

# BIENVENUE

## Chiffre d'affaires annuel 2020/21

Visioconférence | 28 avril 2021



# Intervenants



**PASCAL IMBERT**

---

Président du Directoire



**TIPHANIE BORDIER**

---

Directrice financière



## Croissance de +4% au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020/21

Chiffre d'affaires Données consolidées (en M€) non auditées	2020/21	2019/20	Variation	Variation à périmètre <sup>1</sup> et change constants
1 <sup>er</sup> trimestre	94,4	98,3	-4%	-10%
2 <sup>ème</sup> trimestre	92,4	96,2	-4%	-4%
3 <sup>ème</sup> trimestre	111,8	112,7	-1%	+3%
4 <sup>ème</sup> trimestre	119,1	114,9	+4%	+7%
Total 12 mois	417,6	422,0	-1%	-1%

<sup>(1)</sup> Hors WGroup, consolidé depuis le 01/08/2019

- / Un 4<sup>ème</sup> trimestre au-delà des attentes : 119,1 M€ en progression de +4%
  - > en croissance de +7% à taux de change et périmètre constants (hors WGroup)
- / 417,6 M€ à l'issue de l'exercice 2020/21, supérieur à l'objectif relevé fin janvier de 410 M€
  - > en repli limité de seulement -1% (-1% également à périmètre et taux de change constants)

## Bon niveau de taux d'activité et prix en voie de stabilisation

	Exercice 2020/21 (12 mois)	Exercice 2019/20 (12 mois)	
Taux d'activité	71%	71%	▶ maintien à 75% au 4 <sup>ème</sup> trimestre (75% au T3   68% au T2   63% au T1)
Taux journalier moyen	842 €	878 €	▶ stabilisation des prix en fin d'exercice évolution annuelle de -4% en 2020/21, conforme à la fourchette de -3% à -5% annoncée en début d'exercice
Carnet de commande	4,1 mois	3,5 mois	▶ bonne prise de commande sur le trimestre nouvelle hausse du carnet de commande par rapport au 31 décembre 2020 (3,9 mois)
Effectifs	3 453	3 498	▶ repli finalement limité de -1% sur l'exercice, nettement inférieur au recul de -5% constaté à mi-exercice

# Trésorerie nette<sup>1</sup> largement positive au 31 mars 2021

- / Poursuite du renforcement de la situation financière du cabinet
- / Trésorerie disponible de 88 M€<sup>2</sup> au 31 mars 2021
- / Trésorerie nette<sup>1</sup> de l'ordre de 32 M€<sup>2</sup> à l'issue de l'exercice 2020/21
  - › à comparer à une dette financière nette<sup>1</sup> de 15,6 M€ à fin septembre 2020 et 29,1 M€ à fin mars 2020

<sup>1</sup> hors dettes locatives  
<sup>2</sup> données non auditées



# Après l'impact du Covid-19, un rebond du titre sur un an par rapport à l'indice de référence

## Données YTD

Wavestone : +19,9%  
CAC Mid & Small : +10%

Liquidité quotidienne  
moyenne  
sur Euronext : **164 K€**

(échanges moyens quotidiens sur Euronext  
du 01/04/20 au 31/03/21  
- source : Euronext)

Reprise de la politique de  
distribution de dividendes  
au titre de l'exercice  
2020/21



Wavestone  
35,60 €  
+103%

CAC MID &  
SMALL\*  
+44%

\* CAC MID & SMALL rebasé sur le cours de Wavestone au 22 avril 2020

# Une fin d'exercice 2020/21 bien orientée

- / Maintien d'un bon niveau de taux d'activité au 4<sup>ème</sup> trimestre
  - > grâce à la bonne prise de commande du 3<sup>ème</sup> trimestre...
  - > ...et aux actions mises en place fin 2020 pour pallier toute rupture de charge
- / Une performance solide sur l'ensemble de l'exercice 2020/21
  - > en dépit des circonstances exceptionnelles
- / Proposition de remboursement des indemnités perçues au titre des dispositifs d'activité partielle : 3,2 M€
  - > au regard de la solide performance de Wavestone en 2020/21 et en cohérence avec les valeurs RSE du cabinet
  - > soumis à l'approbation des actionnaires au cours de l'Assemblée générale du 27 juillet 2021
  - > impact : provision de -3,2 M€ intégrée au résultat opérationnel courant 2020/21



