



Pascal Imbert
CEO

ÉDITO

« Notre chiffre d'affaires et nos résultats, qui seront publiés dans quelques semaines, témoigneront d'une excellente année pour le marché du conseil, caractérisée par le rebond de l'activité post-pandémie et une forte demande des clients. »



Madame, Monsieur, cher actionnaire,

Je suis très heureux de vous retrouver à l'occasion de cette nouvelle lettre alors que Wavestone vient tout juste de clôturer son exercice 2021/22. Notre chiffre d'affaires et nos résultats, qui seront publiés dans quelques semaines, témoigneront d'une excellente année pour le marché du conseil, caractérisée par le rebond de l'activité post-pandémie et une forte demande des clients. En effet, la crise sanitaire a amené nos clients à engager de nouveaux grands projets de transformation sous l'effet de mutations profondes : accélération de la révolution numérique, intensification de la concurrence, prise en considération de l'urgence climatique et environnementale.

La croissance du cabinet sur les neufs premiers mois de l'exercice 2021/22 témoigne de ce contexte de marché favorable. Le chiffre d'affaires s'est établi en croissance de 14%, dont 12% en organique et nos indicateurs opérationnels se situaient, à fin décembre, au-delà des niveaux visés sur l'ensemble de l'exercice. La prise de commande, et donc la visibilité commerciale, n'ont jamais été aussi bonnes. Nous demeurons néanmoins vigilants vis-à-vis des conséquences économiques pour nos clients du conflit en Ukraine, et des répercussions possibles sur notre activité.

Nous avons aujourd'hui l'ambition de devenir le partenaire privilégié des grandes entreprises, en reproduisant le succès de Wavestone en France à l'échelle internationale.

Pour exprimer encore mieux cette ambition, nous avons lancé fin 2021 notre nouveau plan stratégique à horizon 2025, baptisé Impact, axé sur 3 piliers majeurs : International & croissance, Expertise & valeur et « The Positive Way ». Ces piliers mettent en avant la priorité du développement de Wavestone à l'international, des compétences et savoir-faire toujours plus poussés sur des sujets clés et le renforcement de nos valeurs afin de mieux relever le défi de la croissance durable.

Toujours dans le cadre d'Impact, nous souhaitons poser les fondations de notre développement futur en matière de gouvernance. Michel Dancoisne ne sollicitera pas de nouveau mandat de Président du Conseil de surveillance au terme de son mandat actuel, et nous entendons passer d'une forme Directoire et Conseil de surveillance à une forme Conseil d'administration. A ce titre, il vous sera proposé lors de la prochaine Assemblée générale que je devienne Président - Directeur général de la société, et Patrick Hirigoyen Directeur général délégué. La structuration de notre management sera poursuivie tout au long du plan, afin d'entamer à compter de 2025 une transition vers une nouvelle équipe de direction.

Malgré le contexte sanitaire compliqué au cours des deux dernières années, notre volonté à maintenir le dialogue avec vous est demeurée intacte. Nous continuons à être à votre écoute lors des réunions Wave Club Actionnaires et des Assemblées générales annuelles afin de répondre à vos questions et vous tenir informés au plus près de l'actualité de Wavestone.

Veillez agréer, Madame, Monsieur, cher actionnaire, mes cordiales salutations.

1 Actualités	02.	4 Expertise	08.
2 Actualités RSE	04.	5 Place aux actionnaires	10.
3 International	06.	6 En chiffres	11.



ACTUALITÉS



En décembre 2021, Wavestone a lancé son nouveau plan stratégique, Impact. Il est le fruit d'une réflexion stratégique menée par l'ensemble des collaborateurs de Wavestone entre juin et décembre 2021. En parallèle, plus de 600 clients ont été interviewés afin de mieux comprendre leurs challenges des années à venir. Imprégné de cette double réflexion, Impact ouvre un nouveau chapitre dans l'histoire de Wavestone et marque le début d'une nouvelle

ambition. Le cabinet associe 3 objectifs à horizon 2025 :

- / **Franchir un nouveau cap de croissance, en visant un chiffre d'affaires de 750 M€ en 2025**
- / **Hisser 5 grands clients non-français dans notre Top 20**
- / **Situer Wavestone dans le Top 5% des meilleures entreprises en matière de RSE**




Après la crise économique liée à la pandémie de Covid-19, qui a eu des conséquences profondes et irréversibles, l'année 2021 marque le début d'un nouveau cycle économique. Les entreprises se lancent dans des transformations majeures pour répondre à de puissantes mutations. Trois phénomènes sont moteurs de ces transformations :

- / **Une compétition qui s'intensifie dans chaque secteur d'activité**, exacerbée parfois par les nouveaux entrants en provenance de la Tech. Pour y faire face, les modèles opérationnels s'affaiblissent, les activités d'hier sont cédées, les

acquisitions sont nombreuses pour renforcer les métiers les plus porteurs de croissance.

