
WAVESTONE

Rapport Bilan Carbone® Exercice 2021-2022



BL
évolution

Table des matières

I.	Introduction	3
II.	Méthodologie.....	4
III.	Energie	5
IV.	Hors énergie (émissions fugitives de gaz frigorigènes).....	6
V.	Intrants (fournitures, services, hébergement.....)	7
	A. Fournitures, prestations de services, frais divers	7
	B. Consommations d'eau	8
VI.	Déplacements.....	8
	A. Déplacements professionnels.....	8
	B. Déplacements domicile-travail et domicile-client	10
VII.	Immobilisations.....	11
	A. Immobilier.....	12
	B. Mobilier.....	12
	C. Véhicules (nouveau poste).....	12
	D. Travaux (nouveau poste).....	13
VIII.	Déchets directs.....	13
IX.	Usages numériques	14
X.	Alimentation (nouveau poste).....	15
XI.	Investissements (nouveau poste)	15
XII.	Récapitulatif et zooms	16
	A. Récapitulatif des émissions de GES par poste et évolutions.....	16
	B. Indicateurs comparatifs	17
	C. Évolution des émissions de GES par rapport au chiffre d'affaires	17
XIII.	Éléments d'appréciation sur les incertitudes	18
XIV.	Plan de transition	18
	A. Vision d'ensemble.....	18
	B. Gestion de l'énergie	19
	C. Achats	19
	D. Déplacements.....	20
	E. Numérique	20
XV.	Annexe A – Evolutions des consommations d'énergie	1
XVI.	Annexe B – Formats réglementaires	2
	A. Bilan d'émissions de gaz à effet de serre (Bilan GES réglementaire).....	2
	B. GreenHouseGas Protocol (GHG Protocol)	3
XVII.	Annexe C – Vue globale des évolutions	1
XVIII.	Annexe D – Données intégrées et facteurs d'émissions utilisés	2

I. Introduction

Déclaration de performance extra-financière 2021-2022 : « Le cabinet Wavestone travaille historiquement sur son empreinte carbone, en suivant annuellement ses évolutions. En début d'exercice 2021/22, le cabinet s'est engagé à réduire l'empreinte carbone de ses collaborateurs d'au moins **30%** sur l'année fiscale par rapport à l'exercice 2019/20, objectif intégré dans le crédit à impact. Le périmètre d'engagement comprend les émissions des scopes 1 et 2 et des déplacements professionnels de l'ensemble des bureaux de Wavestone au 31 mars 2021.

En début d'exercice 2022/23, **Wavestone a décidé de renforcer sa contribution au défi climatique et entend soumettre en juin à la Science Based Targets initiative (SBTi)**, des objectifs de réduction de ses émissions à l'horizon 2025 et 2050, conformément au Net-Zero Standard.

Dans ce cadre, le cabinet a redéfini un objectif de réduction de son empreinte carbone pour l'exercice 2022/23 de **13% sur le scope 1 & 2 en valeur absolue et de 20% sur le scope 3 par collaborateur**, par rapport à l'exercice 2019/20.

SBTi est un référentiel mondial exigeant, permettant aux entreprises de définir une stratégie climat basée sur des objectifs définis par des experts indépendants et validés par la science climatique. Ces objectifs sont alignés avec les Accords de Paris pour limiter le réchauffement climatique à **1,5°C**.

D'ici **2025/26**, Wavestone s'engage à réduire, par rapport à 2019/20 de :

- **25%** en valeur absolue les émissions de GES issues des scopes 1 et 2 ;
- **35%** par collaborateur les émissions de GES issues de l'ensemble du scope 3.

Les actions prioritaires pour atteindre ces objectifs portent sur la consommation d'énergie des locaux, les déplacements professionnels (notamment en avion), les achats de biens et services (notamment hôtellerie et restauration) et les équipements et usages numériques.

D'ici **2050**, Wavestone s'engage à réduire, par rapport à 2019/20 de :

- **90%** en valeur absolue les émissions de GES issues des scopes 1 et 2 ;
- **97%** par collaborateur les émissions de GES issues du scope 3.

Pour atteindre ces objectifs, Wavestone entend poursuivre et renforcer sa collaboration avec ses parties prenantes pour travailler à la décarbonation de l'ensemble de sa chaîne de valeur.

Une fois l'objectif atteint et par la suite, Wavestone s'engage également à neutraliser ses émissions résiduelles.

Ce nouvel engagement s'inscrit dans la logique Eviter-Réduire-Compenser du cabinet consistant à toujours prioriser l'évitement et la réduction des émissions de gaz à effet de serre aux actions de compensation.

Wavestone a fait le choix d'utiliser l'exercice 2019/20 comme année de référence alors que le cabinet présentait déjà une **empreinte carbone par collaborateur parmi les plus faibles du marché**, environ 52% en-dessous la moyenne de l'empreinte carbone observée dans le secteur du conseil en 2019/20¹.

Afin de suivre la réalisation de ses objectifs, Wavestone calcule et communique tous les ans son empreinte carbone, étendue au scope 3, et publie un rapport Bilan Carbone® **tous les deux ans** depuis l'exercice 2012/13². Cette prise en compte élargie des émissions significatives du périmètre indirect, la fréquence d'actualisation et de suivi (voir partie 6.1), démontrent la **démarche de transparence du cabinet afin d'inciter des pratiques vertueuses dans son secteur d'activité**. Par ailleurs, Wavestone travaille chaque année à l'amélioration de la mesure en affinant les données collectées et les méthodes de mesure. »

A ce titre, le présent rapport vient documenter la méthodologie employée dans la mesure de l'empreinte carbone ; ainsi que les facteurs d'émissions utilisés, en conformité avec la méthode Bilan Carbone®.

¹ Empreinte carbone par collaborateur moyenne observée sur la base de l'étude **d'une demi-douzaine de cabinets de conseil**.

² Pratique allant au-delà des obligations réglementaires qui imposent la publication du Bilan GES (scope 1 et 2) tous les 4 ans

II. Méthodologie

La méthode utilisée est celle du Bilan Carbone®, historiquement développée par l'ADEME, et à présent portée par l'Association Bilan Carbone® en France et à l'international depuis octobre 2011.

Chaque année, le cabinet améliore le suivi et la mesure de son empreinte carbone, afin de prendre des décisions alignées avec ses enjeux climat. En 2021/22, cela s'est traduit par :

- Le suivi mensuel de l'empreinte carbone sur les scopes 1 et 2, les déplacements professionnels et l'usage du numérique, présenté chaque mois au comité de projet Green Place to Work et trimestriellement au comité de pilotage RSE ;
- L'amélioration des données collectées sur les équipements et usages numériques, notamment via la mesure des flux réels de transferts de données grâce à l'outil Zscaler, installé sur tous les postes de travail, pour les services cloud, et le passage d'un calcul du montant dépensé à la consommation réelle (data, voix, texte) pour les consommations mobiles ;
- La diffusion d'un questionnaire à l'ensemble des collaborateurs de Wavestone. 36% des collaborateurs ont répondu au questionnaire (soit 1 356 collaborateurs). Les résultats du questionnaire ont également permis de pouvoir élargir le périmètre des émissions prises en compte (chauffage et climatisation à domicile, dans le cadre du télétravail, et alimentation).

Afin de mieux appréhender la politique climatique de Wavestone, il est important de comprendre les différents périmètres sur lesquels les émissions de gaz à effet de serre peuvent être mesurées. Dans le cadre d'un Bilan Carbone® 3 scopes peuvent être étudiés. Le scope 1 est le périmètre le plus restreint et le scope 3 le plus large :

01	Le scope 1 renvoie aux émissions directes (résultant de la combustion d'énergies fossiles)	Il s'agit principalement du gaz naturel utilisé pour chauffer certains locaux
02	Le scope 2 comprend les émissions indirectes liées à la consommation d'électricité, de chaleur ou de vapeur	Il s'agit principalement de l'électricité (éclairage, chauffage, climatisation) et des réseaux de chaleur et de froid utilisés (chauffage, climatisation)
03	Le scope 3 comprend les autres émissions indirectes non comptabilisées dans le scope 2 mais liées à la chaîne de valeur	Il s'agit, par ordre décroissant d'émissions, des déplacements (professionnels et domicile-travail), du numérique, des achats de biens et services (fournitures, hôtels, restaurants, traiteurs, etc.) ou encore du mobilier (liste non exhaustive)

III. Energie

Méthodologie de collecte des informations relatives aux consommations d'énergie

Les données collectées pour l'énergie et les émissions fugitives concernent les consommations d'électricité, de gaz, du réseau de chaleur, du réseau de froid et des climatiseurs des bureaux de Wavestone.

Un effort supplémentaire concernant la collecte des données de consommations d'énergies et fluides a été réalisé cette année, ce qui a permis d'obtenir des données plus précises concernant la consommation d'électricité (notamment destinée au chauffage et à la climatisation), dans les bureaux de Paris, Nantes, Bruxelles et Londres. Enfin, un point d'attention a également été porté cette année encore sur l'intégration des consommations d'énergie des espaces communs dans les émissions liées à l'occupation des locaux. Ainsi, à l'exception des bureaux français et des bureaux de Bruxelles, Luxembourg et New Delhi, des données supplémentaires sur les consommations des espaces communs ont été extrapolées sur les autres bureaux. L'énergie utilisée par les véhicules de fonction (diesel, essence, et électrique) a également été comptabilisée cette année, dans la continuité de l'amélioration de la mesure et de modélisation de l'empreinte carbone du cabinet.

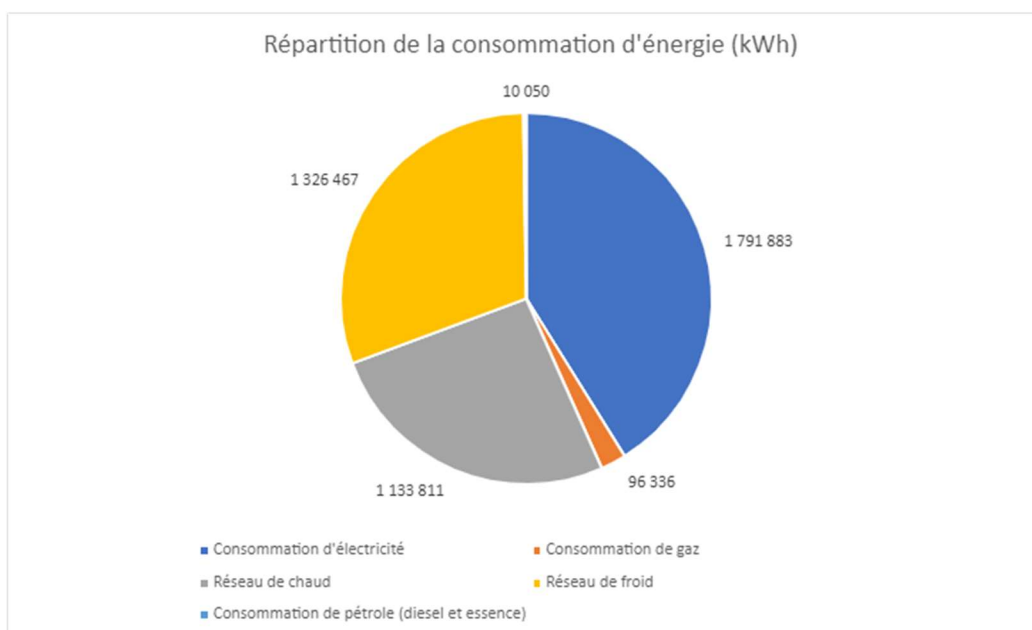
Cependant, malgré ces efforts, la fiabilité des données collectées varie toujours d'un bureau à l'autre pour plusieurs raisons :

- Une partie des consommations d'énergie, notamment des espaces communs a été extrapolée sur la base du bureau parisien. Elle représente moins de 3% des émissions de GES liées à la consommation d'énergie du cabinet ;
- Faute de sources, certaines données ne sont pas suffisamment fiables et sont donc considérées comme des estimations. C'est le cas pour les données de Hong Kong et Singapour ;
- L'inclusion des données dans les charges (pour le bureau de Philadelphie) ne permet pas une estimation fiable de la consommation associée.

A noter que les bureaux de Dallas et Boston ne possèdent pas de locaux, donc d'émissions associées sur ces postes.

La consommation d'énergie est en baisse par rapport à 2019/20 (alors de 4,7 GWh), notamment en ce qui concerne la consommation d'électricité. L'évolution à la baisse peut s'expliquer par les mesures mises en place par le cabinet comme les libérations d'étages et le développement du télétravail (une partie de cet impact étant tout de même transférée vers les déplacements domicile-travail). Voir en annexe pour le comparatif complet.

La consommation d'énergie totale de Wavestone représente 14% (571 tCO₂e) de l'empreinte carbone du cabinet en 2021/22, soit 4 358 547 kWh d'énergie finale consommée sur l'année. L'ensemble des bureaux sont pris en compte ainsi que la consommation des parties communes. Les différences par rapport aux années précédentes s'expliquent par l'ajout des consommations des véhicules et une meilleure modélisation des consommations des bâtiments (espaces communs notamment) qui impacte à la baisse l'empreinte carbone du poste.



IV. Hors énergie (émissions fugitives de gaz frigorigènes)

Méthodologie de collecte des informations

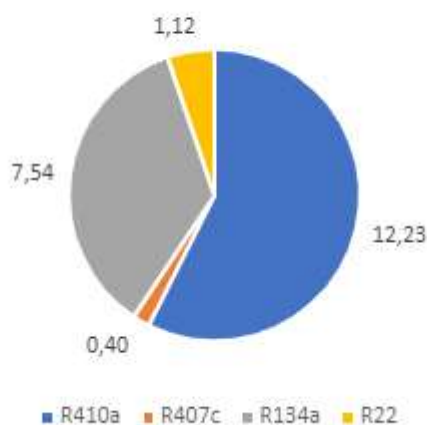
Concernant les émissions fugitives, les données de six bureaux (Paris, Lyon, Nantes, Marseille, Casablanca, Bruxelles) ont été collectées. Les données des autres bureaux ont été extrapolées à partir de la surface du siège. L'impact de ces émissions est faible au regard du total, ces extrapolations n'impactent donc que très peu la précision du Bilan Carbone®. Cependant, la précision du type de gaz à effet de serre dans certains bureaux a impacté à la hausse le scope 1 par rapport à l'extrapolation des années précédentes.

Wavestone possède plusieurs systèmes de climatisation d'appoint :

- Pour le site de Paris, des systèmes de climatisation d'appoint utilisant le gaz R410A et R407c ont été installés dans les salles de serveurs, respectivement 32,1 kW (R410A) et 23,5 kW (R407C).
- Site de Nantes : 251,3 kW (R410A)
- Site de Bruxelles : 3,8 kg de fluide utilisé (R410A), hypothèse ADEME de 10% sur le taux de fuite de climatisation à air
- Site Casablanca, 2 systèmes : un système d'une puissance de 3,5kW (R22) et un de 37,2 kW(R410A)
- Site de Lyon, 2 systèmes : un avec 2,9 kg de fluide utilisé (R410A) et un avec 78 kg de fluide utilisé (R134A), hypothèse ADEME de 10% sur le taux de fuite de climatisation à air
- Site de Marseille, 2 systèmes : un avec 0,3 kg de fluide utilisé (R410A) et un avec 11 kg de fluide utilisé (R407C), hypothèse ADEME de 10% sur le taux de fuite de climatisation à air
- Sites de Londres, Genève, New York, Luxembourg, Hong Kong, Philadelphie, New Delhi et Singapour : Extrapolation par les m² en l'absence de données (via la moyenne des autres sites), sous l'hypothèse de R410a.

Les émissions directes de GES liées à la fuite des gaz frigorigènes s'élèvent à **37 tCO₂e**. (<1% du total)

Répartition des quantités de fluides frigorigènes
(émissions fugitives, en kg)



V. Intrants (fournitures, services, hébergement...)

A. Fournitures, prestations de services, frais divers

Méthodologie de collecte des informations relatives aux fournitures, prestations de services, frais divers

Les données d'achats proviennent de différentes sources :

- Les frais d'hôtels des collaborateurs, en général collectés sous forme de montant (devises locales déjà converties en €), et dans le cas de Londres en nombres de nuits, ce qui permet une estimation plus précise (utilisation d'un facteur d'émission moyen de 6,9 kgCO₂e / nuit d'hôtel),
- Les achats de papiers collectés en quantité (kg) pour l'ensemble des bureaux,
- Les autres frais des bureaux (fournitures, traiteur, nettoyage, livraisons, entretien, prestation intellectuelle, courrier, sécurité, maintenance technique, location de salle, impression), directement issus de la comptabilité Wavestone (en €),
- Les primes de télétravail pour l'équipement des collaborateurs.

Ces achats ont donc principalement été intégré par une approche de ratios monétaires, les valeurs retenues dépendant du type d'achat (Base Carbone, ADEME) :

- Produits informatiques, électroniques et optiques : 400 kgCO₂e / k€ HT
- Petites fournitures : 367 kgCO₂e / k€ HT
- Hébergement et restauration : 320 kgCO₂e / k€ HT
- Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtiments) : 170 kgCO₂e / k€ HT
- Courrier : 130 kgCO₂e / k€ HT
- Assurance, services bancaires, conseil et honoraires : 130 kgCO₂e / k€ HT

En l'absence de données spécifiques aux bureaux, les données des bureaux de Singapour et Boston ont été estimées à partir du ratio moyen par collaborateur.

