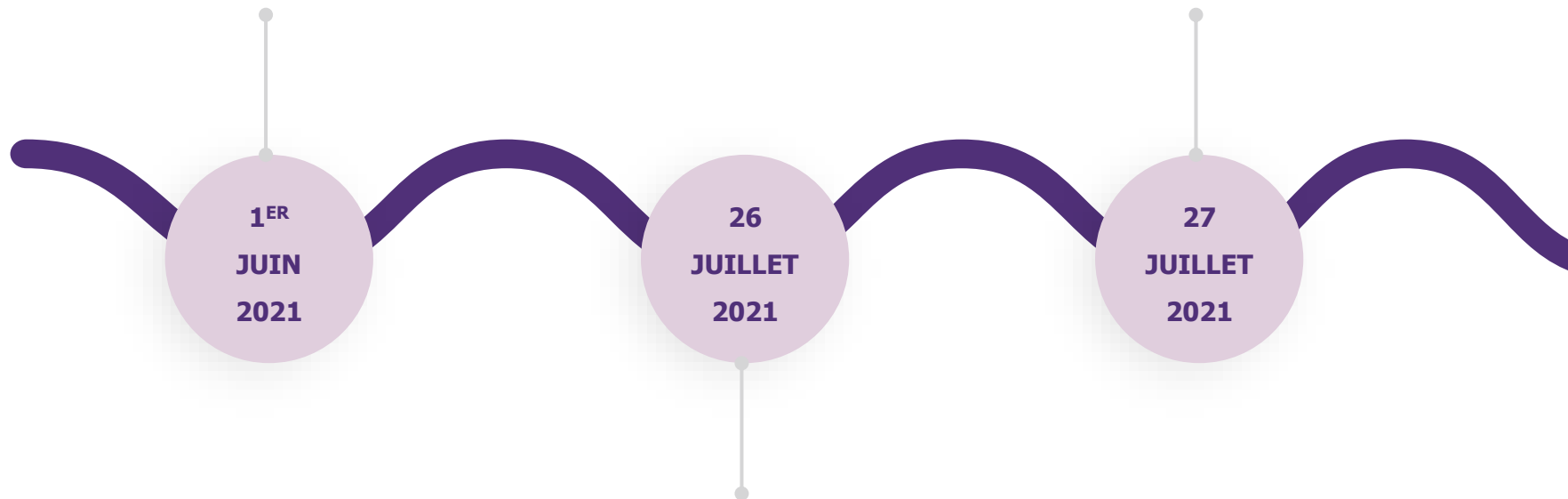
CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL 2020/21
QUESTIONS & RÉPONSES



Agenda financier

1 Résultats annuels 2020/21
(après Bourse, suivi d'une réunion SFAF)

3 Assemblée générale



2 Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2021/22
(après Bourse)

BONNE SOIRÉE