- / **Une accélération brutale du basculement vers le digital**, qui précipite les agendas : ce qui était un mouvement devient un basculement, ce qui devait prendre des années semble désormais devoir arriver en quelques trimestres.
- / **Une prise de conscience sans précédent de l'urgence climatique**. En quelques mois, l'impératif environnemental s'est hissé en tête du programme stratégique de toutes les grandes entreprises.



« Guider, accompagner les transformations qui vont être entreprises, c'est la mission même de Wavestone. Une mission, et même une obligation. Pour les équipes de Wavestone, l'avenir ne peut se situer qu'au cœur de ces transformations. C'est le sens même de tout ce qui a été construit jusqu'à présent. C'est donc tout l'enjeu d'Impact. Faire de Wavestone le partenaire des plus grandes entreprises pour les aider à affronter leurs plus grands défis concurrentiels, digitaux, environnementaux. »

Pascal Imbert, Président du Directoire de Wavestone

IMPACT REPOSE SUR 3 PILIERS :

ACCÉLÉRER LA CROISSANCE À L'INTERNATIONAL

La croissance des activités internationales et le gain de nouveaux grands clients internationaux sont désormais les priorités du cabinet. Ce sera la priorité en matière commerciale, de mobilisation des compétences, et d'investissements de croissance. Le programme d'acquisition sera accéléré, en particulier dans les zones géographiques cibles : Etats-Unis, Royaume-Uni et, dans une vision plus moyen terme, Asie.

METTRE L'ACCENT SUR L'EXPERTISE ET LA VALEUR

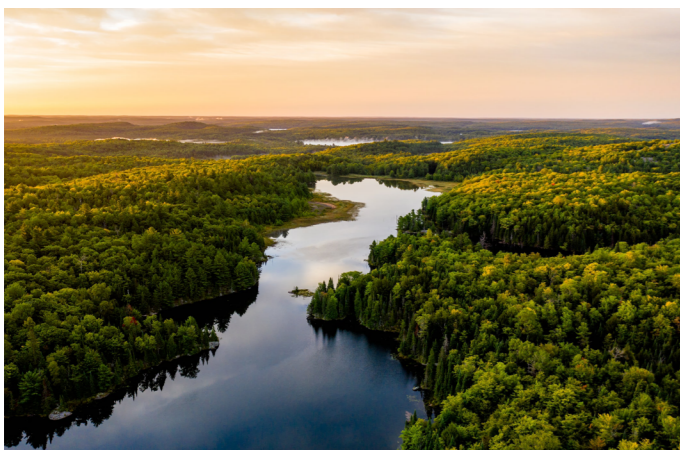
Wavestone entend devenir une des meilleures écoles de formation des consultants tout au long de leur carrière. En parallèle, le cabinet va développer en profondeur ses expertises pour apporter à ses clients toujours plus d'innovation, de vision prospective et de *thought leadership*. Les thèmes prioritaires seront les sujets clés des prochaines années : cybersécurité, data, intelligence artificielle, nouveaux business models digitaux, développement durable. L'objectif : proposer à ses clients une proposition de valeur « 360° » combinant étroitement compétences business, technologique et développement durable.

RENFORCER « THE POSITIVE WAY » :

Faire rayonner les valeurs racines des équipes réunies au sein de Wavestone. The Positive Way repose sur un socle de principes qui façonnent l'identité du cabinet : la satisfaction des clients et leur accompagnement vers une performance durable ; l'épanouissement et l'engagement des collaborateurs ; la responsabilité et l'éthique, en tant qu'entreprise engagée et citoyenne ; le collectif enfin, la valeur sans doute la plus distinctive de Wavestone sur le marché du conseil.