Emissions GES

Les achats de Wavestone sur l'exercice 2021/22 concernent notamment les prestations de services (hébergement, restauration, nettoyage, alimentation, ...), ainsi que l'achat de fournitures. **L'impact carbone de ces achats représentent 14%** (soit 563 tCO₂e) du total des émissions, un impact à la baisse liée à une baisse des achats de fournitures, mais en partie compensée par les primes au télétravail.

	Fournitures	Courrier	Hébergement et restauration	Services	Informatique (primes télétravail)	TOTAL
Montant dépensé 2020-21 (k€ HT)	857	37	571	451		1 060
Montant dépensé 2021-22 (k€ HT)	454	51	524	853	114	1 541
Ration monétaire (kgCO ₂ e / k€ HT)	367,000	130	320	170	400	
Impact 2020-21 (tCO ₂ e)	315	5	183	77	-	579
Impact 2021-22 (tCO ₂ e)	167	7	168	145	45	531
Variation	-47%	38%	-8%	89%		-8%

B. Consommations d'eau

Méthodologie de collecte des informations relatives aux consommations d'eau

Les consommations d'eau étudiées concernent le réseau d'eau courante, utilisé pour les besoins sanitaires et de nettoyage, et pour les équipements de climatisation.

Les données concernant l'eau proviennent de plusieurs origines :

- Les consommations d'eau des locaux de la tour Franklin sont obtenues à partir des consommations de l'ensemble de la tour Franklin, via une clé de répartition en fonction du nombre d'étages occupés par Wavestone ;
- Les consommations d'eau des bureaux de Lyon, Nantes, Marseille, Casablanca, Bruxelles et Luxembourg sont fournies par les bailleurs ou prestataires. Pour ces bureaux, les données des derniers mois de l'exercice manquaient, l'empreinte a été extrapolées à partir des données du bureau ;
- Les données du bureau de Genève ont été collectées en CHF et converties en m3 en prenant en compte le prix du m3 en Suisse ;
- Les données des autres bureaux ont été extrapolées à partir de celle du bureau parisien (ratio m3 /collaborateur).

Emissions GES

Chaque collaborateur a consommé en moyenne une quantité d'eau estimée à 2,8 m³ sur l'exercice 2021/22, comme en 2020/21, ce qui représente 12 litres par jour. La consommation annuelle totale d'eau de Wavestone est estimée à environ 10 500 m3.

Du fait de la nature de ses activités, Wavestone ne rejette pas de substances dangereuses dans l'eau.

Le facteur d'émission « Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale » proposé par la Base Carbone a été retenu. Il s'agit de 132 gCO₂e par m³ d'eau utilisé. Les émissions indirectes de GES liées à la consommation d'eau s'élèvent à **1,39 tCO₂e** (<<1% du total).

VI. Déplacements

A. Déplacements professionnels

Méthodologie de collecte des informations concernant les déplacements professionnels

La majorité des données de déplacements en train et avion sont estimées par les agences Egencia (bureaux français et Bruxelles), Papillon Voyages (Casablanca), Corporate Traveller (Londres), Select Travel (Luxembourg). Le travail supplémentaire de précision sur les données des rapports fournis par ces agences a été poursuivi cette année : les données étaient donc plus fiables, notamment concernant les distances parcourues et les classes :

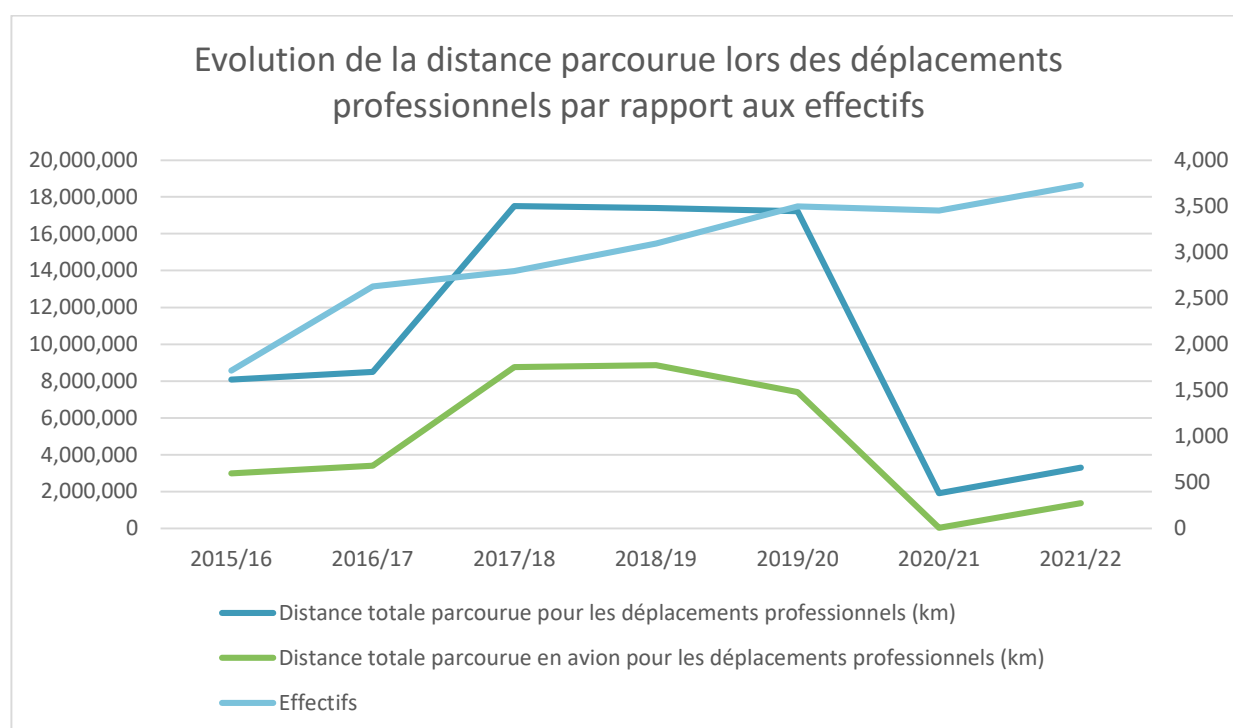
- Concernant les déplacements en avion, les agences de voyages ont transmis les informations en kilomètres ainsi qu'en CO₂ équivalent. Ces données en CO₂e ont été comparées aux données calculées à partir des kilomètres et des facteurs de la base carbone (ADEME). Les deux estimations ont un ordre de grandeur similaire. Les émissions ont ensuite été estimées à partir des facteurs de la Base Carbone, incluant notamment l'impact des traînées. La classe des vols a également été prise en compte, la Première Classe demandant notamment plus de

place au sol que la classe économique. Cette estimation a été réalisée à partir d'une étude de la Banque mondiale³.

- Pour les données de transport dont seule l'information monétaire était disponible (il n'y a pas de relevé kilométrique pour les notes de frais), l'empreinte carbone a été calculée à partir de conversions kilométriques. En effet, en fonction du mode de transport (avion, train, taxi...) et de la localisation (bureau Wavestone), il a été possible d'estimer la distance parcourue pour l'ensemble des notes de frais ;
- A noter que les kilomètres parcourus pour les bureaux de Singapour et Boston ont été extrapolés en fonction du ratio du siège (par collaborateur) en l'absence de données complètes.

Emissions GES

Bien que les déplacements aient augmenté depuis le dernier exercice (reprise post Covid-19), ces politiques ont permis de maintenir un faible taux d'émissions de GES liées aux déplacements professionnels sur l'exercice 2021/22, environ cinq fois inférieur aux émissions de l'année 2019/20.



Ainsi, **les déplacements professionnels représentent 11%** (soit 451 tCO₂e) de l'impact carbone du cabinet avec 3,3 millions de km parcourus en 2021/22 (contre 16,9 millions de km en 2019/20).

Ces kilomètres parcourus s'expliquent par l'activité de conseil de Wavestone et son organisation (par practice et par bureau), qui engendrent le déplacement de certains collaborateurs chez leurs clients. Sans discontinuité par rapport aux années précédentes, l'impact carbone des déplacements professionnels est notamment lié aux déplacements en avion (42% de l'ensemble des déplacements en kilomètres), qui représentent **7%** (293 tCO₂e) des émissions de GES totales du cabinet. L'empreinte carbone des déplacements en avion est par ailleurs plus basse que l'an dernier étant donné la plus grande proportion de vols en classe économique.

³ **Etude** « Calculating the Carbon Footprint from Different Classes of Air Travel, The World Bank, Development Research Group, Environment and Energy Team », **Mai 2013**.

Mode de transport	Distance totale parcourue (km)	Distance totale parcourue (%)	Sources	Commentaires
Avion	1 382 293	42%	Egencia (avec détail des classes et courriers), Papillon Voyage, Corporate Traveler, Notes de frais	Modélisation par type de classe et de courrier lorsque la donnée est disponible. Utilisation de ratios monétaires des compagnies nationales pour les données en euros.
Train	1 053 570	32%	Egencia avec SNCF, Corporate Traveler, Notes de frais	Données Egencia en émissions GES, conversion en kilomètre via valeur issue d'un relevé domestique européen en 2016 pour les notes de frais
Voiture	50 716	2%	Egencia avec SNCF, Notes de frais	Utilisation du ratio monétaire ADEME Transport terrestre pour estimer les km
Location voiture	154 292	5%	Notes de frais	Utilisation du ratio monétaire ADEME Transport terrestre pour estimer les km
Transports en commun	86 583	3%	Notes de frais	Hypothèse d'un déplacement de 5 km en ville et conversion du coût moyen d'un ticket de transport dans les différentes villes
Taxi	316 280	10%	Notes de frais	Utilisation du ratio monétaire ADEME Transport terrestre pour estimer les km
Indemnités kilométriques	268 549	8%	Notes de frais	Relevés kilométriques
Total	3 312 283			

B. Déplacements domicile-travail et domicile-client

Méthodologie de collecte des informations concernant les déplacements domicile-travail et domicile-client

En raison de la crise sanitaire persistante sur l'exercice 2021/22, les bureaux de Wavestone n'ont pas été occupés de façon régulière, et ce quel que soit le pays. Toutefois, Wavestone a souhaité mieux connaître les habitudes de déplacements de ses salariés pour comprendre son empreinte carbone, une amélioration de la mesure a été mise en place, ainsi que l'intégration d'une donnée complémentaire : l'impact du télétravail.

Les données ont été collectées à partir de la diffusion d'un questionnaire en fin d'exercice à l'ensemble des salariés de Wavestone auquel 36% des collaborateurs ont répondu.

Les collaborateurs ont pu indiquer les distances et modes de transport moyens utilisés pour se rendre au bureau Wavestone le plus proche, ou chez leur client.

Modélisation du télétravail (nouveau poste)

Concernant le télétravail, les recommandations de l'ADEME ont été appliquées, à savoir principalement l'estimation du chauffage et de la climatisation des collaborateurs chez eux, ainsi que la consommation d'électricité associée aux équipements (PC, box).

Sur le nombre de jours en télétravail indiqué par les collaborateurs, plusieurs hypothèses ont été utilisées pour calculer l'impact au domicile :

- Consommation d'énergie des équipements : PC (26 W pendant 8 heures) et box internet (14 W pendant 8 heures)

- Chauffage et climatisation : estimation à partir des moyennes surfaciques ADEME de la consommation d'énergie pour une surface de 10 m² au domicile ⁴(considérée dédiée au télétravail). Cette consommation a été modulée à hauteur de 7% d'économie (ou de consommation additionnelle) d'énergie par degré de différence avec la valeur de référence (21°C pour le chauffage et 25°C pour la climatisation) : les comportements sobres énergétiquement ont ainsi été valorisés. Les émissions de GES ont ensuite été estimées en fonction du type d'énergie renseigné par les collaborateurs : les sources d'énergie moins carbonées ont ainsi été estimées.

Emissions GES

La quantification résultant de ce questionnaire montre que l'impact du télétravail n'est pas négligeable et qu'il est pertinent de l'inclure dans les futurs exercices. En effet, bien que la réduction des déplacements soit effective, un transfert d'impact a lieu chez les collaborateurs.

Les déplacements domicile-travail (incluant la consommation d'énergie liée au télétravail) représentent **19%** de l'empreinte totale du cabinet en 2021/22 (soit 782 tCO₂e, répartis entre 408 tCO₂e pour les déplacements et 374 tCO₂e pour le télétravail). L'impact carbone de ces déplacements est plus élevé qu'en 2019/20 (306 tCO₂e), bien que le nombre global de kilomètres parcourus dans ce cadre ait été divisé environ par deux. Cette variation peut s'expliquer par une amélioration de la mesure des déplacements domicile-travail et domicile-clients, l'intégration des consommations d'énergie liées au télétravail et la forte augmentation des déplacements effectués en voiture personnelle (2 millions de km en 2021/22, contre 0,7 million de km en 2019/20).

Comparaison des distances parcourues et émissions GES pour les déplacements domicile-travail (les sources étaient cependant très estimatives en 2019-20) :

Mode de transport	2019-20 (année de référence sur ce poste)			2021-22		
	Distance totale parcourue (km)	Facteur d'émission moyen (kgCO ₂ e / km)	Impact (tCO ₂ e)	Distance totale parcourue (km)	Facteur d'émission moyen (kgCO ₂ e / km)	Impact (tCO ₂ e)
Voitures et Deux-roues	742 487	0,245	181,7	2 018 211	0,184	370,4
Transports en commun	21 871 289	0,0057	124,7	8 844 863	0,0053	46,7
Autres modes				708 163	0,001	0,8
TOTAL	22 613 776		306	11 571 237		418

VII. Immobilisations

Ce poste recouvre les investissements dans des biens faisant l'objet d'un amortissement comptable, dont la fabrication engendre des émissions de gaz à effet de serre comme pour toute production matérielle. Dans la méthode Bilan Carbone, les émissions globales sont divisées par la durée de vie estimée, afin de répartir ces émissions sur les différents Bilans successifs. Ainsi, une estimation de durée de vie est nécessaire pour chaque poste.

Les principaux postes pour Wavestone sont : l'immobilier, le mobilier, les véhicules et les travaux.

⁴ Valeur de la norme X 35-102 : « La norme NF X 35-102 décrit l'espace de travail minimum comme tel : 10 m² par personne pour un bureau privé. »

A. Immobilier

Méthodologie de collecte des informations concernant l'immobilier

La donnée opérationnelle utilisée est la surface des locaux occupés par Wavestone, soit 17 907 m² pour l'ensemble des bureaux (source : baux). La durée d'amortissement de ces locaux a été estimée à 40 ans, le principal bâtiment (Tour Franklin à la Défense) qui accueille 81 % des effectifs ayant été construit en 1977.

Etant donné les libérations d'étage au cours de l'exercice, les surfaces ont été recalculées au pro rata de l'occupation sur l'année. Par exemple, si un étage a été libéré à la moitié de l'année, la moitié de la valeur de sa surface a été prise en compte sur l'année.

Emissions GES

Les facteurs d'émissions retenus sont ceux proposés dans la Base Carbone, correspondant à :

Wavestone	Nom du facteur d'émissions	Valeur du facteur d'émission (kg CO2e par m ²)	Explication du choix
Bureaux	Bâtiments de bureaux	650	Les bâtiments qu'occupe Wavestone sont principalement de structure béton.

Les émissions indirectes de GES liées aux bâtiments s'élèvent à **300,3 tCO2e**, en hausse par rapport à 2019 (227,5 tCO2e) et 2018 (220 tCO2e) en raison de la prise en compte des nouveaux bureaux du cabinet, bien que certains étages aient été libérés au cours de l'année.

B. Mobilier

Méthodologie de collecte des informations concernant le mobilier

La méthode utilisée est celle des entrées et sorties : on considère les achats de mobilier via les extraits comptables, et les sorties sont collectées grâce aux bons de destruction des meubles. Les masses des différents meubles ont ensuite été estimés pour l'ensemble des sites de Wavestone. La durée de vie estimée de ces mobiliers est de 9 ans. En l'absence de donnée pour les sites de New Delhi, Hong Kong, Singapour et Boston, le ratio moyen des locaux parisiens a été appliqué.

Ainsi, le poids total du mobilier de Wavestone est estimé à **151 tonnes**.

Emissions GES

Le facteur d'émission retenu est celui proposé dans la Base Carbone, correspondant à la catégorie « mobiliers », soit 1830 kg CO2e par tonne (amortie sur 9 ans). Les émissions indirectes de GES liées au mobilier s'élèvent à **30,8 tCO2e**.

C. Véhicules (nouveau poste)

Méthodologie de collecte des informations concernant les véhicules

La donnée opérationnelle utilisée est le poids des véhicules possédés sur l'ensemble des sites de Wavestone. La durée de vie estimée de ces véhicules est de 5 ans.

Les sites de Nantes, Marseille, Casablanca, Bruxelles, New York, Philadelphia, New Delhi, Hong Kong et Boston ne possèdent pas de véhicules et n'ont donc pas été comptabilisés. En l'absence de donnée pour le site de Singapour, le ratio parisien a été appliqué.

Ainsi, le poids total des véhicules de Wavestone s'élève à **29,5 tonnes**.

Emissions GES

Le facteur d'émissions retenu est celui proposé dans la Base Carbone, correspondant à la catégorie « véhicules », soit 500 kg CO₂e par tonne (amortie sur 5 ans). Les émissions indirectes de GES liées aux véhicules s'élèvent à **32,5 tCO₂e**.