# Smartworking@Wavestone : imaginer le travail de demain

- / Des modes de travail profondément transformés au cours de la crise sanitaire
  - > pas de retour envisagé à la situation pré-Covid
- / Lancement du projet Smartworking@Wavestone
  - > des principes définis dans le cadre d'une démarche expérimentale appelée à durer 12 à 18 mois
  - > une contribution active de l'ensemble des équipes du cabinet
- / Décision de réduire sans attendre la surface des locaux parisiens de 40%
  - > économie annuelle nette de l'ordre de 3 M€ à compter de l'exercice 2021/22
- / Un montant de provisions et dépréciations de -8,3 M€ intégré au résultat opérationnel de l'exercice 2020/21
  - > comptabilisé dans le poste « autres charges opérationnelles »
  - > pas d'impact ni sur la trésorerie, ni sur la marge opérationnelle courante 2020/21

## Smartworking@Wavestone

- Améliorer la qualité de vie au travail
- Renforcer l'attractivité et la rétention
- Favoriser les collaborations et mieux utiliser les compétences
- Réduire l'empreinte carbone

# Maintien d'une attitude plus offensive pour l'année à venir

## / Reprise de la croissance organique en 2021/22

- › prestations de conseil toujours étroitement contrôlées, mais multiplication des grands projets de transformation, accélérés par la crise
- › secteurs bien orientés en 2021 : industrie pharmaceutique, *utilities*, secteur public, assurance, banque
- › secteurs encore atones : transports, automobile et *retail*

## / Objectif de concrétiser 1 à 2 acquisitions ciblées sur l'exercice 2021/22

- › priorité donnée à des cabinets aux Etats-Unis
- › sans s'interdire des opérations tactiques en France