ACTUALITÉS RSE

MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES : PREMIÈRE CAMPAGNE SOLIDAIRE DE WAVESTONE



Wavestone soutient des projets créateurs de valeur pour la société, en mettant les compétences et expertises de ses collaborateurs au service de structures à vocation sociétale, à travers des missions de mécénat de compétences. Aujourd'hui, le nombre de collaborateurs impliqués dans ces missions pro-bono est en constante augmentation. Wavestone se fixe de consacrer 1% du temps du cabinet à des structures à vocation sociétales.

Wavestone a poursuivi son élan en lançant sa première campagne solidaire en France

sur l'exercice 2021/22. Souhaitant contribuer à l'un des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) fixés par l'ONU d'ici 2030, le cabinet a réalisé un sondage début 2021 et un ODD a été plébiscité : « Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques ». Cette thématique vise à créer des sociétés plus résilientes et solidaires pour lutter ensemble contre le réchauffement climatique. Wavestone vise donc de concentrer 20% de ses actions de mécénat sur ce thème environnemental.

Le cabinet s'engage ainsi auprès d'associations dont la vocation sociétale répond aux enjeux climatiques. C'est le cas de l'association Cœur de Forêt, qui œuvre pour la protection et la valorisation des forêts et de l'humain. Les projets de Cœur de Forêt consistent notamment à la reforestation, à la sensibilisation dans les écoles et auprès des communautés, mais aussi au développement économique des populations. Une équipe de consultants de Wavestone a réalisé une étude de sécurisation des données, à travers un inventaire des données et de leur usage, afin de définir des recommandations sur la sécurité, les outils et la sensibilisation au RGPD.

WAVESTONE INTÈGRE L'INITIATIVE #STOPE ET S'ENGAGE CONTRE LE SEXISME ORDINAIRE EN ENTREPRISE

Wavestone a rejoint le 25 janvier 2022 l'initiative #StOpE (stop au sexisme ordinaire en entreprise), qui vise à partager et promouvoir les bonnes pratiques sur le sujet. Le cabinet rejoint les 150 organisations signataires, entérinant ainsi son engagement en faveur de l'égalité de traitement et de la diversité pour tous ses candidats et collaborateurs.

Cet engagement s'inscrit pleinement dans la démarche RSE de Wavestone, qui repose sur 5 engagements :

/ Faire progresser la satisfaction de nos clients et les accompagner vers une performance durable

- / Favoriser l'engagement des collaborateurs, leur bien-être et qualité de vie au travail
- / Agir pour la diversité et créer un environnement de travail inclusif où chacun est libre d'être soi-même et a les mêmes chances de révéler son potentiel
- / Être une entreprise citoyenne qui se comporte de manière éthique et responsable
- / Minimiser l'impact de notre activité sur l'environnement



« Le cabinet a déployé de nombreuses actions concrètes qui ont permis de toucher un grand nombre de collaborateurs : e-learning, ateliers de sensibilisation, module de formation pour le management, mise à disposition d'outils (kit Agir contre le sexisme du Conseil supérieur de l'égalité professionnelle, MOOC), dispositif d'alerte pour déclarer de manière anonyme toute situation de harcèlement ou sexisme au travail... L'ensemble des actions menées s'inscrit pleinement dans notre volonté de favoriser le bien-être de nos collaborateurs, et créer un environnement inclusif. »

Hélène Cambournac, responsable RSE de Wavestone.

Pour en savoir plus, cliquer [ici](#) ou scanner :



LA FONDATION WAVESTONE SE MOBILISE POUR L'UKRAINE

La Fondation d'entreprise Wavestone se mobilise auprès des ONG pour agir auprès des populations en Ukraine. Ce soutien permettra par exemple d'assurer des repas chauds à 500 femmes et enfants, et d'aider à l'évacuation d'enfants.

Pour mémoire, créée en 2009 la Fondation intervient en faveur de l'enfance défavorisée à travers un soutien financier à des associations partenaires.

WAVESTONE ENTÉRINE SA DÉMARCHE NUMÉRIQUE RESPONSABLE EN SIGNANT LA CHARTE INR



responsable), par laquelle le cabinet s'engage non seulement à adopter une attitude responsable en matière de numérique, mais également à poursuivre ses actions dans une logique d'amélioration continue sur l'ensemble des dimensions RSE et sur toute sa chaîne de valeur. Cette démarche vise à sensibiliser toutes ses parties prenantes internes et externes (clients, fournisseurs, etc.) afin de générer des impacts positifs sur les thématiques sociales, sociétales, économiques et environnementales.