D. Travaux (nouveau poste)

Méthodologie de collecte des informations

La donnée opérationnelle utilisée est le montant d'argent dépensé par l'ensemble des sites de Wavestone dans le cadre de travaux.

Les sites de Paris, Nantes et Marseille sont concernés par ces travaux. En l'absence de données pour les sites de Singapour et Boston, les données de ces sites ont été extrapolées à partir du ratio parisien.

Ainsi, les montants totaux dépensés dans les travaux de Wavestone sont de **115 k€**.

Emissions GES

Le facteur d'émissions retenu est celui proposé dans la Base Carbone, correspondant à la catégorie « Construction », soit 360 kg CO₂e par k€ dépensé. Les émissions indirectes de GES liées aux travaux s'élèvent à **41,3 tCO₂e**.

VIII. Déchets directs

Méthodologie de collecte des informations

Les données collectées concernent : les ordures ménagères et les déchets recyclables (cartons, papiers, DEEE, verre, plastique...).

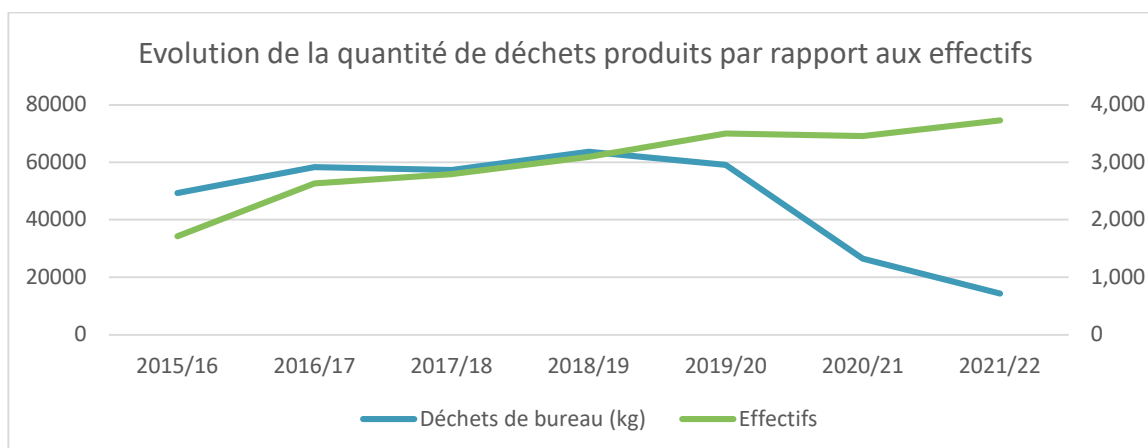
Les données collectées concernent les bureaux de Paris, Marseille, Lyon et Bruxelles. Elles proviennent des prestataires en charge de la collecte (Lyon, Marseille, Bruxelles) ou bien d'une estimation du poids (Paris). Elles sont fournies en kg.

Les données des autres bureaux ont été estimées à partir des effectifs et du ratio parisien.

Au regard de la représentation du bureau parisien (en termes d'effectifs et d'activité) par rapport aux autres bureaux, de la fiabilité des données de ce bureau, et de l'activité de Wavestone, il est estimé que les données collectées ainsi (Paris et bureaux extrapolés) suffisent pour estimer l'impact carbone du cabinet lié aux déchets.

Emissions GES

Les émissions indirectes de GES liées aux déchets directs s'élèvent à **5 tCO₂e** (<1% du total). La réduction des déchets au bureau sont en effet un sujet prioritaire pour le cabinet depuis plusieurs années.



IX. Usages numériques

Méthodologie de mesure de l'empreinte carbone du numérique

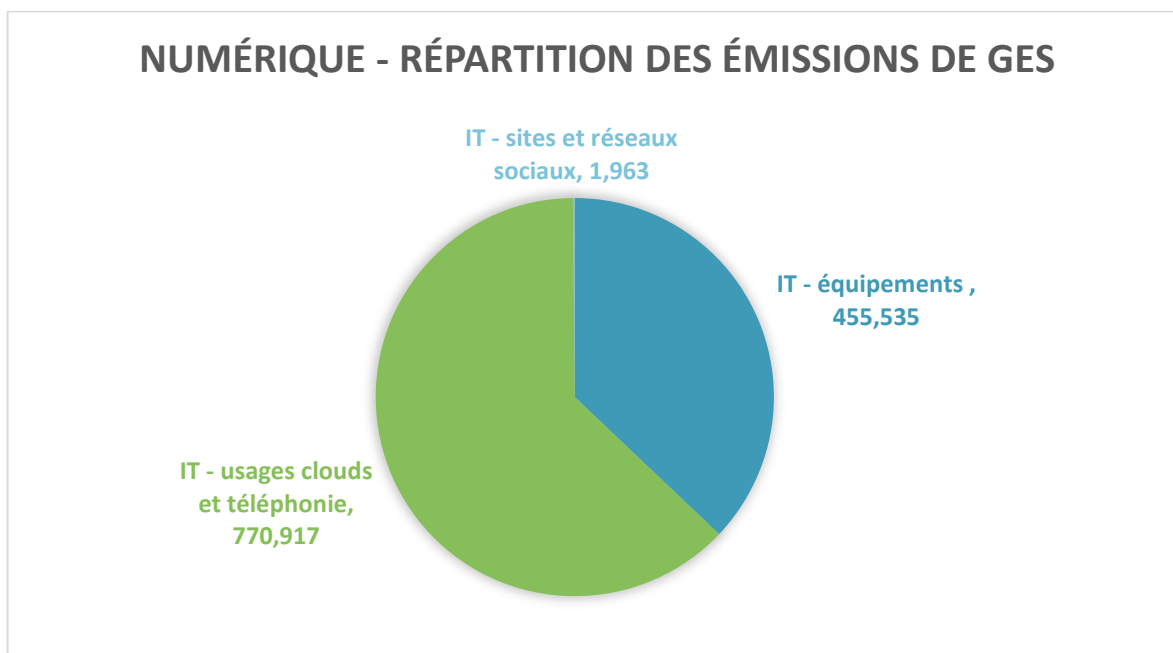
La quantification de l'empreinte carbone des usages numériques de Wavestone a été réalisée sur les différents domaines du système d'information :

- L'ensemble des équipements personnels détenus (PC, smartphones, ...), dont le nombre est issu des inventaires Wavestone (ou d'estimations à partir du nombre de collaborateurs pour les smartphones). Afin de mesurer l'empreinte carbone de ces équipements, les facteurs d'émissions publiés par les constructeurs ont été utilisés lorsqu'ils existaient. La moyenne Wavestone établie sur les modèles principaux a ensuite permis d'estimer l'impact des équipements manquants ;
- Les équipements mutualisés (imprimantes, matériels de salle de réunion...), pour lesquels les facteurs d'émissions de la Base Carbone (ADEME) ont été utilisés, en étant parfois modulés pour prendre en compte la taille de l'écran (TV). Une partie de la baisse de l'empreinte sur ce poste peut être attribuée à la fin de l'amortissement de certains équipements ;
- Les équipements serveurs et réseaux, avec la même finesse que les équipements utilisateurs, par modèle, lorsque cette donnée existait, sinon via un facteur moyen ou issu de la Base Carbone ADEME ;
- Concernant le calcul des usages numériques et de télécommunications, il a cette année été possible de collecter les volumétries de transferts de données (e-mails, usages Teams, Sharepoint, Onedrive...) transitant directement sur les PC des collaborateurs (via l'outil Zscaler), ainsi que les consommations mobiles (4G, voix...), ce qui a considérablement amélioré la mesure de ce poste. Les modélisations utilisées sont issues des études les plus récentes dans le domaine (Green Cloud Computing, Négaoctet, Cloud Carbon Footprint...) ;
- Enfin l'usage de l'utilisation des sites opérés par Wavestone et des réseaux sociaux a également été inclus cette année via les statistiques visiteurs, mais son impact est peu significatif.

Emissions GES

L'amélioration de la mesure concernant les usages clouds a permis une forte amélioration de la précision sur ce poste.

Sur l'exercice 2021/22, **l'empreinte carbone du numérique représente 30%** (soit 1 228 tCO₂e) de l'empreinte globale du cabinet, en corrélation avec le cœur de métier du cabinet et l'évolution des méthodes de travail, notamment depuis 2020. Les deux principaux postes sont les usages cloud et téléphonie (63%) et les équipements (37%). Le cabinet, conscient de l'impact de ce poste, travaille à l'amélioration des mesures et à l'identification de pistes d'optimisation.

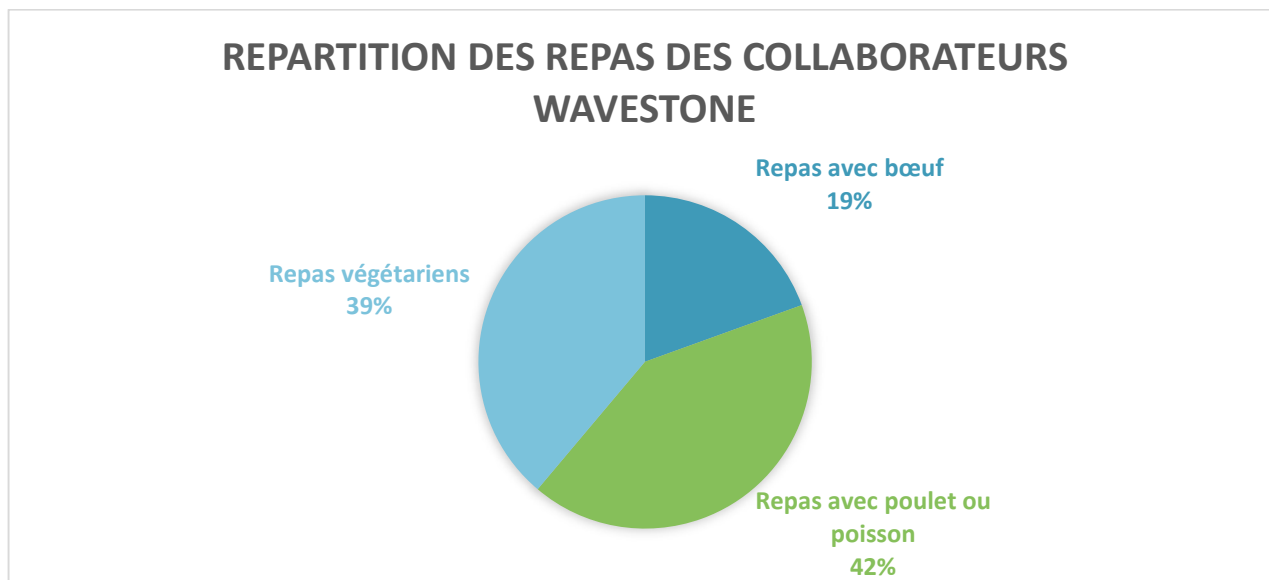


X. Alimentation (nouveau poste)

Méthodologie de mesure de l'empreinte carbone de l'alimentation

Le sondage envoyé aux collaborateurs dans le cadre des déplacements domicile-travail a également permis de collecter les données nécessaires au calcul d'un nouveau poste : l'alimentation.

Les collaborateurs ont pu indiquer la proportion de repas végétariens, avec bœuf ou poulet/poisson, qui ont été pris en compte à hauteur d'un repas par jour ouvré.



Emissions GES

Les facteurs d'émissions retenus sont ceux proposés dans la Base Carbone :

- Repas classique (avec boeuf) : 6,29 kgCO₂e / repas
- Repas classique (avec poulet) : 1,35 kgCO₂e / repas
- Repas végétarien : 0,51 kgCO₂e / repas

Les émissions indirectes de GES liées à l'alimentation s'élèvent à **36,5 tCO₂e**.

XI. Investissements (nouveau poste)

Méthodologie de mesure de l'empreinte carbone des investissements

Cette année, l'impact de l'investissement de Wavestone dans le Cyber Campus a été pris en compte. Il s'agit de la seule prise de participation du cabinet (hors évolution du périmètre opérationnel liée aux acquisitions).

Emissions GES

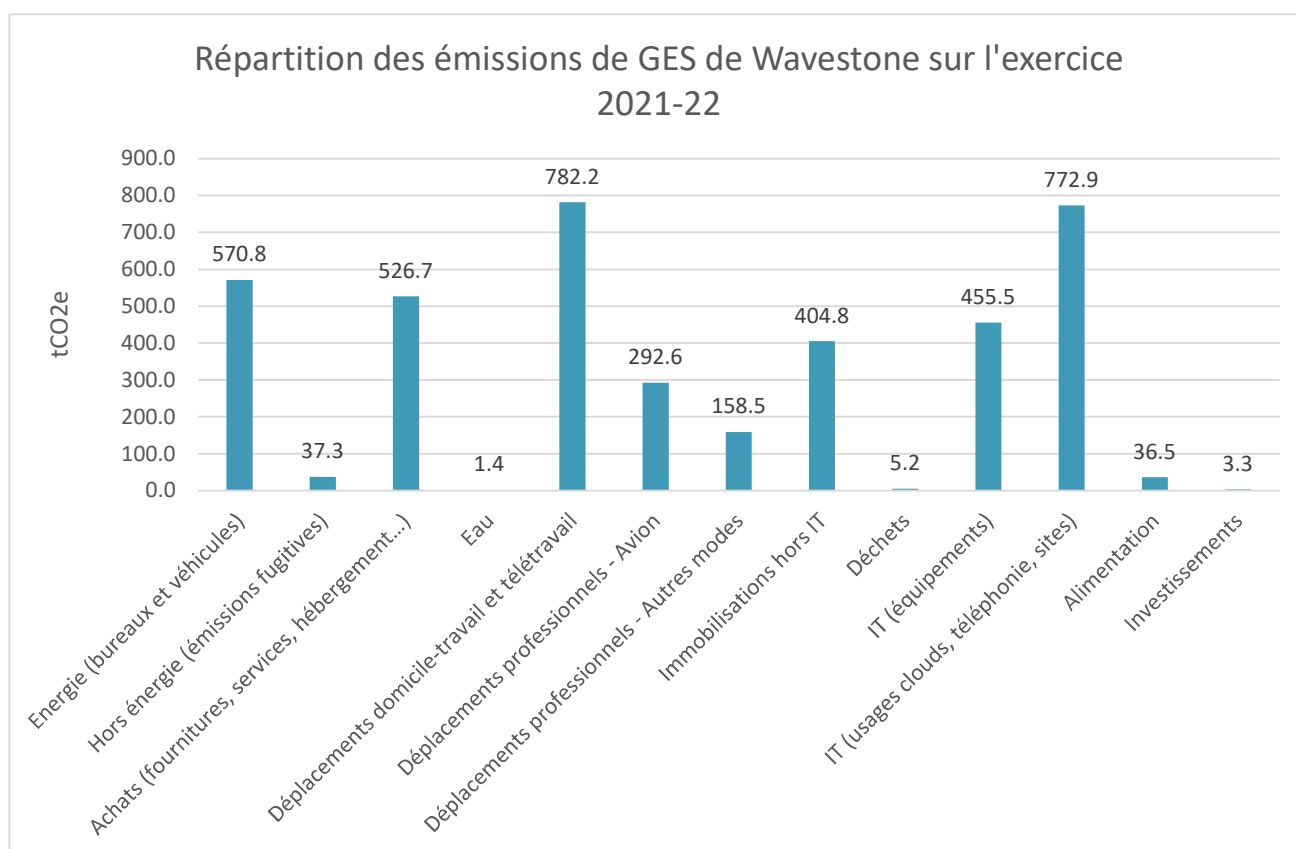
Le facteur d'émissions retenu est choisi en fonction de la nature de l'investissement dans la Base Carbone, correspondant à la catégorie « Assurance, services bancaires, conseil et honoraires », soit 110 kg CO₂e par k€. Les émissions indirectes de GES liées aux investissements s'élèvent ainsi à **3,3 tCO₂e**.

XII. Récapitulatif et zooms

A. Récapitulatif des émissions de GES par poste et évolutions

Les numéros des postes présentés ci-dessous sont ceux du référentiel commun du Bilan Carbone®.

	% 2021/22 des émissions totales	Émissions 2021/22 (tCO _{2e})	Émissions 2020/21 (tCO _{2e})	Émissions 2019/20 (tCO _{2e})
Scope 1	2%	64	55	41
Scope 2	12%	497	685	493
Scope 3	86%	3 487	2705	4 893
Dont :				
8 : Activités relatives aux combustibles et à l'énergie	1%	47	92	75
9 : Achats de biens et services	14%	565	581	1 608
10 : Immobilisations	21%	860	963	775
11 : Déchets générés par les activités	0%	5	10	17
13 : Déplacements professionnels	11%	451	186	2 112
15 : Investissements	1%	3	-	-
22 : Déplacements domicile-travail et télétravail	19%	782	4	306
23 : Autres émissions indirectes	19%	773	869	0
Total		4 047	3 445	5 427



Depuis la crise sanitaire en 2020, les modes de travail ont évolué (développement du télétravail, utilisation des outils numériques). Ainsi, les émissions liées aux déplacements professionnels et aux achats baissent tandis que celles liées aux usages cloud et à la téléphonie (cat. 10 et 23) augmentent, par rapport à 2019/20.

En 2021/22, l'intégration de l'empreinte du télétravail (voir paragraphe dédié aux déplacements) explique la forte augmentation des émissions liées aux déplacements domicile-travail et télétravail (cat. 22) par rapport à 2021/22.