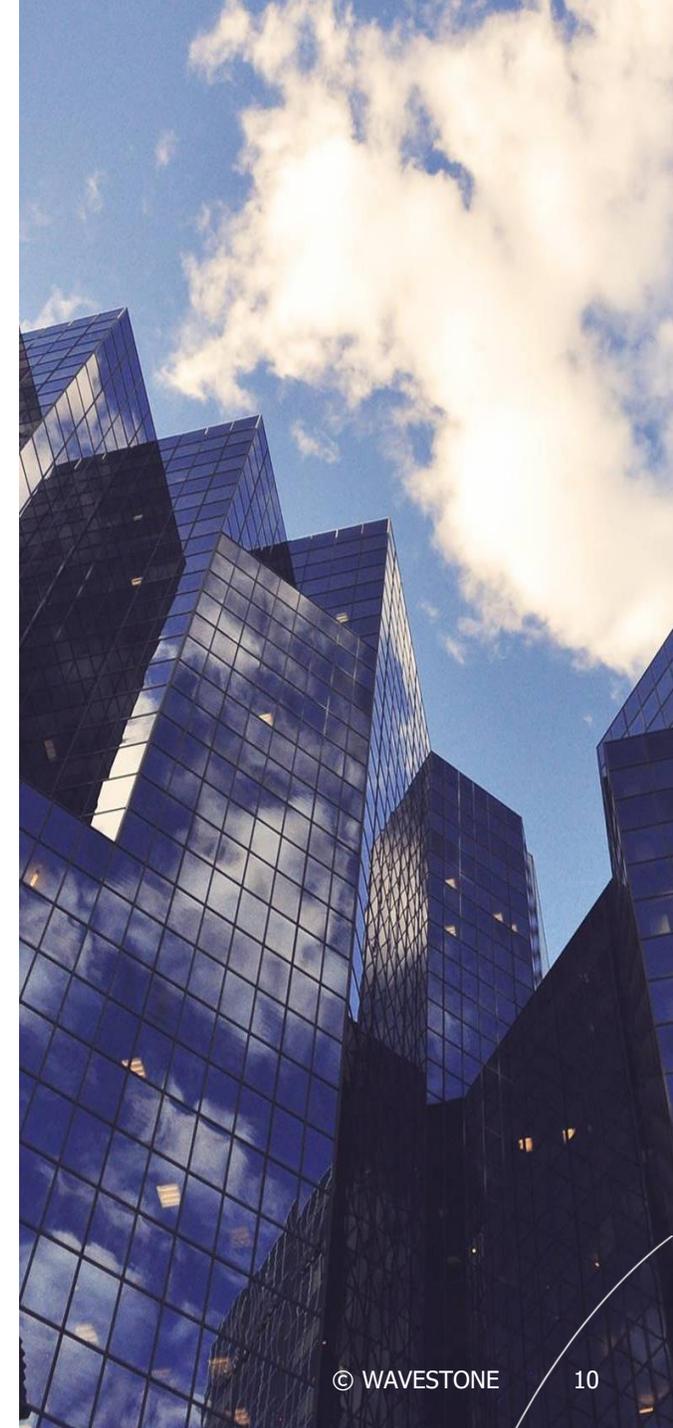


# Résilience de la rentabilité 2020/21 et premières tendances pour 2021/22

- / Marge opérationnelle courante prévue aux alentours de 12,5%<sup>1</sup> en 2020/21
  - > contre 13,2 % en 2019/20
  - > intégrant le remboursement des indemnités au titre des dispositifs d'activité partielle
  
- / Marge opérationnelle attendue à deux chiffres
  - > intégrant les provisions et dépréciations Smartworking@Wavestone...
  - > ...et l'amortissement de la relation clientèle
  
- / Premières indications pour les objectifs 2021/22
  - > chiffre d'affaires aux alentours de 450 M€<sup>2</sup>
  - > marge opérationnelle courante de l'ordre de 13%<sup>2</sup>
  - > intégrant la reprise de dépenses liées à la croissance, partiellement compensées par les économies issues de Smartworking@Wavestone

<sup>1</sup> donnée non auditée

<sup>2</sup> hors nouvelle acquisition





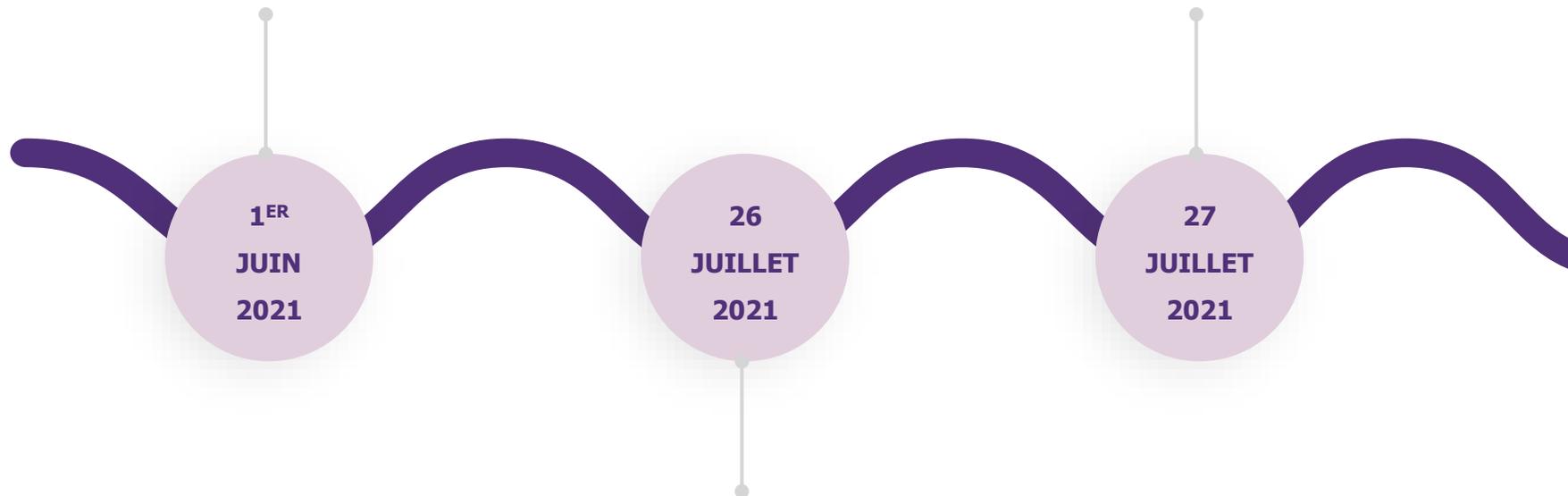
**CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL 2020/21**  
**QUESTIONS & RÉPONSES**



# Agenda financier

**1 Résultats annuels 2020/21**  
(après Bourse, suivi d'une réunion SFAF)

**3 Assemblée générale**



**2 Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2021/22**  
(après Bourse)

**BONNE SOIRÉE**