De nombreuses initiatives en faveur du numérique responsable ont déjà été initiées au sein du cabinet, comme la mesure détaillée de l'empreinte carbone du numérique Wavestone, l'augmentation progressive de la durée de vie des équipements numériques, la sensibilisation des collaborateurs, la mise en place d'une démarche Conseil responsable, et la création d'une communauté « Sustainable Tech ».

Si le numérique est source d'innovation et de progrès, son impact sur l'environnement est plus lourd qu'on ne le pensait encore récemment.

Par son activité et en raison de la généralisation du télétravail, le numérique représente post crise Covid-19 plus de 40% de l'empreinte carbone de Wavestone (à noter que le taux nominal est estimé à environ 30%).

Ce constat pousse Wavestone à s'engager depuis plusieurs années dans une amélioration continue pour lui-même et ses clients. En novembre 2021, le cabinet a réaffirmé sa conviction à travers la signature de la Charte INR (Institut du Numérique

Pour en savoir plus, cliquer [ici](#) ou scanner :



INTERNATIONAL

UN EXERCICE PLACÉ SOUS LE SIGNE DE L'EXPANSION INTERNATIONALE

Wavestone a accéléré sa croissance externe en réalisant trois nouvelles acquisitions en 2021. Nous vous invitons à découvrir les expertises de ces sociétés qui ont récemment rejoint le cabinet.

EVEREST GROUP CONSULTING

Conseiller les entreprises sur leurs défis en matière de sourcing IT et d'externalisation des processus métiers



Siège social
Dallas, Etats-Unis



Clients
Top 500 des entreprises américaines



Chiffre d'affaires
~ 11 M\$ (~ 9,1 M€) sur les trois dernières années



Expertises
Conseil à haute valeur ajoutée en matière de transformation, de sourcing et d'externalisation des systèmes d'information et des processus métiers



Secteurs d'activité
Tous les secteurs d'activité, notamment services financiers, utilities, retail, biens de consommation



Objectif du rapprochement
Renforcer la position de Wavestone aux États-Unis, un marché prioritaire dans la stratégie de développement international du cabinet

WHY INNOVATION!

Cabinet de conseil spécialisé dans la transformation agile des organisations



Siège social
Singapour



Clients
Entreprises internationales et locales



Chiffre d'affaires
~ 5 MSGD (~ 3,2 M€) sur les trois derniers exercices



Expertises
Conseil spécialisé dans l'accélération de la transformation des organisations par l'agilité et l'innovation numérique



Secteurs d'activité
Finance, transport, industrie, retail et santé



Objectif du rapprochement
Renforcer la présence de Wavestone dans la région Asie-Pacifique, après une première étape avec l'ouverture d'un bureau à Hong Kong en 2016, en atteignant une taille de plus de 35 consultants pour mieux répondre aux demandes des clients

NEWVANTAGE PARTNERS

Cabinet de conseil de niche spécialisé en data strategy



Siège social
Boston, Etats-Unis



Clients
Clients de premier ordre du Fortune 1000



Chiffre d'affaires
2,6 M\$ (~ 2,3 M€) en 2021



Expertises
Transformation de l'entreprise par les données



Secteurs d'activité
Tous les secteurs d'activité, en particulier les services financiers et le secteur de la santé et des sciences de la vie



Objectif du rapprochement
Consolider la présence de Wavestone aux Etats Unis, tout en acquérant une compétence reconnue en matière de data strategy, un sujet clé du plan stratégique Impact

Pour en savoir plus sur NewVantage Partners (NVP), nous avons interviewé Randy Bean, Président et Fondateur.



Randy BEAN
Président et
Fondateur,
NewVantage Partners

« Ce rapprochement nous offre ainsi l'opportunité d'étendre nos capacités de gestion des données à l'échelle mondiale. »

Qu'est-ce que la « data strategy » ?

La *data strategy*, ou stratégie en matière de données, fait référence aux outils, processus et règles qui définissent la manière de gérer, d'analyser et d'agir sur les données d'une entreprise.

NVP accompagne ses clients dans la gestion des données en tant que ressource commerciale clé. Cela induit la mise en place d'une culture d'entreprise dans laquelle les données sont valorisées et appréciées en tant que facteur de différenciation stratégique, ainsi que la gestion efficace et efficiente des données. L'action de NVP auprès de ses clients comprend des transformations majeures qui permettent à des entreprises de premier plan de devenir des organisations pilotées par les données. Ces activités couvrent la stratégie, la gouvernance et la gestion des données, ainsi que la conduite du changement.