Enfin, la baisse des émissions du scope 2 cette année par rapport à 2020/21 s'explique par l'amélioration de la mesure et des modélisations liées aux réseaux de froid et de chaud.

Pour l'exercice 2021/22, les principaux postes en matière d'émissions de gaz à effet de serre sont le numérique (cat. 10 et 23 de l'empreinte), les déplacements domicile-travail et le télétravail (cat. 22), les consommations d'énergie, les achats de biens et services (cat. 9) et les déplacements professionnels (cat. 9).

Les émissions relatives à certains postes du scope 3 du Bilan Carbone® ne sont pas pertinentes pour l'activité de Wavestone : cat. 12, 16, 17 (transport et distribution amont et aval et transport des visiteurs et clients), cat. 18 et 19 (traitement, utilisation et fin de vie des produits vendus), cat. 20 (franchises), cat. 14 et 21 (leasing).

B. Indicateurs comparatifs

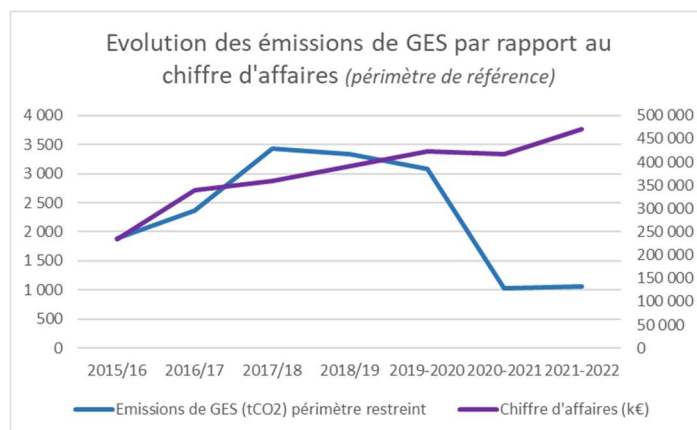
Sur l'année 2021/22, le Bilan Carbone® de Wavestone qui s'étend sur le scope complet des émissions directes et indirectes du cabinet (scopes 1, 2, 3) s'élève à 4 048 tCO₂e, soit **1,1 tCO₂e/collaborateur** (contre **1,6 tCO₂e par collaborateur en 2019/20**), ce qui représente une **baisse de 30%** par rapport à 2019/20, avec un périmètre plus exhaustif, l'impact numérique et les déplacements étant notamment mesurés de manière plus exhaustive qu'auparavant.

L'impact carbone de Wavestone sur le périmètre du crédit à impact (scope 1, scope 2 et déplacements professionnels) s'élève à 1 012 tCO₂e, soit 0,27 tCO₂e par collaborateur (contre 0,76 tCO₂ par collaborateur en 2019/20). **Cette baisse de 64%** par rapport à l'exercice 2019/20 a permis d'**atteindre l'objectif de -30%** fixé pour l'exercice 2021/22.

C. Évolution des émissions de GES par rapport au chiffre d'affaires

Wavestone suit son impact carbone depuis plusieurs années sur un périmètre incluant les émissions fugitives, les consommations d'énergie, les déplacements professionnels et domicile-travail ainsi que les achats de papier. La comparaison de ces émissions de GES par rapport au chiffre d'affaires met en avant la corrélation entre l'empreinte carbone (sur le périmètre étudié) et la croissance du cabinet jusqu'en 2017. À partir de l'exercice 2017/18, l'empreinte carbone baisse alors que le chiffre d'affaires continue d'augmenter :

- De l'exercice 2017/18 à l'exercice 2020/21, ce décrochage s'explique par les politiques mises en place par Wavestone ;
- En 2020/21, la crise sanitaire réduit la proportion de déplacements et une partie des émissions est reportée en dehors de ce périmètre (usages numériques et télétravail) ;
- En 2021/22, cette tendance et ce report des émissions se confirment mais mettent également en évidence les efforts du cabinet pour maîtriser son impact malgré sa bonne performance économique.



XIII. Eléments d'appréciation sur les incertitudes

L'approche méthodologique retenue utilise les facteurs d'émissions de la base Bilan Carbone® V8 et des données d'activité vérifiables collectées en interne. L'incertitude totale est de 7%.

Postes d'émissions	Incertainces (%)
Energie	14%
Hors énergie (émissions fugitives)	28%
Télétravail, usages clouds	13%
Achats	19%
Déplacements	18%
Déchets directs	49%
Immobilisations	18%
Alimentation et investissements	37%
TOTAL ⁵	7%

En ce qui concerne les postes liés à l'énergie, aux déchets et aux immobilisations, l'incertitude est très faible.

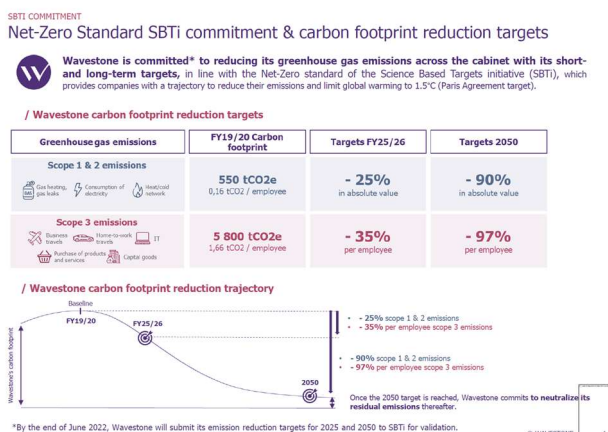
En ce qui concerne les déplacements, les calculs comportent des hypothèses (tracées et documentées) qui ont été établies pour estimer les distances parcourues.

En ce qui concerne les intrants, certains postes (services de télécommunication, restauration, hôtellerie...) sont pris en compte dans le calcul des émissions à partir d'une comptabilisation en valeur monétaire dépensée. Ce type de méthode, basée sur des moyennes observées de façon générale, ne permet pas de prendre en compte les niveaux d'émissions spécifiques des différentes situations particulières.

XIV. Plan de transition

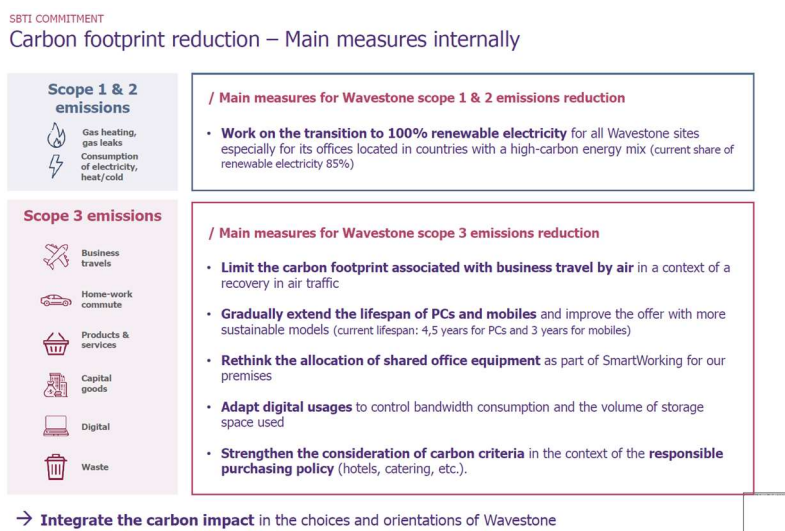
A. Vision d'ensemble

Comme décrit dans l'introduction, le cabinet Wavestone s'est engagé dans une démarche de réduction de son empreinte carbone, en définissant notamment des objectifs de réduction SBTi :



⁵ Remarque : Le total en % n'est pas égal à la somme ou la moyenne des incertitudes mais à la moyenne quadratique des incertitudes en valeur absolue, ramené sur le total du Bilan Carbone, d'où la valeur de 7%.

Wavestone va donc agir sur l'ensemble de son périmètre (scopes 1, 2 et 3) pour atteindre ces niveaux de réduction. Les principales initiatives sont résumées ci-après :



B. Gestion de l'énergie

Wavestone s'est fixé l'objectif d'atteindre 100% des bureaux alimentés par de **l'électricité bas carbone** à horizon 2025. Le cabinet a pour cela revu les contrats d'électricité de plusieurs bureaux. Ainsi, **83%** de la part d'électricité consommée par le cabinet dans ses espaces privés (soit 41% de la totalité des consommations d'électricité) est issue d'énergies bas carbone, et plus précisément 81% de contrats d'énergie renouvelable. Le site de la tour Franklin dans lequel est installé le siège de Wavestone (plus de 80% des effectifs) a souscrit auprès d'Engie à une offre de fourniture d'électricité faisant appel au mécanisme de Garantie d'Origine Renouvelable et les gestionnaires du quartier de la Défense se sont engagés à augmenter le taux de chaleur et de froid renouvelable.

Par ailleurs, les lieux de travail et méthodes ont été aménagés de manière à réduire les activités émettrices ou favoriser les économies d'énergie :

- Equipement de salles de réunion en systèmes de visioconférence performants, ce qui permet de limiter les déplacements (moyen privilégié pour les échanges entre les différents bureaux) ;
- Installation de détecteurs de présence, d'ampoules LED et de minuteurs afin de limiter la consommation d'électricité due à l'éclairage (actions déployées à Paris, Nantes, Lyon, Marseille, Bruxelles, Londres et New York, soit pour 93% des collaborateurs) ;
- Développement du télétravail qui a permis de libérer trois étages à Paris et les locaux de Casablanca, conduisant ainsi à des économies conséquentes.

C. Achats

Wavestone porte une attention particulière au choix de ses prestataires de produits et services en incluant dans les contrats des clauses permettant de réduire l'empreinte carbone des services proposés. Un questionnaire, systématiquement soumis pour les achats faisant l'objet d'un appel d'offres, a été instauré pour évaluer les soumissionnaires sur leurs engagements en matière de RSE, incluant un volet environnemental.

Par ailleurs, sur l'exercice 2021/22, le cabinet a mis en place des actions complémentaires afin de réduire l'empreinte carbone de ses approvisionnements :

- Optimisation du nombre de kilomètres parcourus : à l'occasion du renouvellement du contrat avec son prestataire informatique réalisant la configuration de ses ordinateurs portables, Wavestone a décidé

de lui confier également leur préparation afin d'éviter un passage par les bureaux de Paris entre le vendeur et ce prestataire ;

- Structuration de la distribution et du renouvellement des petits équipements liés aux téléphones portables (changement uniquement sur présentation du matériel défectueux). Afin de suivre l'impact de cette politique et de mieux maîtriser ce poste, un inventaire a été mis en place en fin d'exercice 2021/22 ;
- Estimation de l'impact carbone de l'alimentation via un sondage diffusé à tous les collaborateurs.

D. Déplacements

Les déplacements domicile-travail et professionnels représentent respectivement les deuxième et cinquième postes du Bilan Carbone® et constituent donc l'un des leviers majeurs de réduction pour Wavestone.

À ce titre, le cabinet a mis en place des politiques pour limiter d'une part l'utilisation des moyens de transports les plus émetteurs de GES, et d'autre part inciter à la mobilité douce :

- Les trajets en avion sont autorisés uniquement si le trajet en train est supérieur à trois heures ;
- Des actions de sensibilisation sont menées auprès des pratiques pour limiter l'usage de l'avion à une utilisation nécessaire. Les premières actions ont ainsi été déployées au niveau des bureaux aux Etats-Unis à travers l'identification des besoins et leviers d'actions sur les bureaux les plus concernés. Ce travail a permis de définir des bonnes pratiques pour réduire l'empreinte des déplacements (ex : maximiser la valeur ajoutée de chaque déplacement). Ces pratiques seront étendues à l'ensemble des bureaux du cabinet ;
- L'utilisation d'un véhicule personnel pour les déplacements professionnels doit être motivée par l'absence de transports collectifs ou par l'inconfort des horaires de ceux-ci. Il en est de même pour l'utilisation des taxis et VTC (remboursés uniquement après 22h) ;
- Les abonnements à un service public de location de vélo (Vélib, Vélov, Bicloo...) sont pris en charge à 50 % par Wavestone sur l'ensemble des sites français (possibilité de cumul avec les frais de transports en commun).

E. Numérique

Conscient de l'impact carbone lié au numérique engendré par son activité (premier poste du Bilan Carbone®), le cabinet s'est fixé l'objectif de **réduire l'empreinte carbone liée au matériel** (ordinateurs portables, mobiles et équipements partagés) **et aux usages** (consommation de données engendrée par les mobiles et les outils collaboratifs).

Le cabinet travaille ainsi sur l'amélioration de sa mesure et de son suivi et a renforcé ses engagements en signant la charte Numérique Responsable (voir partie 6.2). Afin d'honorer ses engagements, Wavestone a utilisé plusieurs leviers sur l'exercice 2021/22 :

- Réduction de l'empreinte carbone liée aux ordinateurs :
 - Augmentation de la durée d'utilisation des ordinateurs détenus par le cabinet (32% du parc) : un remplacement est effectué si le matériel a plus de 5 ans, ou s'il est hors service ;
 - Augmentation de la durée de vie contractuelle du matériel de 4 à 5 ans en relation avec le prestataire de leasing (qui les reconditionne), ce qui concerne 100% des ordinateurs en leasing (soit 68% de l'ensemble du parc) ;
 - Sélection de modèles d'ordinateurs portables disposant du label Electronic Product Environmental Assessment Tool (EPEAT), niveau Gold et Silver ;

- Réduction de l’empreinte carbone liée aux télécommunications :
 - Suppression des téléphones fixes (softphonie) et réduction drastique des lignes fixes, le cabinet compte ainsi aujourd’hui 30 lignes contre 3 300 au début de l’exercice 2021/22 ;
 - Décommissionnement du matériel supportant le mécanisme de transport des données MPLS (MultiProtocol Label Switching) et remplacement par la fibre dont l’empreinte carbone est plus faible ;

- Réduction de l’empreinte carbone liée aux services cloud :
 - Le fournisseur d’infrastructure cloud de Wavestone tend à s’approvisionner à 100% en électricité d’origine renouvelable, à horizon 2025 ;
 - Nettoyage automatisé du stockage des outils ;
 - Campagne de sensibilisation à l’impact environnemental des emails ;
 - Mise à disposition d’un guide de bonnes pratiques sur l’utilisation de la data mobile ;

- Réduction de l’empreinte carbone liée aux imprimantes :
 - Réduction du nombre d’imprimantes (27 en fin d’exercice 2021/22 contre 57 au début 2019/20)
 - Remplacement de l’ensemble des machines en fin de vie par des machines disposant de labels (Blue Angel, Energy Star, Ecolabel Nordic Swan, RoHS ...).

XV. Annexe A – Evolutions des consommations d'énergie

Bureau	2021-22			2020-21			Variations	
	Surfaces (prorata occupation)	Consommations (kWh EP PCI)	Consommations surfaciques (kWh EP PCI / m ²)	Surfaces	Consommations (kWh EP PCI)	Consommations surfaciques (kWh EP PCI / m ²)	Consommations (kWh EP PCI)	Consommations surfaciques (kWh EP PCI / m ²)
Paris	13359	5826879	436	14000	4729383	338	23%	29%
Lyon	1021	87311	86	1160	254476	219	-66%	-61%
Nantes	372,73	46730	125	373	76034	204	-39%	-38%
Marseille	201,1	49593	247	200	67608	338	-27%	-27%
Casablanca	57	13368	235	170	19083	112	-30%	110%
Bruxelles	300	108998	363	300	134814	449	-19%	-19%
London	600	204536	341	487	119507	245	71%	39%
Geneva	437	19503	45	600	66648	111	-71%	-60%
Luxembourg	785	287646	366	1000	227523	228	26%	61%
New York	609	129682	213	618	25657	42	405%	413%
Philadelphia	526	221402	421	526	244025	464	-9%	-9%
New Delhi	11	7237	658	4	2813	703	157%	-5%
Hong Kong	41	21422	522	50	13258	265	62%	99%
Singapour	161	131718	818	50				
TOTAL	18481	7156025	387	19538	5980829	306	20%	26%

Malgré les libérations d'étages amenant à une baisse de la surface totale occupée (principalement en fin d'exercice pour le bureau parisien, d'où la faible baisse), les consommations sont à la hausse par rapport à 2020/21 étant donné la faible occupation des bureaux sur le précédent exercice en lien avec la crise sanitaire. C'est notamment le cas de New York où le bureau était fermé, d'où une forte augmentation sur le présent exercice.

