

CONGRÈS DU GAZ

27 septembre 2022

SALONS NEWORK
PARIS



WAVESTONE

RÉSILIENCE
ET TERRITOIRES :
**la 3^{ème}
révolution
gazière**



Jean-Marc LEROY
Président de
l'Association
Française du Gaz

C'est dans un contexte inédit que l'édition 2022 du Congrès du Gaz s'est tenue. Hausse du prix de l'énergie affectant directement le pouvoir d'achat et l'économie, conflit ukrainien et dérèglement climatique : la filière gazière fait face à des enjeux de taille. Plus que jamais, l'Europe et la France ont besoin d'un monde d'énergies polychromes et décarbonées, avec des sources et routes d'approvisionnement fiables. Les gaz, demain 100% renouvelables, y ont une place fondamentale. Cette année, c'est donc autour du thème « Résilience et territoires : la 3ème révolution gazière » que les intervenants se sont exprimés lors de prises de parole, tables rondes et devant 300 participants. Ces échanges ont éclairé les débats quant au triple défi économique, social et européen auquel l'industrie fait face. La filière gazière pourra compter sur son association engagée avec et pour les territoires, et au service d'une transition énergétique sûre, compétitive et inclusive.

« Nous saluons les efforts de l'ensemble de la filière qui se mobilise tous les jours pour la transition énergétique. »

JEAN-MARC LEROY
Président de l'AFG



Xavier METZ
Partner
Wavestone

Wavestone se réjouit de s'associer à l'AFG à l'occasion du Congrès du Gaz depuis 3 ans. Cette année, la filière gazière réaffirme sa capacité à se réinventer au service de la transition énergétique en opérant sa « 3ème révolution ». Tout d'abord, la filière peut s'appuyer sur ses atouts de flexibilité : le gaz se stocke et est donc facilement disponible, contribuant ainsi à assurer la résilience du système énergétique français et européen. Par ailleurs, le secteur se transforme pour contribuer à l'objectif de neutralité carbone à 2050 en développant les nouveaux gaz. Deux conditions de réussite apparaissent pour assurer leur développement : l'adaptation des emplois et des compétences ainsi que la co-construction au cœur des territoires, catalyseurs de la transition énergétique.



« C'est vraiment un partenariat que je vous propose, pour qu'ensemble nous puissions réellement réussir ce combat de la décarbonation au profit des Français. »

AGNÈS PANNIER-RUNACHER
Ministre de la Transition Énergétique

Le gaz au service de la résilience du système énergétique français et européen

En France aussi bien qu'en Europe, les prix de l'énergie explosent. La croissance de la demande post-covid a fait naître de premières tensions, exacerbées par la guerre en Ukraine et ses conséquences sur l'approvisionnement énergétique européen qui font craindre des risques de black-out. C'est l'ensemble du secteur des énergies qui est perturbé et qui doit garantir sa résilience aux niveaux national comme européen.

La France peut compter sur le gaz comme pilier de la résilience. Les stockages de gaz, remplis à 98% de leur capacité à fin septembre, notamment grâce à l'importation de gaz liquéfié, assurent la flexibilité du système. En parallèle, les centrales de

gaz pourront être réquisitionnées pour répondre aux pics de consommation de cet hiver et garantir la sécurité d'approvisionnement de la France.

Cette résilience française profite également à l'Europe. Les tensions d'approvisionnement d'énergie pesant sur nos voisins sont contrebalancées par l'inversion des flux transfrontaliers en cours : la France est désormais un exportateur de gaz vers l'Allemagne et la Belgique. Cette capacité à s'adapter et à activer le levier de la solidarité européenne est permise par le réseau de transport européen. En effet, celui-ci rend possible le transit d'importants volumes au sein de l'Europe.



Emmanuelle WARGON, Présidente de la CRE

© Maëlienn de Coatpont

« J'ai deux convictions pour cette transition énergétique : marché et régulation vont de pair et le besoin de complémentarité entre les systèmes énergétiques s'impose. »

EMMANUELLE WARGON

Présidente de la Commission de Régulation de l'Énergie

« Je pense que nous passerons l'hiver gazier sans difficulté à l'échelle française et à l'échelle européenne. Notamment grâce à notre position géographique et à notre capacité de stockage. »

PATRICK POUYANNE

Président Directeur Général de TotalEnergies

« Il y aura plus d'électricité dans le mix énergétique mais il n'y aura pas d'hégémonie. Il est temps de ne plus opposer ces énergies mais de jouer sur leur complémentarité. »

CHRISTINE GOUBET-MILHAUD

Présidente de l'Union Française de l'Électricité

Le potentiel de développement de la filière repose sur sa capacité à transformer ses emplois et ses compétences

La filière des gaz et des services énergétiques va fortement évoluer dans les années à venir et promet un beau potentiel d'emplois sur de nouveaux métiers. Selon [une étude prospective réalisée sous l'égide du Ministère du Travail](#), jusqu'à 170 000 nouvelles embauches pourraient être réalisées en France d'ici 2030. Deux enjeux majeurs et indissociables sont à adresser.