D'où vient l'expertise pointue de NVP dans ce domaine ?

NVP s'est toujours distingué par son expertise de pointe et par son rôle de leader d'opinion (« *thought leadership* ») dans ce domaine. Notre *thought leadership* se traduit par plus de 175 articles publiés au cours des dix dernières années dans Harvard Business Review,

Forbes, MIT Sloan Management Review et le Wall Street Journal. Notre enquête annuelle auprès des cadres dirigeants sur la gestion du Big Data et de l'Intelligence Artificielle a été publiée pour la première fois il y a dix ans et est devenue la norme du secteur.

De plus, l'équipe de NVP est composée de Partners expérimentés, qui ont occupé des postes de direction dans des sociétés de premier ordre.

Pourquoi avoir rejoint Wavestone ?

Deux raisons font de Wavestone le partenaire idéal pour NVP. D'abord, Wavestone est une entreprise en pleine croissance, avec une présence mondiale en expansion. Ce rapprochement nous offre ainsi l'opportunité d'étendre nos capacités de gestion des données à l'échelle mondiale.

Ensuite, Wavestone possède une expertise en matière de sécurité des données et des informations, une priorité pour toutes les entreprises. La combinaison de la stratégie, de la gouvernance, de la gestion et de la sécurité des données nous permettra d'adresser le sujet de bout-en-bout.

EXPERTISE

BLOCKCHAIN, CRYPTOMONNAIES, NFT : LES DERNIÈRES TENDANCES



Julien FURLANETTO
Manager, Wavestone

« On observe une professionnalisation du secteur, avec 61% des startups de l'industrie qui ont réalisé une levée de fonds l'année dernière. »

¹ technologie de stockage et de transmission d'informations, qui offre de hauts standards de transparence et de sécurité car elle fonctionne sans organe central de contrôle

² non-fungible token, ou jeton non fungible

³ les stablecoins sont des cryptomonnaies dont les cours ne varient presque pas, car elles sont indexées sur une devise de référence comme le dollar.

Où en est l'écosystème de ces nouvelles technologies en France ?

D'abord, notons que l'industrie de la blockchain¹ et des cryptomonnaies a été largement épargnée par la crise sanitaire de 2020, démontrant ainsi une résilience sans précédent pour un secteur qui ne peut plus être considéré comme émergent ou naissant, mais qui tend à pénétrer l'ensemble des sphères économiques.

L'écosystème en France a été particulièrement dynamique en 2021. On observe une professionnalisation du secteur, avec 61% des startups de l'industrie qui ont réalisé une levée de fonds l'année dernière.

Autre fait observé en 2021, le secteur s'institutionnalise, en particulier grâce aux géants du numérique et aux Etats qui contribuent désormais à rendre la blockchain et les cryptos connues du grand public.

Enfin, l'écosystème tend à se décentraliser et mieux se répartir sur le territoire.

Qu'est-ce que les NFT², le nouveau mot qui fait irruption dans le dictionnaire ?

Un NFT permet d'associer un actif non fongible (une image, une vidéo, une musique, une œuvre d'art) à un jeton numérique. Détenir ce jeton, c'est être propriétaire de cet actif dont l'authenticité est garantie par la blockchain.

Les NFT représentent aujourd'hui un marché en plein essor, évalué à plus de 2 milliards de dollars. Ces actifs permettent par ailleurs de revenir à la promesse initiale de la blockchain : la démocratisation et la

rareté numérique.

Ce nouveau phénomène permet aussi d'imaginer un nouveau monde appelé « Métaverse », auquel l'ensemble des géants du numérique et du jeu vidéo commencent à s'intéresser.

Quelles sont les tendances à retenir pour les années à venir ?