XVI. Annexe B – Formats réglementaires

A. Bilan d'émissions de gaz à effet de serre (Bilan GES réglementaire)

Catégories d'émissions	Numéros	Postes d'émissions	Emissions de GES							Emissions évitées de GES
			CO2 (t CO2e)	CH4 (t CO2e)	N2O (t CO2e)	Autres gaz (t CO2e)	Total (t CO2e)	CO2 b (t CO2e)	Incertitude (t CO2e)	Total (t CO2e)
Emissions directes de GES	1	Emissions directes des sources fixes de combustion	22	1	0	0	23	0	5	0
	2	Emissions directes des sources mobiles à moteur thermique	3	0	0	0	3	0	1	0
	3	Emissions directes des procédés hors énergie	0	0	0	0	0	0	0	0
	4	Emissions directes fugitives	0	0	0	37	37	0	11	0
	5	Emissions issues de la biomasse (sols et forêts)								
		Sous total	25	1	0	37	64	0	12	0
Emissions indirectes associées à l'énergie	6	Emissions indirectes liées à la consommation d'électricité	264	0	0	0	264	0	28	0
	7	Emissions indirectes liées à la consommation de vapeur, chaleur	233	0	0	0	233	0	0	0
		Sous total	497	0	0	0	497	0	28	0
Autres émissions indirectes de GES	8	Emissions liées à l'énergie non incluses dans les postes 1 à 7	47	0	0	0	47	0	5	0
	9	Achats de produits ou services	565	0	0	0	565	0	103	0
	10	Immobilisations de biens	860	0	0	0	860	0	157	0
	11	Déchets	5	0	0	0	5	7	3	0
	12	Transport de marchandise amont	0	0	0	0	0	0	0	0
	13	Déplacements professionnels	317	1	0	133	451	0	50	0
	14	Actifs en leasing amont	0	0	0	0	0	0	0	0
	15	Investissements	3	0	0	0	3	0	3	0
	16	Transport des visiteurs et des clients	0	0	0	0	0	0	0	0
	17	Transport de marchandise aval	0	0	0	0	0	0	0	0
	18	Utilisation des produits vendus	0	0	0	0	0	0	0	0
	19	Fin de vie des produits vendus	0	0	0	0	0	0	0	0
	20	Franchise aval	0	0	0	0	0	0	0	0
	21	Leasing aval	0	0	0	0	0	0	0	0
	22	Déplacements domicile travail	764	15	3	0	782	0	149	0
23	Autres émissions indirectes	773	0	0	0	773	0	127	0	
		Sous total	3 335	16	3	133	3 487	7	276	0

B. GreenHouseGas Protocol (GHG Protocol)

Catégories d'émissions	Numéros	Postes d'émissions	Emissions de GES									Emissions évitées de GES			
			CO2 (t CO2e)	CH4 (t CO2e)	N2O (t CO2e)	HFCs (t CO2e)	PFCs (t CO2e)	SF6 (t CO2e)	Autres gaz (t CO2e)	Total (t CO2e)	CO2 b (t CO2e)	Incertitude (t CO2e)	Total (t CO2e)		
Scope 1	1-1	Emissions directes des sources fixes de combustion	22	1	0	0	0	0	0	0	23	0	5	0	
	1-2	Emissions directes des sources mobiles de combustion	3	0	0	0	0	0	0	0	3	0	1	0	
	1-3	Emissions directes des procédés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	1-4	Emissions directes fugitives	0	0	0	37	0	0	0	0	37	0	11	0	
		Total Scope 1	25	1	0	37	0	0	0	64	0	12	0		
Scope 2	2-1	Emissions indirectes liées à la consommation d'électricité	264	0	0	0	0	0	0	0	264	0	28	0	
	2-2	Emissions indirectes liées à la consommation de vapeur, chaleur ou froid	233	0	0	0	0	0	0	0	233	0	0	0	
		Total Scope 2	497	0	0	0	0	0	0	497	0	28	0		
		Emissions du Scope 3 amont													
Scope 3	3-1	Produits et services achetés	1 335	0	0	0	0	0	0	0	1 335	0	103	0	
	3-2	Biens immobilisés	466	0	0	0	0	0	0	0	466	0	157	0	
	3-3	Emissions liées aux combustibles et à l'énergie (non inclus dans le scope 1)	47	0	0	0	0	0	0	0	47	0	4	0	
	3-4	Transport de marchandise amont et distribution	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	3-5	Déchets générés	5	0	0	0	0	0	0	0	5	7	3	0	
	3-6	Déplacements professionnels	317	1	0	0	0	0	133	0	451	0	50	0	
	3-7	Déplacements domicile travail	764	15	3	0	0	0	0	0	782	0	149	0	
	3-8	Actifs en leasing amont	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Autres émissions indirectes amont	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	127	0	
			Emissions du Scope 3 aval												
		3-9	Transport de marchandise aval et distribution	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		3-10	Transformation des produits vendus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		3-11	Utilisation des produits vendus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		3-12	Fin de vie des produits vendus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		3-13	Actifs en leasing aval	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3-14	Franchises	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	3-15	Investissements	3	0	0	0	0	0	0	3	0	3	0		
		Autres émissions indirectes aval	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		Total Scope 3	2 941	16	3	0	0	0	133	3 093	6	276	0		

XVII. Annexe C – Vue globale des évolutions

Poste	Emissions GES 2021-22 (tCO2e)	Emissions GES 2020-21 (tCO2e)	Variation	Éléments marquants
IT - usages clouds et téléphonie	773	720	7%	<ul style="list-style-type: none"> • Passage à une mesure directe des volumétries 4G (relevé) et clouds (Zscaler) • Révision des facteurs d'émission (littérature en évolution)
IT - équipements	456	745	-39%	<ul style="list-style-type: none"> • Meilleure précision sur les modèles et FE constructeurs : baisse du FE moyen des PC • Fin d'amortissement de certains équipements AV, serveurs et réseaux
Eau	1	1	-2%	RAS
Déchets	5	10	-46%	Baisse effective du volume de déchets, notamment à Paris
Immobilisations hors IT	405	366	11%	<ul style="list-style-type: none"> • Baisse mobilier : méthode entrées/sorties avec estimation des poids en fonction des libellés <ul style="list-style-type: none"> • Bâtiments : baisse m² • Ajout des véhicules de fonction • Ajout des travaux de rénovation (non amortis pour tenir compte de l'absence d'historique)
Achats	527	581	-9%	<ul style="list-style-type: none"> • Forte baisse du montant en fournitures ; en partie compensée par une hausse des services et l'intégration des primes télétravail
Déplacements domicile-travail et télétravail	782	4	18244%	<ul style="list-style-type: none"> • Poste avec très peu d'information l'an dernier • Sondage collaborateurs et ajout du télétravail (modélisation par type d'énergie chauffage/climatisation + PC + box ~3,5 kWh / jour de télétravail)

Déplacements professionnels - Avion	293	108	170%	Reprise des déplacements (370 km / collaborateur en 2021-22 vs 115 km / collaborateur en 2020-21)
Déplacements professionnels - Autres modes	158	77	104%	Reprise des déplacements
Energie (bureaux et véhicules)	571	808	-29%	<ul style="list-style-type: none"> • Ajout des véhicules de fonction • Distinction du réseau de chaud et froid (facteur ~18 entre les 2 FE) • Rectification de la consommation d'électricité des communs de Paris <ul style="list-style-type: none"> • Diminution des surfaces • 46% de baisse de l'impact du bureau de Paris • Extrapolation des durées de facturation ou m²
Emissions fugitives	37	25	48%	Inventaire plus exhaustif avec GES impactant (Lyon)
Alimentation	36	0		Nouveau poste – via sondage collaborateurs ; distinction bœuf / poulet / végétarien
Investissements	3	0		Nouveau poste – 30 k€ HT d'investissements dans le Cyber Campus
TOTAL	4 048	3447	17%	•

XVIII. Annexe D – Données intégrées et facteurs d'émissions utilisés (tableau récapitulatif complet)

Les facteurs d'émissions sont principalement issus de la Base Carbone® de l'ADEME (V8), le récapitulatif des données est indiqué ci-dessous :

Bureau	Poste	Sous poste	Détail	Scope	kgCO2e	Donnée	Unité	Amort. (ans)	Valeur du FE	Nom du FE	Unité du FE
Bruxelles	Conso. véhicules de fonction	Carburant		Scope 1	297	93,99	L diesel		3,16	Gazole routier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/L diesel
Geneva	Conso. véhicules de fonction	Carburant		Scope 1	1 117	398,28	L essence		2,80	Essence (Supercarburant sans plomb (95, 95-E10, 98)), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/L essence
London	Conso. véhicules de fonction	Electricité		Scope 1	2 636	5 767,64	kWh électricité		0,46	Electricité Royaume-Uni	kgCO2e/kWh électricité
Paris	Conso. véhicules de fonction	Carburant		Scope 1	1 749	623,86	L essence		2,80	Essence (Supercarburant sans plomb (95, 95-E10, 98)), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/L essence
Paris	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	1 849	0,96	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Paris	Emissions fugitives	R407c		Scope 1	1 142	0,71	kg Emissions fugitives		1620	R407c, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Lyon	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	557	0,29	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Lyon	Emissions fugitives	R134a		Scope 1	10 140	7,80	kg Emissions fugitives		1300	R134a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Nantes	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	14 475	7,54	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Marseille	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	58	0,03	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Marseille	Emissions fugitives	R407c		Scope 1	1 782	1,10	kg Emissions fugitives		1620	R407c, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Casablanca	Emissions fugitives	R22		Scope 1	185	0,11	kg Emissions fugitives		1760	R22, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Casablanca	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	2 143	1,12	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Bruxelles	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	730	0,38	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
London	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	807	0,42	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Geneva	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	587	0,31	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
New York	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	819	0,43	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Luxembourg	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	1 055	0,55	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Hong Kong	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	55	0,03	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Philadelphia	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	707	0,37	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
New Delhi	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	15	0,01	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives
Singapour	Emissions fugitives	R410a		Scope 1	216	0,11	kg Emissions fugitives		1920	R410a, Base Carbone	kgCO2e/kg Emissions fugitives

Bruxelles	Energie	Gaz	Espaces privés+com muns	Scope 1	5 090	20 873,55	kWh PCI	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh PCI
Luxembourg	Energie	Gaz	Espaces privés+com muns	Scope 1	18 400	75 462,82	kWh PCI	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh PCI
Paris	Energie	Réseau de chaud	Espaces privés	Scope 2	230 977	1 091 705,10	kWh EF	0,212	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Paris	Energie	Réseau de froid	Espaces privés	Scope 2	15 454	1 277 206,30	kWh EF	0,012	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Paris	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	28 876	529 829,71	kWh EF	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Lyon	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	1 621	29 752,00	kWh EF	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Nantes	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	440	8 067,27	kWh EF	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Marseille	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	498	9 134,18	kWh EF	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Casablanca	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	1 346	1 874,40	kWh EF	0,718	Maroc, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Bruxelles	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	2 592	11 779,74	kWh EF	0,220	Belgique, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
London	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	19 679	43 061,12	kWh EF	0,457	Royaume-Uni, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Geneva	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	165	6 038,40	kWh EF	0,027	Suisse, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Luxembourg	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	8 040	19 610,02	kWh EF	0,410	Luxembourg, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
New York	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	7 685	14 722,50	kWh EF	0,522	États-Unis, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Philadelphia	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	28 771	55 116,98	kWh EF	0,522	États-Unis, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
New Delhi	Energie	Electricité	Espaces privés+com muns	Scope 2	2 558	2 805,00	kWh EF	0,912	Inde, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Hong Kong	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	4 544	5 931,92	kWh EF	0,766	Chine, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Singapour	Energie	Electricité	Espaces privés	Scope 2	20 787	41 657,54	kWh EF	0,499	Singapour, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Paris	Energie	Réseau de chaud	Espaces communs	Scope 2	7 738	36 638,90	kWh EF	0,211	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Casablanca	Energie	Réseau de chaud	Espaces communs	Scope 2	33	155,41	kWh EF	0,211	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
London	Energie	Réseau de chaud	Espaces communs	Scope 2	348	1 645,56	kWh EF	0,211	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF

New York	Energie	Réseau de chaud	Espaces communs	Scope 2	353	1 670,25	kWh EF		0,211	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Philadelphia	Energie	Réseau de chaud	Espaces communs	Scope 2	305	1 442,61	kWh EF		0,211	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Hong Kong	Energie	Réseau de chaud	Espaces communs	Scope 2	24	111,43	kWh EF		0,211	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Singapour	Energie	Réseau de chaud	Espaces communs	Scope 2	93	441,56	kWh EF		0,211	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Paris	Energie	Réseau de froid	Espaces communs	Scope 2	519	42 864,54	kWh EF		0,012	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Casablanca	Energie	Réseau de froid	Espaces communs	Scope 2	2	181,82	kWh EF		0,012	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
London	Energie	Réseau de froid	Espaces communs	Scope 2	23	1 925,17	kWh EF		0,012	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
New York	Energie	Réseau de froid	Espaces communs	Scope 2	24	1 954,05	kWh EF		0,012	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Philadelphia	Energie	Réseau de froid	Espaces communs	Scope 2	20	1 687,74	kWh EF		0,012	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Hong Kong	Energie	Réseau de froid	Espaces communs	Scope 2	2	130,37	kWh EF		0,012	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Singapour	Energie	Réseau de froid	Espaces communs	Scope 2	6	516,59	kWh EF		0,012	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Paris	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	42 491	779 652,58	kWh EF		0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Lyon	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	223	4 089,38	kWh EF		0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Nantes	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	547	10 044,97	kWh EF		0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Marseille	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	550	10 087,97	kWh EF		0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Casablanca	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	2 375	3 307,12	kWh EF		0,718	Maroc, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Bruxelles	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	4 923	22 377,00	kWh EF		0,220	Belgique, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
London	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	16 003	35 016,52	kWh EF		0,457	Royaume-Uni, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Geneva	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	42	1 520,72	kWh EF		0,027	Suisse, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF

Luxembourg	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	25 679	62 631,68	kWh EF		0,410	Luxembourg, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
New York	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	18 553	35 541,77	kWh EF		0,522	États-Unis, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Philadelphia	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	16 024	30 697,82	kWh EF		0,522	États-Unis, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Hong Kong	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	1 816	2 371,18	kWh EF		0,766	Chine, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Singapour	Energie	Electricité	Espaces communs	Scope 2	4 689	9 396,10	kWh EF		0,499	Singapour, Base Carbone	kgCO2e/kWh EF
Paris	Déplacements professionnels - Avion	National	Inconnu	Scope 3	775	3 949,01	passager.km		0,196	Avion passagers, court courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Lyon	Déplacements professionnels - Avion	National	Inconnu	Scope 3	421	2 144,56	passager.km		0,196	Avion passagers, court courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Nantes	Déplacements professionnels - Avion	National	Inconnu	Scope 3	310	1 580,20	passager.km		0,196	Avion passagers, court courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Avion	National	Classe Economie	Scope 3	15 385	78 438,96	passager.km		0,196	Avion passagers, court courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Lyon	Déplacements professionnels - Avion	National	Classe Economie	Scope 3	1 131	5 765,19	passager.km		0,196	Avion passagers, court courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Nantes	Déplacements professionnels - Avion	National	Classe Economie	Scope 3	3 187	16 249,33	passager.km		0,196	Avion passagers, court courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Marseille	Déplacements professionnels - Avion	National	Classe Economie	Scope 3	3 595	18 329,94	passager.km		0,196	Avion passagers, court courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Luxembourg	Déplacements professionnels - Avion	National	Classe Economie	Scope 3	96	491,06	passager.km		0,196	Avion passagers, court courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Avion	Europe	Inconnu	Scope 3	170	1 192,84	passager.km		0,142	Avion passagers, moyen courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone et étude Banque Mondiale	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Avion	Europe	Classe Economie	Scope 3	35 063	246 535,26	passager.km		0,142	Avion passagers, moyen courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone et étude Banque Mondiale	kgCO2e/passager.km
Lyon	Déplacements professionnels - Avion	Europe	Classe Economie	Scope 3	260	1 825,96	passager.km		0,142	Avion passagers, moyen courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone et étude Banque Mondiale	kgCO2e/passager.km
Luxembourg	Déplacements professionnels - Avion	Europe	Classe Economie	Scope 3	4 115	28 931,64	passager.km		0,142	Avion passagers, moyen courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone et étude Banque Mondiale	kgCO2e/passager.km

Paris	Déplacements professionnels - Avion	Europe	Classe affaire	Scope 3	1 245	2 893,22	passager.km	0,430	Avion passagers, moyen courrier - Business, avec trainées, France continentale, Base Carbone et étude Banque Mondiale	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Avion	International	Classe Economie	Scope 3	2 016	17 483,18	passager.km	0,115	Avion passagers, long courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Lyon	Déplacements professionnels - Avion	International	Classe Economie	Scope 3	201	1 747,71	passager.km	0,115	Avion passagers, long courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Nantes	Déplacements professionnels - Avion	International	Classe Economie	Scope 3	1 506	13 065,80	passager.km	0,115	Avion passagers, long courrier - Economy, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Avion	International	Classe affaire	Scope 3	67 160	192 500,93	passager.km	0,349	Avion passagers, long courrier - Business, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Hong Kong	Déplacements professionnels - Avion	International	Classe affaire	Scope 3	3 350	9 600,75	passager.km	0,349	Avion passagers, long courrier - Business, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Avion	International	Classe premium économique	Scope 3	6 106	5 841,88	passager.km	1,045	Avion passagers, long courrier - First, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Avion	International	Première classe	Scope 3	11 219	10 734,39	passager.km	1,045	Avion passagers, long courrier - First, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Casablanca	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Papillon Voyage	Scope 3	706	3 772,00	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
London	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Corporate Traveller	Scope 3	2 803	14 980,00	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Notes de Frais	Scope 3	7 443	39 772,15	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Lyon	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Notes de Frais	Scope 3	332	1 772,80	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Nantes	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Notes de Frais	Scope 3	352	1 882,51	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Marseille	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Notes de Frais	Scope 3	500	2 672,24	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
London	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Notes de Frais	Scope 3	1 928	10 301,13	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
New York	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Notes de Frais	Scope 3	45 953	245 555,98	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km