Premièrement, les métiers et compétences vont se transformer, ce qui sous-entend un besoin fort de formation. La filière s'organise pour y répondre et plusieurs dispositifs voient le jour. Pour n'en citer qu'un, le plan d'Engagement de développement de l'emploi et des compétences vise à aider les organisations à adapter leurs formations et certifications. Par ailleurs, un effort de pédagogie sur le besoin de formation auprès des industriels est nécessaire.

Deuxièmement, la question de l'attractivité de la filière gazière sur un marché de l'emploi tendu se pose. Sébastien PAOLOZZI, président directeur général de Prodeval, note que « le métier de technicien de maintenance est en tension dans toute l'Europe ». Des actions de promotion des métiers dans les écoles primaires et secondaires doivent être envisagées.



Geoffroy ROUX DE BEZIEUX, Président du Medef

© Maëlénn de Coatpont

« La décarbonation est beaucoup plus qu'une transition, c'est une révolution ! »

GEOFFROY ROUX DE BEZIEUX
Président du Medef

« Depuis notre création il y a 5 ans, nous créons chaque semaine un CDI en emploi direct. »

SÉBASTIEN PAOLOZZI
Président Directeur Général de Prodeval

« Il est essentiel de développer une industrie de la transition aux côtés de la partie services dans un cadre fixé par la prochaine Programmation pluriannuelle de l'énergie. »

AURÉLIE PICART
Déléguée Générale du Comité Stratégique de Filière des Nouveaux Systèmes Énergétiques

La réussite de la transition est conditionnée par l'innovation et l'appropriation territoriale

« L'agriculture souhaite jouer un rôle dans la production énergétique. Selon l'Ademe, 50 % des agriculteurs seront producteurs d'énergie à l'horizon 2050. »

CHRISTIANE LAMBERT

Présidente de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles

Comme le rappelle Christophe BOUILLON, Président de l'Association des petites villes de France, « les territoires sont des lieux d'innovation essentiels pour la transition énergétique ». Désormais, ce n'est plus une question d'acceptabilité mais bien d'appropriation des solutions innovantes et d'actions collectives avec l'ensemble des acteurs. Les agriculteurs en particulier ont un rôle déterminant à jouer pour le développement de la filière de méthanisation agricole. Ces projets ont une valeur ajoutée certaine pour ces « énergéticulteurs » et plus largement les territoires : valorisation des élevages, diversification des revenus et consommation plus verte.

Cependant, plusieurs questions sont à traiter pour assurer le développement harmonieux de cette filière de méthanisation agricole dans les territoires.

Premièrement, la massification potentielle des projets fait craindre une tension sur le prix du foncier et une opposition entre élevage et méthanisation. Deuxièmement, un travail d'association des populations locales et de partage des retombées positives de ces projets est à mener. Par exemple,



De gauche à droite : Patrick POUYANNE, Président Directeur Général de TotalEnergies, Jean-Pierre CLAMADIEU, Président du Conseil d'Administration d'Engie

© Maëllenn de Coatpont

« Il faut accélérer les autorisations réglementaires sur le biogaz. Les mesures annoncées par Agnès PANNIER-RUNACHER vont dans le bon sens. »

JEAN-PIERRE CLAMADIEU

Président du Conseil d'Administration d'Engie

au Danemark, les habitants proches de ces infrastructures paient moins chers leur énergie grâce au système de zones bonus. C'est là que les élus locaux peuvent devenir de véritables moteurs de la transition énergétique en assurant pédagogie et co-construction des projets. Une programmation pluriannuelle de l'énergie donnant une vision claire et des échéances de planification est indispensable afin d'assurer le travail des élus et l'alignement entre national et local.

« L'appropriation est réalisée dès lors que le citoyen en perçoit le bénéfice direct, comme une baisse du prix de son énergie. »

MARIE-CLAIRE AOUN

Directrice de la prospective et des relations institutionnelles de Teréga

Congrès du gaz 2022

À propos de l'AFG

L'Association Française du Gaz (AFG), fondée en 1874, est le syndicat professionnel de l'industrie gazière française (gaz naturel, biométhane, biogaz, GPL et hydrogène). Elle est mobilisée pour faire valoir les solutions innovantes de l'industrie gazière, auprès de l'ensemble des parties prenantes quelle que soit leur utilisation pour tous les secteurs économiques. Son principal objectif est la préservation de l'environnement par la décarbonation de l'ensemble de la chaîne gazière française, dans un paysage énergétique en profonde mutation.

www.afgaz.fr

À propos de Wavestone

Dans un monde où savoir se transformer est la clé du succès, Wavestone s'est donné pour mission d'éclairer et guider les grandes entreprises et organisations dans leurs transformations les plus critiques avec l'ambition de les rendre positives pour toutes les parties prenantes. C'est ce que nous appelons « The Positive Way ».

Wavestone rassemble plus de 4 000 collaborateurs dans 8 pays. Il figure parmi les leaders indépendants du conseil en Europe. Wavestone est coté sur Euronext à Paris et labellisé Great Place To Work®.

www.wavestone.com