Suite à notre analyse, nous avons retenu 6 tendances de fond qui permettent de dessiner l'avenir de l'écosystème blockchain et cryptos en France :

- / **L'avènement des blockchain publiques** : 70% des entreprises interrogées font usage d'une blockchain publique existante (se référer au lien ci-dessous pour découvrir le radar)
- / **Un vif intérêt pour les cryptoactifs** : 25% des startups interrogées travaillent dans le secteur des cryptomonnaies
- / **Une institutionnalisation du secteur** : entreprises, fonds et Etats misent désormais sur les cryptos, en particulier le Bitcoin
- / **Une émergence du phénomène de finance décentralisée**, moyen de prêter et d'emprunter des cryptos de manière décentralisée
- / **Un boom des NFT et du concept de Métaverse** : le marché des NFT est aujourd'hui évalué à plus de 2 milliards de dollars
- / **La percée des stablecoins³** : les trois leaders du secteur cumulent plus de 100 milliards de valorisation

Pour connaître la méthodologie de notre étude, cliquer [ici](#) ou scanner :



CAS CLIENT : EN ROUTE VERS UNE UNION EUROPÉENNE PLUS FORTE ET CYBER-RÉSILIENTE



Ces vingt dernières années, les progrès technologiques ont bouleversé de multiples aspects de notre vie quotidienne, notamment avec l'apparition de nombreux produits liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC).

Si le progrès a offert des opportunités sans précédent aux entreprises et aux particuliers, il a également engendré de nouveaux défis de taille. À commencer par la menace d'une cyber-attaque.

En juin 2021, face au risque de fragmentation du marché unique en raison de l'hétérogénéité des réglementations nationales en matière de cybersécurité, le Parlement européen a chargé la Commission d'étudier la possibilité d'une législation horizontale qui imposerait des critères de cybersécurité aux TIC d'ici 2023.

Au vu de l'expérience stratégique et de l'expertise digitale de Wavestone, la Commission s'est adressée au cabinet pour réaliser deux études en 2020 et 2021 et répondre à ce besoin.

La première étude, pour laquelle Wavestone s'est associé à deux autres entreprises, a porté sur la révision de la Directive sur la sécurité des réseaux et des systèmes d'information. Wavestone a évalué le cadre juridique et politique existant en matière de sécurité des réseaux et systèmes d'information, et son réel impact. À la lumière de ces éléments, le cabinet a proposé des nouveaux concepts et mesures politiques à inclure dans un cadre révisé.

La deuxième étude a consisté en une évaluation exploratoire d'impact et a examiné la nécessité d'appliquer des critères de cybersécurité aux TIC. Pour celle-ci, Wavestone a dirigé un consortium de quatre entreprises afin de définir le problème, de catégoriser les produits et d'évaluer les niveaux de risque dans chaque catégorie. Cette étude a aussi permis d'élaborer un ensemble de critères essentiels en matière de cybersécurité à appliquer tout au long du cycle de vie des TIC, mais aussi d'envisager des

options politiques éventuelles à l'échelle de l'UE et leurs possibles répercussions économiques et sociales sur le marché unique.

Ces informations aideront la Commission européenne à prendre des décisions fondées pour sa politique future et à mettre en œuvre la stratégie de cybersécurité de l'UE.

Pour en savoir plus, cliquer [ici](#) ou scanner :



WAVESTONE S'INSTALLE AU CAMPUS CYBER

Projet initié par l'Etat français, le Campus Cyber a été inauguré le 15 février dernier à La Défense. Ce lieu tend à rassembler les principaux acteurs nationaux et internationaux du secteur de la cybersécurité, et permettra en particulier d'accueillir sur un seul et même site des entreprises, des services de l'État (forces de l'ordre, ministères de l'économie, de l'éducation, de l'intérieur...), des organismes de formation, des acteurs de la recherche et des associations.

Wavestone, particulièrement investi dans le projet du Campus depuis ses origines, figure parmi les sept membres fondateurs, anime deux de ses groupes de travail et fait partie de son Conseil d'administration.



« Il est intéressant de croiser un maximum de points de vue. C'est là que nous avons vu la force du Campus, car nous avons pu créer un groupe de travail très large et diversifié avec des autorités, des chercheurs, des experts de la menace, des industriels de la cybersécurité, et des responsables cybersécurité de grandes organisations », déclare Jérôme Billois, Partner, Wavestone.

Pour en savoir plus, cliquer [ici](#) ou scanner :



PLACE AUX ACTIONNAIRES

Retrouvez les dernières actualités de Wavestone en vidéo !



LES MEMBRES DU COMITÉ CONSULTATIF DES ACTIONNAIRES, CRÉÉ EN AVRIL 2020, NOUS PARTAGENT LES MOMENTS QUI LES ONT MARQUÉS EN 2021.