Philadelphia	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Notes de Frais	Scope 3	66 172	353 600,89	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Singapour	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Notes de Frais	Scope 3	2 724	14 555,66	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Boston	Déplacements professionnels - Avion	Avion	Notes de Frais	Scope 3	6 386	34 126,11	passager.km	0,187	Avion passagers, moyen courrier, avec trainées, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Autres	Train	Egencia avec SNCF	Scope 3	2 979	2 978,70	kgCO2e	1	Information GES des prestations de transport	kgCO2e/kgCO2e
Lyon	Déplacements professionnels - Autres	Train	Egencia avec SNCF	Scope 3	662	662,05	kgCO2e	1	Information GES des prestations de transport	kgCO2e/kgCO2e
Nantes	Déplacements professionnels - Autres	Train	Egencia avec SNCF	Scope 3	415	415,22	kgCO2e	1	Information GES des prestations de transport	kgCO2e/kgCO2e
Marseille	Déplacements professionnels - Autres	Train	Egencia avec SNCF	Scope 3	99	98,50	kgCO2e	1	Information GES des prestations de transport	kgCO2e/kgCO2e
Bruxelles	Déplacements professionnels - Autres	Train	Egencia avec SNCF	Scope 3	94	93,76	kgCO2e	1	Information GES des prestations de transport	kgCO2e/kgCO2e
Luxembourg	Déplacements professionnels - Autres	Train	Egencia avec SNCF	Scope 3	178	178,47	kgCO2e	1	Information GES des prestations de transport	kgCO2e/kgCO2e
London	Déplacements professionnels - Autres	Train	Corporate Traveler	Scope 3	131	24 685,00	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Autres	Voiture	Egencia avec SNCF	Scope 3	9 170	47 512,45	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Lyon	Déplacements professionnels - Autres	Voiture	Egencia avec SNCF	Scope 3	102	526,25	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Nantes	Déplacements professionnels - Autres	Voiture	Egencia avec SNCF	Scope 3	461	2 387,81	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Bruxelles	Déplacements professionnels - Autres	Voiture	Egencia avec SNCF	Scope 3	56	289,24	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Paris	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	505	95 423,72	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Lyon	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	118	22 386,36	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km

Nantes	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	27	5 099,22	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Marseille	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	5	855,49	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Bruxelles	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	36	6 895,56	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
London	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	79	14 842,43	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Geneva	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	57	10 773,11	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Luxembourg	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	4	703,86	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
New York	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	31	5 903,52	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Philadelphia	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	150	28 375,56	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Singapour	Déplacements professionnels - Autres	Train	Réservations individuelles NDF	Scope 3	3	492,50	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	18 552	96 125,93	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Lyon	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	335	1 734,11	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Nantes	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	976	5 057,85	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km

Marseille	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	3 954	20 485,81	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Bruxelles	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	35	179,87	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
London	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	234	1 213,19	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Luxembourg	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	262	1 357,51	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
New York	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	1 621	8 396,68	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Philadelphia	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	3 655	18 938,94	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Singapour	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	93	481,11	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Boston	Déplacements professionnels - Autres	Location voiture	Réservations individuelles NDF	Scope 3	62	320,74	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Paris	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	128	24 277,72	passager.km		0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Lyon	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	32	5 992,40	passager.km		0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Nantes	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	11	1 988,87	passager.km		0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Marseille	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	15	2 821,02	passager.km		0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km

Bruxelles	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	13	2 374,53	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
London	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	2	393,62	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Geneva	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	231	43 578,20	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Luxembourg	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	5	976,78	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
New York	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	2	410,62	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Philadelphia	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	19	3 646,21	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Singapour	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	0	42,42	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Boston	Déplacements professionnels - Autres	Transports en commun	Réservations individuelles NDF	Scope 3	0	81,01	passager.km	0,005	Train grandes lignes - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/passager.km
Paris	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	37 702	195 345,79	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Lyon	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	1 414	7 324,80	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Nantes	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	718	3 720,65	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Marseille	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	481	2 492,83	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km

Casablanca	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	1 373	7 112,19	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Bruxelles	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	86	443,17	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
London	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	863	4 469,93	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Geneva	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	1 448	7 502,79	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Luxembourg	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	164	849,71	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
New York	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	5 890	30 519,88	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Philadelphia	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	10 395	53 860,80	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Hong Kong	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	233	1 206,45	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Singapour	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	150	779,15	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Boston	Déplacements professionnels - Autres	Taxi	Réservations individuelles NDF	Scope 3	126	651,80	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Paris	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	13 846	71 739,37	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Lyon	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	12 978	67 242,03	vehicule.km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km

Nantes	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	11 695	60 595,09	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Marseille	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	3 979	20 619,16	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Casablanca	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	51	266,66	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Bruxelles	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	30	152,96	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
London	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	679	3 520,54	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Geneva	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	3 250	16 839,08	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Luxembourg	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	12	60,00	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
New York	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	422	2 186,02	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Philadelphia	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	4 773	24 729,49	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Singapour	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	69	359,06	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Boston	Déplacements professionnels - Autres	Indemnités kilométriques	Réservations individuelles NDF	Scope 3	46	239,37	vehicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/vehicule.km
Paris	Achats	Hotel		Scope 3	68 377	213,68	k€ HT	320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Lyon	Achats	Hotel		Scope 3	16 872	52,72	k€ HT	320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT

Nantes	Achats	Hotel		Scope 3	4 493	14,04	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Marseille	Achats	Hotel		Scope 3	1 804	5,64	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Casablanca	Achats	Hotel		Scope 3	870	2,72	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Bruxelles	Achats	Hotel		Scope 3	684	2,14	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
London	Achats	Hotel		Scope 3	620	1,94	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Geneva	Achats	Hotel		Scope 3	403	1,26	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Luxembourg	Achats	Hotel		Scope 3	3 041	9,50	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New York	Achats	Hotel		Scope 3	6 376	19,93	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Philadelphia	Achats	Hotel		Scope 3	24 629	76,97	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Hong Kong	Achats	Hotel		Scope 3	319	1,00	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Singapour	Achats	Hotel		Scope 3	342	1,07	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Hotel		Scope 3	228	0,71	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
London	Achats	Hotel	Nuits	Scope 3	1 132	3,54	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Papier		Scope 3	8	0,03	t			297	Pâte à papier (moyen) neuf, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Nantes	Achats	Papier		Scope 3	15	0,05	t			297	Pâte à papier (moyen) neuf, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
London	Achats	Papier		Scope 3	9	0,03	t			297	Pâte à papier (moyen) neuf, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t

Geneva	Achats	Papier		Scope 3	4	0,01	t		297	Pâte à papier (moyen) neuf, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Luxembourg	Achats	Papier		Scope 3	7	0,02	t		297	Pâte à papier (moyen) neuf, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Paris	Achats	Fournitures		Scope 3	106 939	291 386,09	€ HT		0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Paris	Achats	Traiteur		Scope 3	5 552	17,35	k€ HT		320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Nettoyage		Scope 3	4 381	25,77	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Livraisons		Scope 3	9	0,07	k€ HT		130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Entretien		Scope 3	40 190	236,41	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Prestation intellectuelle		Scope 3	1 556	14,15	k€ HT		110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Courrier		Scope 3	3 139	24,15	k€ HT		130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Sécurité		Scope 3	3 216	29,23	k€ HT		110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Maintenance technique		Scope 3	32 801	192,95	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Location salle		Scope 3	15 713	92,43	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Impression		Scope 3	2 472	14,54	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Lyon	Achats	Fournitures		Scope 3	3 326	9 061,46	€ HT		0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT

Lyon	Achats	Traiteur		Scope 3	17	0,05	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Lyon	Achats	Nettoyage		Scope 3	3 144	18,49	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Lyon	Achats	Courrier		Scope 3	476	3,66	k€ HT			130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Lyon	Achats	Maintenance technique		Scope 3	200	1,18	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Nantes	Achats	Fournitures		Scope 3	1 684	4 588,50	€ HT			0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Nantes	Achats	Traiteur		Scope 3	12	0,04	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Nantes	Achats	Nettoyage		Scope 3	1 191	7,01	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Nantes	Achats	Entretien		Scope 3	93	0,55	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Nantes	Achats	Prestation intellectuelle		Scope 3	115	1,04	k€ HT			110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Nantes	Achats	Courrier		Scope 3	463	3,56	k€ HT			130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Nantes	Achats	Sécurité		Scope 3	88	0,80	k€ HT			110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Nantes	Achats	Location salle		Scope 3	479	2,82	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Marseille	Achats	Fournitures		Scope 3	734	2 000,58	€ HT			0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Marseille	Achats	Nettoyage		Scope 3	1 585	9,32	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT

Marseille	Achats	Entretien	Scope 3	104	0,61	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Marseille	Achats	Prestation intellectuelle	Scope 3	13	0,12	k€ HT	110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Marseille	Achats	Sécurité	Scope 3	98	0,89	k€ HT	110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Marseille	Achats	Location salle	Scope 3	60	0,35	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Casablanca	Achats	Fournitures	Scope 3	1 298	3 537,63	€ HT	0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Casablanca	Achats	Traiteur	Scope 3	1 981	6,19	k€ HT	320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Casablanca	Achats	Entretien	Scope 3	157	0,92	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Casablanca	Achats	Location salle	Scope 3	483	2,84	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Casablanca	Achats	Impression	Scope 3	2	0,01	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Bruxelles	Achats	Fournitures	Scope 3	1 498	4 083,06	€ HT	0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Bruxelles	Achats	Traiteur	Scope 3	3 609	11,28	k€ HT	320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Bruxelles	Achats	Nettoyage	Scope 3	1 551	9,12	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Bruxelles	Achats	Courrier	Scope 3	8	0,06	k€ HT	130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
London	Achats	Fournitures	Scope 3	6 343	17 284,33	€ HT	0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT

London	Achats	Traiteur	Scope 3	6 218	19,43	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
London	Achats	Entretien	Scope 3	6 850	40,30	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
London	Achats	Prestation intellectuelle	Scope 3	94	0,86	k€ HT			110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
London	Achats	Courrier	Scope 3	248	1,91	k€ HT			130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
London	Achats	Location salle	Scope 3	6 057	35,63	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Geneva	Achats	Fournitures	Scope 3	4 362	11 884,91	€ HT			0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Geneva	Achats	Traiteur	Scope 3	8 933	27,91	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Geneva	Achats	Entretien	Scope 3	2 851	16,77	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Geneva	Achats	Prestation intellectuelle	Scope 3	1	0,01	k€ HT			110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Geneva	Achats	Courrier	Scope 3	290	2,23	k€ HT			130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Geneva	Achats	Location salle	Scope 3	2 793	16,43	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Geneva	Achats	Impression	Scope 3	225	1,33	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Luxembourg	Achats	Fournitures	Scope 3	2 852	7 771,53	€ HT			0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Luxembourg	Achats	Traiteur	Scope 3	4 575	14,30	k€ HT			320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Luxembourg	Achats	Nettoyage	Scope 3	2 596	15,27	k€ HT			170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie,	kgCO2e/k€ HT

												maintenances multi-technique des bâtiments, France continentale, Base Carbone	
Luxembourg	Achats	Livraisons	Scope 3	115	0,88	k€ HT				130		Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Luxembourg	Achats	Entretien	Scope 3	531	3,12	k€ HT				170		Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenances multi-technique des bâtiments, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Luxembourg	Achats	Prestation intellectuelle	Scope 3	59	0,54	k€ HT				110		Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Luxembourg	Achats	Courrier	Scope 3	42	0,32	k€ HT				130		Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New York	Achats	Fournitures	Scope 3	2 216	6 037,16	€ HT				0,367		Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
New York	Achats	Traiteur	Scope 3	4 355	13,61	k€ HT				320		Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New York	Achats	Entretien	Scope 3	3 122	18,37	k€ HT				170		Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenances multi-technique des bâtiments, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New York	Achats	Prestation intellectuelle	Scope 3	111	1,01	k€ HT				110		Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New York	Achats	Courrier	Scope 3	15	0,11	k€ HT				130		Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Philadelphia	Achats	Fournitures	Scope 3	33 901	92 372,73	€ HT				0,367		Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Philadelphia	Achats	Traiteur	Scope 3	23	0,07	k€ HT				320		Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Philadelphia	Achats	Entretien	Scope 3	89	0,52	k€ HT				170		Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenances multi-technique des bâtiments, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Philadelphia	Achats	Prestation intellectuelle	Scope 3	2 650	24,09	k€ HT				110		Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Philadelphia	Achats	Courrier	Scope 3	941	7,24	k€ HT				130		Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Philadelphia	Achats	Location salle	Scope 3	1 884	11,08	k€ HT				170		Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenances multi-technique des bâtiments, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT

Philadelphia	Achats	Impression	Scope 3	2	0,01	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New Delhi	Achats	Fournitures	Scope 3	143	388,90	€ HT		0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
New Delhi	Achats	Traiteur	Scope 3	7	0,02	k€ HT		320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New Delhi	Achats	Nettoyage	Scope 3	6	0,03	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New Delhi	Achats	Entretien	Scope 3	54	0,32	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New Delhi	Achats	Prestation intellectuelle	Scope 3	2	0,02	k€ HT		110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New Delhi	Achats	Courrier	Scope 3	4	0,03	k€ HT		130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New Delhi	Achats	Sécurité	Scope 3	4	0,04	k€ HT		110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New Delhi	Achats	Maintenance technique	Scope 3	44	0,26	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New Delhi	Achats	Location salle	Scope 3	21	0,12	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New Delhi	Achats	Impression	Scope 3	3	0,02	k€ HT		170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Hong Kong	Achats	Fournitures	Scope 3	315	857,25	€ HT		0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Hong Kong	Achats	Traiteur	Scope 3	2 007	6,27	k€ HT		320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT

Hong Kong	Achats	Prestation intellectuelle		Scope 3	1	0,01	k€ HT		110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Hong Kong	Achats	Courrier		Scope 3	807	6,20	k€ HT		130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	217 086	13 359,17	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
Lyon	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	16 597	1 021,35	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
Casablanca	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	921	56,67	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
Bruxelles	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	4 875	300,00	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
London	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	9 750	600,00	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
Geneva	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	7 101	437,00	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
Luxembourg	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	12 756	785,00	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
New York	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	9 896	609,00	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
Philadelphia	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	8 548	526,00	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
New Delhi	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	177	10,88	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
Hong Kong	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	660	40,63	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
Singapour	Immobilisations	Bâtiments		Scope 3	2 616	161,00	m²	40	650	Bâtiments de bureaux , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m²
Paris	Immobilisations	Véhicules		Scope 3	8 201	7,46	tonnes	5	5500	Véhicules, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Lyon	Immobilisations	Véhicules		Scope 3	1 683	1,53	tonnes	5	5500	Véhicules, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Bruxelles	Immobilisations	Véhicules		Scope 3	3 663	3,33	tonnes	5	5500	Véhicules, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
London	Immobilisations	Véhicules		Scope 3	2 346	2,13	tonnes	5	5500	Véhicules, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Geneva	Immobilisations	Véhicules		Scope 3	4 763	4,33	tonnes	5	5500	Véhicules, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Luxembourg	Immobilisations	Véhicules		Scope 3	11 781	10,71	tonnes	5	5500	Véhicules, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Singapour	Immobilisations	Véhicules		Scope 3	41	0,04	tonnes	5	5500	Véhicules, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Paris	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	22 329	109,81	tonnes	9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Lyon	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	2 631	12,94	tonnes	9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Nantes	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	401	1,97	tonnes	9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes

Marseille	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	1 123	5,52 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Casablanca	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	382	1,88 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Bruxelles	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	352	1,73 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
London	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	305	1,50 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Geneva	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	874	4,30 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Luxembourg	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	879	4,32 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
New York	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	716	3,52 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Philadelphia	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	442	2,17 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
New Delhi	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	30	0,15 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Hong Kong	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	121	0,59 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Singapour	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	112	0,55 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Boston	Immobilisations	Mobilier		Scope 3	75	0,37 tonnes		9	1830	Mobilier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/tonnes
Paris	Immobilisations	Travaux		Scope 3	37 368	103,80 k€		1	360	Construction, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€
Nantes	Immobilisations	Travaux		Scope 3	1 854	5,15 k€		1	360	Construction, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€
Marseille	Immobilisations	Travaux		Scope 3	1 756	4,88 k€		1	360	Construction, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€
Singapour	Immobilisations	Travaux		Scope 3	187	0,52 k€		1	360	Construction, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€
Boston	Immobilisations	Travaux		Scope 3	125	0,35 k€		1	360	Construction, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€
Paris	Eau			Scope 3	1 119	8 476,29 m3			0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
Lyon	Eau			Scope 3	46	351,58 m3			0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
Nantes	Eau			Scope 3	5	36,29 m3			0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
Marseille	Eau			Scope 3	4	26,93 m3			0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
Casablanca	Eau			Scope 3	1	7,20 m3			0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3

Bruxelles	Eau		Scope 3	4	31,86	m3		0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
London	Eau		Scope 3	50	380,70	m3		0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
Geneva	Eau		Scope 3	9	68,08	m3		0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
Luxembourg	Eau		Scope 3	43	324,08	m3		0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
New York	Eau		Scope 3	51	386,41	m3		0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
Philadelphia	Eau		Scope 3	44	333,74	m3		0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
New Delhi	Eau		Scope 3	1	6,90	m3		0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
Hong Kong	Eau		Scope 3	3	25,78	m3		0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
Singapour	Eau		Scope 3	13	102,15	m3		0,132	Eau de reseau - Hors infrastructure, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/m3
Paris	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	4 040	11,17	t		362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Lyon	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	197	0,54	t		362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Nantes	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	163	0,45	t		362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Marseille	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	55	0,15	t		362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Casablanca	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	23	0,06	t		362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Bruxelles	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	142	0,39	t		362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
London	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	135	0,37	t		362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t