Que retenir-vous de l'année 2021 de Wavestone ?



Pierre ALLARD, membre salarié du CCAI :

2021 a été l'année de l'accélération du recrutement et d'une envolée de l'activité au-delà des prévisions. La croissance externe a redémarré, avec l'acquisition d'Everest Group et de NewVantage Partners aux Etats-Unis, et de why innovation! en Asie. Enfin, la fin d'année a été marquée par le lancement du nouveau plan stratégique pour les 4 ans à venir, baptisé « Impact ».

Claude HAROCHE, membre externe du CCAI :

Malgré la poursuite de l'épidémie de Covid-19, Wavestone a démontré une puissante capacité de résilience, tout en poursuivant son développement en France et de plus en plus aux Etats-Unis, tout en lançant le plan stratégique Impact qui va remodeler le profil du cabinet d'ici 2025. Wavestone est un formidable réservoir de croissance et de rentabilité et je suis fier d'en être actionnaire.



Valérie BONDON, membre salarié du CCAI :

Impact est un nouveau tournant pour Wavestone. Le lancement d'un nouveau plan stratégique est toujours moteur et nous permet de rester en mouvement. Cela nous motive et nous challenge, on se demande « est-ce que l'on va y arriver ? »

Caroline MEIGNEN, membre externe du CCAI :

L'année aura été marquée par les excellents résultats de Wavestone, et la performance du cours de bourse en 2021.



Carole SENS, membre salarié du CCAI :

L'année 2021 a été marquée par la résilience de l'activité du cabinet et le lancement de nouveaux projets, comme Smartworking@Wavestone qui vise à réinventer le travail de demain ou encore le plan stratégique Impact, illustrant notre capacité à nous renouveler et à mettre des sujets d'importance tels que la RSE au cœur même de sa stratégie.

Françoise GUELLE, membre externe du CCAI :

Dans un contexte de télétravail accru, je retiens la réduction par le cabinet des surfaces du bureau parisien. Nous verrons dans le temps si les collaborateurs, après une expérience longue de travail à distance, ne seront pas favorables à un retour en entreprise.



EN CHIFFRES

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2021/22

Compte de résultat

Données consolidées et auditées au 30/09 (en M€)	2021/22	2020/21	Variation
Chiffre d'affaires	217,8	186,8	+17%
Résultat opérationnel courant	31,8	14,3	+122%
Marge opérationnelle courante	14,6%	7,7%	
Résultat opérationnel	30,1	13,5	+123%
Résultat net part du groupe	20,7	7,0	+198%
Marge nette	9,5%	3,7%	

Chiffres clés

Chiffre d'affaires	Marge opérationnelle courante	Résultat net part du Groupe	Effectifs	Trésorerie nette
217,8 M€ (+17%)	14,6%	20,7 M€	3 476	16,9 M€

CHIFFRE D'AFFAIRE DES 9 PREMIERS MOIS 2021/22

Chiffres clés

Chiffre d'affaires 3 ^{ème} trimestre	Chiffre d'affaires 9 mois	Effectifs
122,3 M€ (+9%)	340,2 M€ (+14%)	3 624

CALENDRIER FINANCIER

28/04/2022	Chiffre d'affaires annuel 2021/22
31/05/2022	Résultats annuels 2021/22
27/07/2022	Chiffre d'affaires T1 2022/23
28/07/2022	Assemblée générale
27/10/2022	Chiffre d'affaires S1 2022/23
05/12/2022	Résultats semestriels 2022/23

DONNÉES BOURSIÈRES AU 25/03/2022

Cours de Bourse : 45 €
Nombre d'actions : 20 196 492
Capitalisation boursière : 909 M€
Informations sur le titre Marché :
Euronext (Paris) / compartiment A
Mnémonique : WAVE
Code ISIN : FR0013357621

SRD : oui
Reuters : WAVE.PA
Bloomberg : WAVE:FP
Indices : CAC Mid & Small, CAC Small,
CAC Technology, EnterNext®, PEA-
PME 150, European Rising Tech

Suivez-nous sur les réseaux sociaux

Directeur de publication : Pascal Imbert,
Responsable de la rédaction : Justine Brosset,
Conception : Léa Canoen,
Contributeurs : Benjamin Clément, Clarisse Elimas, Mathieu Omnes.

© Wavestone - Avril 2022