Geneva	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	90	0,25	t			362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Luxembourg	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	85	0,23	t			362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
New York	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	84	0,23	t			362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Philadelphia	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	71	0,20	t			362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
New Delhi	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	5	0,01	t			362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Hong Kong	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	19	0,05	t			362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Singapour	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	20	0,06	t			362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Boston	Déchets	Ordures ménagères	Scope 3	13	0,04	t			362	Ord.Ména. - fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Marseille	Déchets	Papiers - cartons	Scope 3	1	0,02	t			43	Papier - fin de vie moyenne, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Marseille	Déchets	Plastiques	Scope 3	0	0,01	t			33	Plastique moyen - stockage, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Marseille	Déchets	Métaux	Scope 3	1	0,03	t			36	fin de vie incinération, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Lyon	Déchets	Papiers - cartons	Scope 3	1	0,02	t			43	Papier - fin de vie moyenne, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Lyon	Déchets	DEEE	Scope 3	77	0,04	t			1995	DEEE - DEEE moyen (par défaut) - Fin de vie moyenne filière - Impacts, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/t
Bruxelles	Déplacements domicile-travail	Co-voiturage	Scope 3	47	243,00	km			0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Geneva	Déplacements domicile-travail	Co-voiturage	Scope 3	3 605	18 677,93	km			0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Nantes	Déplacements domicile-travail	Co-voiturage	Scope 3	2 949	15 277,23	km			0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Paris	Déplacements domicile-travail	Deux roues électrique	Scope 3	18	735,86	km			0,025	Trottinette - électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km

Geneva	Déplacements domicile-travail	Deux roues électrique		Scope 3	38	1 507,50	km		0,025	Trottinette - électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Paris	Déplacements domicile-travail	Deux roues électrique		Scope 3	264	10 606,50	km		0,025	Trottinette - électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Geneva	Déplacements domicile-travail	Deux roues thermique (diesel ou essence)		Scope 3	10 130	65 953,13	km		0,154	Moto > 250 cm3 - urbain - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Luxembourg	Déplacements domicile-travail	Deux roues thermique (diesel ou essence)		Scope 3	1 966	12 798,00	km		0,154	Moto > 250 cm3 - urbain - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Lyon	Déplacements domicile-travail	Deux roues thermique (diesel ou essence)		Scope 3	3 510	22 852,17	km		0,154	Moto > 250 cm3 - urbain - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Marseille	Déplacements domicile-travail	Deux roues thermique (diesel ou essence)		Scope 3	472	3 075,00	km		0,154	Moto > 250 cm3 - urbain - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Nantes	Déplacements domicile-travail	Deux roues thermique (diesel ou essence)		Scope 3	284	1 849,25	km		0,154	Moto > 250 cm3 - urbain - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Paris	Déplacements domicile-travail	Deux roues thermique (diesel ou essence)		Scope 3	30 589	199 145,74	km		0,154	Moto > 250 cm3 - urbain - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Bruxelles	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	9	3 542,40	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Geneva	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	171	68 432,96	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Hong Kong	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	69	27 518,40	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
London	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	267	106 900,65	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Luxembourg	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	61	24 526,80	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Lyon	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	57	22 953,49	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Marseille	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	1	492,00	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km

Nantes	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	78	31 124,65	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
New York	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	23	9 073,78	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Paris	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	12 211	4 884 557,43	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Philadelphia	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	32	12 879,00	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Singapour	Déplacements domicile-travail	Métro, tramway, RER		Scope 3	38	15 120,00	km		0,003	Métro - 2019 - Ile de France, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Geneva	Déplacements domicile-travail	TER		Scope 3	938	250 923,38	km		0,004	Train de voyageurs, Suisse, Base Carbone	kgCO2e/km
London	Déplacements domicile-travail	TER		Scope 3	7 560	100 796,12	km		0,075	Train de voyageurs, Royaume-Uni, Base Carbone	kgCO2e/km
Luxembourg	Déplacements domicile-travail	TER		Scope 3	2 040	51 388,34	km		0,040	Train de voyageurs, Luxembourg, Base Carbone	kgCO2e/km
Lyon	Déplacements domicile-travail	TER		Scope 3	243	9 807,39	km		0,025	TER - 2019 - traction moyenne, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Marseille	Déplacements domicile-travail	TER		Scope 3	1 093	44 075,00	km		0,025	TER - 2019 - traction moyenne, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Nantes	Déplacements domicile-travail	TER		Scope 3	647	26 094,91	km		0,025	TER - 2019 - traction moyenne, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Paris	Déplacements domicile-travail	TER		Scope 3	9 638	388 631,45	km		0,025	TER - 2019 - traction moyenne, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Bruxelles	Déplacements domicile-travail	TGV		Scope 3	20	404,60	km		0,048	Train de voyageurs, Belgique, Base Carbone	kgCO2e/km
London	Déplacements domicile-travail	TGV		Scope 3	4 009	53 458,24	km		0,075	Train de voyageurs, Royaume-Uni, Base Carbone	kgCO2e/km
Luxembourg	Déplacements domicile-travail	TGV		Scope 3	3 265	82 231,20	km		0,040	Train de voyageurs, Luxembourg, Base Carbone	kgCO2e/km
Lyon	Déplacements domicile-travail	TGV		Scope 3	731	422 723,32	km		0,002	TGV - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Nantes	Déplacements domicile-travail	TGV		Scope 3	2	1 438,30	km		0,002	TGV - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Paris	Déplacements domicile-travail	TGV		Scope 3	3 462	2 001 063,69	km		0,002	TGV - 2019, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Bruxelles	Déplacements domicile-travail	Vélo électrique		Scope 3	26	2 389,50	km		0,011	Vélo à assistance électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km

Geneva	Déplacements domicile-travail	Vélo électrique		Scope 3	35	3 165,75	km		0,011	Vélo à assistance électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Lyon	Déplacements domicile-travail	Vélo électrique		Scope 3	51	4 653,46	km		0,011	Vélo à assistance électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Nantes	Déplacements domicile-travail	Vélo électrique		Scope 3	1	82,19	km		0,011	Vélo à assistance électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Paris	Déplacements domicile-travail	Vélo électrique		Scope 3	710	64 847,86	km		0,011	Vélo à assistance électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Geneva	Déplacements domicile-travail	Voiture électrique		Scope 3	10 716	103 640,63	km		0,103	Voiture particulière - cœur de gamme - véhicule compact - électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Lyon	Déplacements domicile-travail	Voiture électrique		Scope 3	295	2 856,52	km		0,103	Voiture particulière - cœur de gamme - véhicule compact - électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Paris	Déplacements domicile-travail	Voiture électrique		Scope 3	3 394	32 824,34	km		0,103	Voiture particulière - cœur de gamme - véhicule compact - électrique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
London	Déplacements domicile-travail	Voiture hybride		Scope 3	1 242	8 470,59	km		0,147	Voiture particulière - cœur de gamme - véhicule compact - Hybride, full, Prius, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Luxembourg	Déplacements domicile-travail	Voiture hybride		Scope 3	456	3 110,40	km		0,147	Voiture particulière - cœur de gamme - véhicule compact - Hybride, full, Prius, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Lyon	Déplacements domicile-travail	Voiture hybride		Scope 3	899	6 132,00	km		0,147	Voiture particulière - cœur de gamme - véhicule compact - Hybride, full, Prius, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Marseille	Déplacements domicile-travail	Voiture hybride		Scope 3	841	5 740,00	km		0,147	Voiture particulière - cœur de gamme - véhicule compact - Hybride, full, Prius, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Paris	Déplacements domicile-travail	Voiture hybride		Scope 3	2 774	18 919,16	km		0,147	Voiture particulière - cœur de gamme - véhicule compact - Hybride, full, Prius, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Singapour	Déplacements domicile-travail	Voiture hybride		Scope 3	712	4 860,00	km		0,147	Voiture particulière - cœur de gamme - véhicule compact - Hybride, full, Prius, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km

Bruxelles	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	2 186	11 327,85	km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Casablanca	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	4 286	22 206,86	km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Geneva	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	4 418	22 891,39	km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
London	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	4 120	21 347,29	km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Luxembourg	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	32 453	168 149,20	km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Lyon	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	14 239	73 779,01	km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Marseille	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	23 612	122 344,00	km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Nantes	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	15 845	82 098,27	km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Paris	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	179 426	929 670,75	km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Philadelphia	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	4 010	20 778,44	km		0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/km
Bruxelles	Chauffage et climatisation télétravail	Autre	Chauffage télétravail	Scope 3	126	573,00	kWh		0,220	Belgique, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Casablanca	Chauffage et climatisation télétravail	Autre	Chauffage télétravail	Scope 3	629	876,71	kWh		0,718	Maroc, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Geneva	Chauffage et climatisation télétravail	Autre	Chauffage télétravail	Scope 3	25	917,06	kWh		0,027	Suisse, Base Carbone	kgCO2e/kWh

Hong Kong	Chauffage et climatisation télétravail	Autre	Chauffage télétravail	Scope 3	508	662,67	kWh	0,766	Chine, Base Carbone	kgCO2e/kWh
London	Chauffage et climatisation télétravail	Autre	Chauffage télétravail	Scope 3	205	449,02	kWh	0,457	Royaume-Uni, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Luxembourg	Chauffage et climatisation télétravail	Autre	Chauffage télétravail	Scope 3	395	963,00	kWh	0,410	Luxembourg, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Lyon	Chauffage et climatisation télétravail	Autre	Chauffage télétravail	Scope 3	96	1 764,70	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Marseille	Chauffage et climatisation télétravail	Autre	Chauffage télétravail	Scope 3	76	1 394,00	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
New York	Chauffage et climatisation télétravail	Autre	Chauffage télétravail	Scope 3	707	1 355,14	kWh	0,522	États-Unis, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Paris	Chauffage et climatisation télétravail	Autre	Chauffage télétravail	Scope 3	1 181	21 669,75	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Luxembourg	Chauffage et climatisation télétravail	Bois	Chauffage télétravail	Scope 3	21	858,60	kWh	0,024	Plaquettes forestières (25% d'humidité), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Nantes	Chauffage et climatisation télétravail	Bois	Chauffage télétravail	Scope 3	25	1 013,66	kWh	0,024	Plaquettes forestières (25% d'humidité), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Paris	Chauffage et climatisation télétravail	Bois	Chauffage télétravail	Scope 3	23	964,23	kWh	0,024	Plaquettes forestières (25% d'humidité), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Lyon	Chauffage et climatisation télétravail	CPCU	Chauffage télétravail	Scope 3	431	1 019,88	kWh	0,422	69, Lyon, Réseau de chaleur Lyon Confluence, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Nantes	Chauffage et climatisation télétravail	CPCU	Chauffage télétravail	Scope 3	37	452,04	kWh	0,081	44, Nantes, Réseau Nantes Chanterrie, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Paris	Chauffage et climatisation télétravail	CPCU	Chauffage télétravail	Scope 3	1 221	5 782,55	kWh	0,211	92, Courbevoie, Réseau de La Défense-Enertherm, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Bruxelles	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	191	870,00	kWh	0,220	Belgique, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Casablanca	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	1 365	1 901,57	kWh	0,718	Maroc, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Geneva	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	96	3 517,50	kWh	0,027	Suisse, Base Carbone	kgCO2e/kWh

Hong Kong	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	1 237	1 614,67	kWh	0,766	Chine, Base Carbone	kgCO2e/kWh
London	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	2 929	6 409,80	kWh	0,457	Royaume-Uni, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Luxembourg	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	1 454	3 546,00	kWh	0,410	Luxembourg, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Lyon	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	555	10 179,80	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Marseille	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	360	6 605,56	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Nantes	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	630	11 565,77	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
New York	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	9 892	18 949,86	kWh	0,522	États-Unis, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Paris	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	18 201	333 969,55	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Philadelphia	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	1 210	2 423,87	kWh	0,499	Singapour, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Singapour	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	367	735,00	kWh	0,499	Singapour, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Bruxelles	Chauffage et climatisation télétravail	Fioul	Chauffage télétravail	Scope 3	444	1 371,00	kWh	0,324	Fioul domestique, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
London	Chauffage et climatisation télétravail	Fioul	Chauffage télétravail	Scope 3	405	1 250,98	kWh	0,324	Fioul domestique, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Luxembourg	Chauffage et climatisation télétravail	Fioul	Chauffage télétravail	Scope 3	346	1 067,40	kWh	0,324	Fioul domestique, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Lyon	Chauffage et climatisation télétravail	Fioul	Chauffage télétravail	Scope 3	783	2 418,52	kWh	0,324	Fioul domestique, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Nantes	Chauffage et climatisation télétravail	Fioul	Chauffage télétravail	Scope 3	1 253	3 869,72	kWh	0,324	Fioul domestique, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Paris	Chauffage et climatisation télétravail	Fioul	Chauffage télétravail	Scope 3	11 580	35 758,19	kWh	0,324	Fioul domestique, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh

Bruxelles	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	1 837	7 533,00	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Casablanca	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	673	2 758,86	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Geneva	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	3 379	13 856,44	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
London	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	11 336	46 490,20	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Luxembourg	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	6 822	27 977,40	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Lyon	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	14 179	58 150,32	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Marseille	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	939	3 849,44	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Nantes	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	8 122	33 309,25	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
New York	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	12 438	51 009,76	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Paris	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	186 084	763 172,09	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Philadelphia	Chauffage et climatisation télétravail	Gaz	Chauffage télétravail	Scope 3	10 097	41 410,67	kWh	0,244	Gaz naturel, Europe, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Bruxelles	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	199	906,00	kWh	0,220	Belgique, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Casablanca	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	685	954,43	kWh	0,718	Maroc, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Geneva	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	31	1 126,44	kWh	0,027	Suisse, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Hong Kong	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	1 880	2 454,67	kWh	0,766	Chine, Base Carbone	kgCO2e/kWh

London	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	2 276	4 980,39	kWh	0,457	Royaume-Uni, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Luxembourg	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	1 003	2 446,20	kWh	0,410	Luxembourg, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Lyon	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	419	7 693,57	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Marseille	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	214	3 926,89	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Nantes	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	83	1 525,06	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
New York	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	18 995	36 389,57	kWh	0,522	États-Unis, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Paris	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	4 332	79 483,94	kWh	0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Philadelphia	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	7 859	15 055,53	kWh	0,522	États-Unis, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Singapour	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	157	315,00	kWh	0,499	Singapour, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Paris	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	18 443	2 932,15	repas	6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Lyon	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	732	116,38	repas	6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Nantes	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	646	102,74	repas	6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Marseille	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	143	22,78	repas	6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas

Casablanca	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	107	17,00	repas		6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Bruxelles	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	66	10,50	repas		6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
London	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	395	62,75	repas		6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Geneva	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	342	54,44	repas		6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Luxembourg	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	430	68,40	repas		6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
New York	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	223	66,43	repas		3,355	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Philadelphia	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	289	45,93	repas		6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
New Delhi	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	25	3,91	repas		6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Hong Kong	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	117	18,67	repas		6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Singapour	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	283	45,00	repas		6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Boston	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	62	9,78	repas		6,290	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
New York	Alimentation	Repas avec bœuf		Scope 3	223	66,43	repas		3,355	Repas classique (avec boeuf), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Paris	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson		Scope 3	8 073	5 979,90	repas		1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Lyon	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson		Scope 3	360	266,61	repas		1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Nantes	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson		Scope 3	379	280,81	repas		1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Marseille	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson		Scope 3	80	59,22	repas		1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas

Casablanca	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	52	38,86	repas	1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Bruxelles	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	43	31,50	repas	1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
London	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	299	221,57	repas	1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Geneva	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	187	138,19	repas	1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Luxembourg	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	204	151,20	repas	1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
New York	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	179	318,86	repas	0,563	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Philadelphia	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	181	134,27	repas	1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
New Delhi	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	11	7,98	repas	1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Hong Kong	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	25	18,67	repas	1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Boston	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	27	19,95	repas	1,350	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
New York	Alimentation	Repas avec poulet ou poisson	Scope 3	179	318,86	repas	0,563	Repas classique (avec poulet), France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Paris	Alimentation	Repas végétariens	Scope 3	2 837	5 562,63	repas	0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Lyon	Alimentation	Repas végétariens	Scope 3	162	317,39	repas	0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Nantes	Alimentation	Repas végétariens	Scope 3	105	205,47	repas	0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Marseille	Alimentation	Repas végétariens	Scope 3	46	91,11	repas	0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Casablanca	Alimentation	Repas végétariens	Scope 3	10	19,43	repas	0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Bruxelles	Alimentation	Repas végétariens	Scope 3	31	61,50	repas	0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
London	Alimentation	Repas végétariens	Scope 3	106	207,84	repas	0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Geneva	Alimentation	Repas végétariens	Scope 3	70	138,19	repas	0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas

Luxembourg	Alimentation	Repas végétariens		Scope 3	64	126,00	repas		0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
New York	Alimentation	Repas végétariens		Scope 3	65	231,76	repas		0,283	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Philadelphia	Alimentation	Repas végétariens		Scope 3	56	109,53	repas		0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
New Delhi	Alimentation	Repas végétariens		Scope 3	4	7,42	repas		0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Hong Kong	Alimentation	Repas végétariens		Scope 3	7	14,00	repas		0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Singapour	Alimentation	Repas végétariens		Scope 3	15	30,00	repas		0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Boston	Alimentation	Repas végétariens		Scope 3	9	18,56	repas		0,510	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
New York	Alimentation	Repas végétariens		Scope 3	65	231,76	repas		0,283	Repas végétarien, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/repas
Paris	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	239 142	6 122,42	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Lyon	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	12 400	317,47	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Nantes	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	9 036	231,34	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Marseille	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	2 669	68,33	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Casablanca	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	1 332	34,10	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	2 242	57,40	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
London	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	6 978	178,64	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Geneva	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	5 449	139,49	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Luxembourg	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	5 711	146,21	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
New York	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	4 631	118,57	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Philadelphia	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	6 725	172,17	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
New Delhi	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	287	7,34	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Hong Kong	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	1 380	35,32	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Boston	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	PC	Scope 3 - IT	441	11,29	utés (PC standards)	4	156	Ordinateur portable, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (PC standards)
Paris	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	58 314	5 979,63	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Lyon	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	2 318	211,83	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Nantes	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	1 381	126,20	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)

Marseille	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	448	40,90	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Casablanca	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	186	17,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	230	21,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
London	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	1 094	100,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Geneva	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	733	67,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Luxembourg	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	689	63,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
New York	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	678	62,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Philadelphia	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	580	53,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
New Delhi	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	44	4,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Hong Kong	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	153	14,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Singapour	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	164	15,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Boston	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Smartphones	Scope 3 - IT	109	10,00	utés (smartphones standards)	3	33	Smartphone 5 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (smartphones standards)
Paris	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s - traceur	Scope 3 - IT	9	1,00	équipements	10	88	Imprimante jet d'encre, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Paris	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s	Scope 3 - IT	8 218	14,00	équipements	5	2935	Photocopieurs, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Lyon	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s	Scope 3 - IT	1 174	2,00	équipements	5	2935	Photocopieurs, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Nantes	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s	Scope 3 - IT	587	1,00	équipements	5	2935	Photocopieurs, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Marseille	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s	Scope 3 - IT	587	1,00	équipements	5	2935	Photocopieurs, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Casablanca	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s	Scope 3 - IT	587	1,00	équipements	5	2935	Photocopieurs, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s	Scope 3 - IT	587	1,00	équipements	5	2935	Photocopieurs, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
London	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s	Scope 3 - IT	1 174	2,00	équipements	5	2935	Photocopieurs, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Geneva	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s	Scope 3 - IT	587	1,00	équipements	5	2935	Photocopieurs, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Luxembourg	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s	Scope 3 - IT	1 174	2,00	équipements	5	2935	Photocopieurs, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
New York	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Imprimante s	Scope 3 - IT	587	1,00	équipements	5	2935	Photocopieurs, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Paris	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Télévisions	Scope 3 - IT	8 117	81,06	équipements (TV 49")	5	501	Télévision 49 pouces , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (TV 49")
Lyon	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Télévisions	Scope 3 - IT	121	1,20	équipements (TV 49")	5	501	Télévision 49 pouces , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (TV 49")

Marseille	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Télévisions	Scope 3 - IT	302	3,02	équipements (TV 49")	5	501	Télévision 49 pouces , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (TV 49")
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Télévisions	Scope 3 - IT	523	5,22	équipements (TV 49")	5	501	Télévision 49 pouces , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (TV 49")
London	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Télévisions	Scope 3 - IT	1 510	15,08	équipements (TV 49")	5	501	Télévision 49 pouces , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (TV 49")
Geneva	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Télévisions	Scope 3 - IT	969	9,67	équipements (TV 49")	5	501	Télévision 49 pouces , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (TV 49")
Luxembourg	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Télévisions	Scope 3 - IT	707	7,06	équipements (TV 49")	5	501	Télévision 49 pouces , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (TV 49")
Paris	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Ecrans de réservation de salle	Scope 3 - IT	334	6,72	équipements (Ecrans 23,8")	5	248	Ecran 23,8 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (Ecrans 23,8")
Marseille	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Ecrans de réservation de salle	Scope 3 - IT	21	0,42	équipements (Ecrans 23,8")	5	248	Ecran 23,8 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (Ecrans 23,8")
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Ecrans de réservation de salle	Scope 3 - IT	63	1,26	équipements (Ecrans 23,8")	5	248	Ecran 23,8 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (Ecrans 23,8")
London	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Ecrans de réservation de salle	Scope 3 - IT	146	2,94	équipements (Ecrans 23,8")	5	248	Ecran 23,8 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (Ecrans 23,8")
Luxembourg	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Ecrans de réservation de salle	Scope 3 - IT	42	0,84	équipements (Ecrans 23,8")	5	248	Ecran 23,8 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements (Ecrans 23,8")
Paris	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Codecs et visioconférences	Scope 3 - IT	843	29,00	équipements	5	145	Vidéo-projecteur, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Marseille	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Codecs et visioconférences	Scope 3 - IT	29	1,00	équipements	5	145	Vidéo-projecteur, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Codecs et visioconférences	Scope 3 - IT	87	3,00	équipements	5	145	Vidéo-projecteur, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
London	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Codecs et visioconférences	Scope 3 - IT	232	8,00	équipements	5	145	Vidéo-projecteur, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Luxembourg	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Codecs et visioconférences	Scope 3 - IT	145	5,00	équipements	5	145	Vidéo-projecteur, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Paris	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Caméras et haut-parleurs	Scope 3 - IT	36	20,00	équipements	5	9	Enceinte active Bluetooth, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Caméras et haut-parleurs	Scope 3 - IT	2	1,00	équipements	5	9	Enceinte active Bluetooth, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
London	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Caméras et haut-parleurs	Scope 3 - IT	18	10,00	équipements	5	9	Enceinte active Bluetooth, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements

Geneva	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Caméras et haut-parleurs	Scope 3 - IT	7	4,00	équipements	5	9	Enceinte active Bluetooth, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Luxembourg	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Caméras et haut-parleurs	Scope 3 - IT	4	2,00	équipements	5	9	Enceinte active Bluetooth, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Paris	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Player pour diffusion de news (EAD)	Scope 3 - IT	61	5,00	équipements	5	61	Décodeur , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Marseille	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Player pour diffusion de news (EAD)	Scope 3 - IT	12	1,00	équipements	5	61	Décodeur , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Player pour diffusion de news (EAD)	Scope 3 - IT	12	1,00	équipements	5	61	Décodeur , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
London	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Player pour diffusion de news (EAD)	Scope 3 - IT	37	3,00	équipements	5	61	Décodeur , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Geneva	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Player pour diffusion de news (EAD)	Scope 3 - IT	12	1,00	équipements	5	61	Décodeur , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Luxembourg	Immobilisations - IT	Equipements mutualisés	Player pour diffusion de news (EAD)	Scope 3 - IT	12	1,00	équipements	5	61	Décodeur , France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Marseille	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Switch routeur firewall	Scope 3 - IT	119	6,00	équipements	5	99	Switch routeur firewall, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Switch routeur firewall	Scope 3 - IT	139	7,00	équipements	5	99	Switch routeur firewall, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
London	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Switch routeur firewall	Scope 3 - IT	257	13,00	équipements	5	99	Switch routeur firewall, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Geneva	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Switch routeur firewall	Scope 3 - IT	139	7,00	équipements	5	99	Switch routeur firewall, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Marseille	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Serveurs informatiques	Scope 3 - IT	240	2,00	équipements	5	600	Serveurs informatiques, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Serveurs informatiques	Scope 3 - IT	240	2,00	équipements	5	600	Serveurs informatiques, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements

London	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Serveurs informatiques	Scope 3 - IT	480	4,00	équipements	5	600	Serveurs informatiques, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Geneva	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Serveurs informatiques	Scope 3 - IT	240	2,00	équipements	5	600	Serveurs informatiques, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Marseille	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Modem fibre	Scope 3 - IT	33	2,00	équipements	5	83	Modem fibre, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Bruxelles	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Modem fibre	Scope 3 - IT	66	4,00	équipements	5	83	Modem fibre, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
London	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Modem fibre	Scope 3 - IT	133	8,00	équipements	5	83	Modem fibre, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Geneva	Immobilisations - IT	Equipements réseaux	Modem fibre	Scope 3 - IT	116	7,00	équipements	5	83	Modem fibre, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Paris	Immobilisations - IT	Salles serveurs	Serveurs informatiques	Scope 3 - IT	3 254	54,24	équipements	10	600	Serveurs informatiques, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Marseille	Immobilisations - IT	Salles serveurs	Serveurs informatiques	Scope 3 - IT	120	2,00	équipements	10	600	Serveurs informatiques, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Bruxelles	Immobilisations - IT	Salles serveurs	Serveurs informatiques	Scope 3 - IT	120	2,00	équipements	10	600	Serveurs informatiques, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
London	Immobilisations - IT	Salles serveurs	Serveurs informatiques	Scope 3 - IT	240	4,00	équipements	10	600	Serveurs informatiques, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Geneva	Immobilisations - IT	Salles serveurs	Serveurs informatiques	Scope 3 - IT	120	2,00	équipements	10	600	Serveurs informatiques, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Paris	Immobilisations - IT	Salles serveurs	Switch routeur firewall	Scope 3 - IT	297	30,00	équipements	10	99	Switch routeur firewall, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Marseille	Immobilisations - IT	Salles serveurs	Switch routeur firewall	Scope 3 - IT	59	6,00	équipements	10	99	Switch routeur firewall, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Bruxelles	Immobilisations - IT	Salles serveurs	Switch routeur firewall	Scope 3 - IT	69	7,00	équipements	10	99	Switch routeur firewall, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
London	Immobilisations - IT	Salles serveurs	Switch routeur firewall	Scope 3 - IT	129	13,00	équipements	10	99	Switch routeur firewall, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Geneva	Immobilisations - IT	Salles serveurs	Switch routeur firewall	Scope 3 - IT	69	7,00	équipements	10	99	Switch routeur firewall, Monde, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Paris	Immobilisations - IT	Salles serveurs	NUC	Scope 3 - IT	34	1,00	équipements	5	169	Ordinateur fixe - bureautique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Lyon	Immobilisations - IT	Salles serveurs	NUC	Scope 3 - IT	34	1,00	équipements	5	169	Ordinateur fixe - bureautique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements

Nantes	Immobilisations - IT	Salles serveurs	NUC	Scope 3 - IT	34	1,00	équipements	5	169	Ordinateur fixe - bureautique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Marseille	Immobilisations - IT	Salles serveurs	NUC	Scope 3 - IT	34	1,00	équipements	5	169	Ordinateur fixe - bureautique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Casablanca	Immobilisations - IT	Salles serveurs	NUC	Scope 3 - IT	34	1,00	équipements	5	169	Ordinateur fixe - bureautique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Bruxelles	Immobilisations - IT	Salles serveurs	NUC	Scope 3 - IT	34	1,00	équipements	5	169	Ordinateur fixe - bureautique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
London	Immobilisations - IT	Salles serveurs	NUC	Scope 3 - IT	34	1,00	équipements	5	169	Ordinateur fixe - bureautique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Geneva	Immobilisations - IT	Salles serveurs	NUC	Scope 3 - IT	34	1,00	équipements	5	169	Ordinateur fixe - bureautique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Luxembourg	Immobilisations - IT	Salles serveurs	NUC	Scope 3 - IT	34	1,00	équipements	5	169	Ordinateur fixe - bureautique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
New York	Immobilisations - IT	Salles serveurs	NUC	Scope 3 - IT	34	1,00	équipements	5	169	Ordinateur fixe - bureautique, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/équipements
Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Exchange		Scope 3 - IT	133 749	292 028,19	kWh Irlande (pour intégration seulement)		0,458	Irlande, Base Carbone	kgCO2e/kWh Irlande (pour intégration seulement)
Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Onedrive		Scope 3 - IT	193 195	421 822,70	kWh Irlande (pour intégration seulement)		0,458	Irlande, Base Carbone	kgCO2e/kWh Irlande (pour intégration seulement)
Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Sharepoint_Groups		Scope 3 - IT	239 116	522 086,48	kWh Irlande (pour intégration seulement)		0,458	Irlande, Base Carbone	kgCO2e/kWh Irlande (pour intégration seulement)
Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Teams		Scope 3 - IT	4 371	9 543,82	kWh Irlande (pour intégration seulement)		0,458	Irlande, Base Carbone	kgCO2e/kWh Irlande (pour intégration seulement)
Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Azure		Scope 3 - IT	126 233	275 618,08	kWh Irlande (pour intégration seulement)		0,458	Irlande, Base Carbone	kgCO2e/kWh Irlande (pour intégration seulement)
Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Téléphonie		Scope 3 - IT	1 004	18 428,90	kWh France (pour intégration seulement)		0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh France (pour intégration seulement)
Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Autres usages réseaux		Scope 3 - IT	18 502	339 479,93	kWh France (pour intégration seulement)		0,055	2020 - mix moyen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/kWh France (pour intégration seulement)
Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Sites internet et réseaux sociaux	Wavestone.com	Scope 3 - IT	1 745	3 809,52	kWh France (pour intégration seulement)		0,458	Irlande, Base Carbone	kgCO2e/kWh France (pour intégration seulement)

Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Sites internet et réseaux sociaux	wavestone.us	Scope 3 - IT	109	238,10	kWh France (pour intégration seulement)		0,458	Irlande, Base Carbone	kgCO2e/kWh France (pour intégration seulement)
Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Sites internet et réseaux sociaux	DigitalCorner (blog Wavestone)	Scope 3 - IT	109	238,10	kWh France (pour intégration seulement)		0,458	Irlande, Base Carbone	kgCO2e/kWh France (pour intégration seulement)
Tous_bureau x	Usages clouds et réseaux	Sites internet et réseaux sociaux	Réseaux sociaux	Scope 3 - IT	0	1 184,00	posts		0,00002	1 tweet, Monde, Base Carbone	kgCO2e/posts
Paris	Immobilisations - IT	Equipements utilisateurs	Ecrans externes	Scope 3 - IT	53 297	1 073,77	utés (écrans 23,8")	5	248	Ecran 23,8 pouces, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/utés (écrans 23,8")
Tous_bureau x	Investissements	Campus Cyber		Scope 3	3 300	30,00	k€ HT		110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Paris	Achats	Primes télétravail		Scope 3	38 689	96,72	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Lyon	Achats	Primes télétravail		Scope 3	2 526	6,32	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Nantes	Achats	Primes télétravail		Scope 3	1 944	4,86	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Marseille	Achats	Primes télétravail		Scope 3	587	1,47	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Casablanca	Achats	Primes télétravail		Scope 3	54	0,14	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Bruxelles	Achats	Primes télétravail		Scope 3	537	1,34	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Geneva	Achats	Primes télétravail		Scope 3	83	0,21	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
New York	Achats	Primes télétravail		Scope 3	123	0,31	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Hong Kong	Achats	Primes télétravail		Scope 3	588	1,47	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Singapour	Achats	Primes télétravail		Scope 3	194	0,48	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Primes télétravail		Scope 3	129	0,32	k€ HT		400	Produits informatiques, électroniques et optiques, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT

Boston	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	2 023	3 874,93	kWh	0,522	États-Unis, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Boston	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	138	265,21	kWh	0,522	États-Unis, Base Carbone	kgCO2e/kWh
New Delhi	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Chauffage télétravail	Scope 3	1 414	1 549,97	kWh	0,912	Inde, Base Carbone	kgCO2e/kWh
New Delhi	Chauffage et climatisation télétravail	Electricité	Refroidissement télétravail et PC+box	Scope 3	97	106,08	kWh	0,912	Inde, Base Carbone	kgCO2e/kWh
Boston	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	599	3 102,00	véhicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/véhicule.km
New Delhi	Déplacements domicile-travail	Voiture thermique (diesel ou essence)		Scope 3	239	1 240,80	véhicule.km	0,193	Voiture - motorisation moyenne - 2018, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/véhicule.km
Singapour	Achats	Fournitures		Scope 3	535	1 458,39	€ HT	0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Singapour	Achats	Traiteur		Scope 3	28	0,09	k€ HT	320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Singapour	Achats	Nettoyage		Scope 3	22	0,13	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Singapour	Achats	Entretien		Scope 3	201	1,18	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Singapour	Achats	Prestation intellectuelle		Scope 3	8	0,07	k€ HT	110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Singapour	Achats	Courrier		Scope 3	16	0,12	k€ HT	130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Singapour	Achats	Sécurité		Scope 3	16	0,15	k€ HT	110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Singapour	Achats	Maintenance technique		Scope 3	164	0,97	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT

Singapour	Achats	Location salle	Scope 3	79	0,46	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Singapour	Achats	Impression	Scope 3	12	0,07	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Fournitures	Scope 3	357	972,26	€ HT	0,367	Petites fournitures, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/€ HT
Boston	Achats	Traiteur	Scope 3	19	0,06	k€ HT	320	Hébergement et restauration, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Nettoyage	Scope 3	15	0,09	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Entretien	Scope 3	134	0,79	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Prestation intellectuelle	Scope 3	5	0,05	k€ HT	110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Courrier	Scope 3	10	0,08	k€ HT	130	Courrier, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Sécurité	Scope 3	11	0,10	k€ HT	110	Assurance, services bancaires, conseil et honoraires, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Maintenance technique	Scope 3	109	0,64	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Location salle	Scope 3	52	0,31	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT
Boston	Achats	Impression	Scope 3	8	0,05	k€ HT	170	Services (imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtimen, France continentale, Base Carbone	kgCO2e/k€ HT