

# BIENVENUE

## Chiffre d'affaires | T3 2023/24

Visioconférence | 30 janvier 2024



# INTERVENANTS



**PASCAL IMBERT**

---

Président - Directeur général



**LAURENT STOUPY**

---

Directeur financier



# Chiffre d'affaires à neuf mois 2023/24 en croissance de +20%, dont +12% en organique

Chiffre d'affaires en M€ <i>Données consolidées non auditées</i>	2023/24	2023/24 hors Q_PERIOR	2022/23	Variation à périmètre <sup>1</sup> et change constants	Variation totale
1 <sup>er</sup> trimestre	143,3	143,3	122,0	+11%	+17%
2 <sup>ème</sup> trimestre	133,4	133,4	115,1	+14%	+16%
3 <sup>ème</sup> trimestre	175,6	150,9	139,1	+10%	+26%
<b>Total neuf mois</b>	<b>452,2</b>	<b>427,6</b>	<b>376,2</b>	<b>+12%</b>	<b>+20%</b>

<sup>1</sup> hors PEN Partnership consolidé depuis le 1<sup>er</sup> août 2022, Coeus Consulting consolidé depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2022 et Q\_PERIOR consolidé depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2023. Aspirant Consulting sera consolidé à compter du 1<sup>er</sup> février 2024.

## / Progression de +26% du chiffre d'affaires au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023/24

- > en croissance de +10% à taux de change et périmètre constants

## / 427,6 M€ de chiffre d'affaires à neuf mois hors Q\_PERIOR

- > rappel : objectif d'un chiffre d'affaires annuel, hors Q\_PERIOR et Aspirant Consulting, supérieur à 580 M€

## / 452,2 M€ de chiffre d'affaires à neuf mois sur le périmètre total

- > en croissance de +20%, dont 12% en organique

# Stabilisation du taux d'activité à 73%, bon niveau de carnet de commande

	9 mois 2023/24*	Exercice 2022/23 (12 mois)	
Taux d'activité	73%	73%	▶ stabilisation après le redressement opéré au 1 <sup>er</sup> semestre 2023/24
Taux journalier moyen	898 €	890 €	▶ progression de +1% par rapport à l'exercice précédent à change constants, léger tassement de -2 € par rapport au S1
Carnet de commande	4,2 mois	4,0 mois	▶ prise de commande dynamique sur la fin de l'année civile 2023

\* ces indicateurs portent sur le périmètre Wavestone hors Q\_PERIOR, en attendant de déployer des indicateurs opérationnels consolidés à l'échelle du nouveau cabinet.



# Stabilisation du turn-over à 14%, maintien d'une politique de recrutement ralenti

## / Turn-over stable à fin décembre

- > 14% sur 12 mois glissants (hors Q\_PERIOR)
- > contre 16% sur l'ensemble de l'exercice précédent

## / Maintien d'un rythme de recrutement ralenti en 2023/24

- > du fait d'un environnement économique toujours incertain et du repli du turn-over

## / 5 764 collaborateurs au 31 décembre 2023

- > dont 1 332 issus du rapprochement avec Q\_PERIOR
- > 4 432 collaborateurs hors Q\_PERIOR, contre 4 406 à l'issue de l'exercice 2022/23



# Renforcement de la présence aux Etats-Unis avec l'acquisition d'Aspirant Consulting

## / Aspirant Consulting : accompagner la transformation digitale des entreprises

- > des expertises de premier plan en matière de marketing & innovation, d'organisation & conduite du changement, et de transformation digitale
- > clients : entreprises du Global 500 ainsi que de grandes entreprises américaines dans plusieurs secteurs, notamment l'industrie pharmaceutique

## / Renforcement de la présence de Wavestone aux Etats-Unis

- > proximité des deux cabinets en matière d'approche commerciale et de valeurs
- > dirigeants d'Aspirant Consulting appelés à poursuivre le développement du cabinet au sein de Wavestone

## / Rappel des modalités de l'opération

- > acquisition par Wavestone de 100% du capital d'Aspirant Consulting
- > prix d'acquisition : 24,0 M\$ (21,9 M€) en valeur d'entreprise
- > jusqu'à 10,0 M\$ (9,1 M€) conditionnés par les performances de la société au 31 décembre 2024

/ **Chiffre d'affaires estimé à 26,1 M\$ (~23,8 M€)** sur l'exercice clos le 31 décembre 2023

/ **Marge d'EBITDA** ajustée prévue au-dessus de 10%

/ **~100** collaborateurs dont environ **80 consultants**

/ **Siège : Pittsburgh, États-Unis**

/ **Consolidation à partir du 1<sup>er</sup> février 2024**

A vertical photograph on the left side of the slide shows a city skyline at dusk. The sky is a mix of purple, pink, and blue. Several skyscrapers are visible, with some lights starting to glow. In the foreground, there's a body of water reflecting the sky and buildings, and some greenery along the bank.

# Prudence maintenue sur le début de l'année 2024

## / 3<sup>ème</sup> trimestre solide, tant pour Wavestone que pour Q\_PERIOR

- › grâce à une action commerciale intense dirigée vers les secteurs les mieux orientés
- › Q\_PERIOR : progression du taux d'activité, bon niveau de prise de commande et turn-over de l'ordre de 10%
- › maintien d'une politique de recrutement prudente pour les deux cabinets

## / Durcissement du contexte de marché

- › demande impactée dans plusieurs secteurs mais résilience d'autres secteurs

**banque, retail,  
secteur public**

**assurance, énergie,  
luxe, transport**

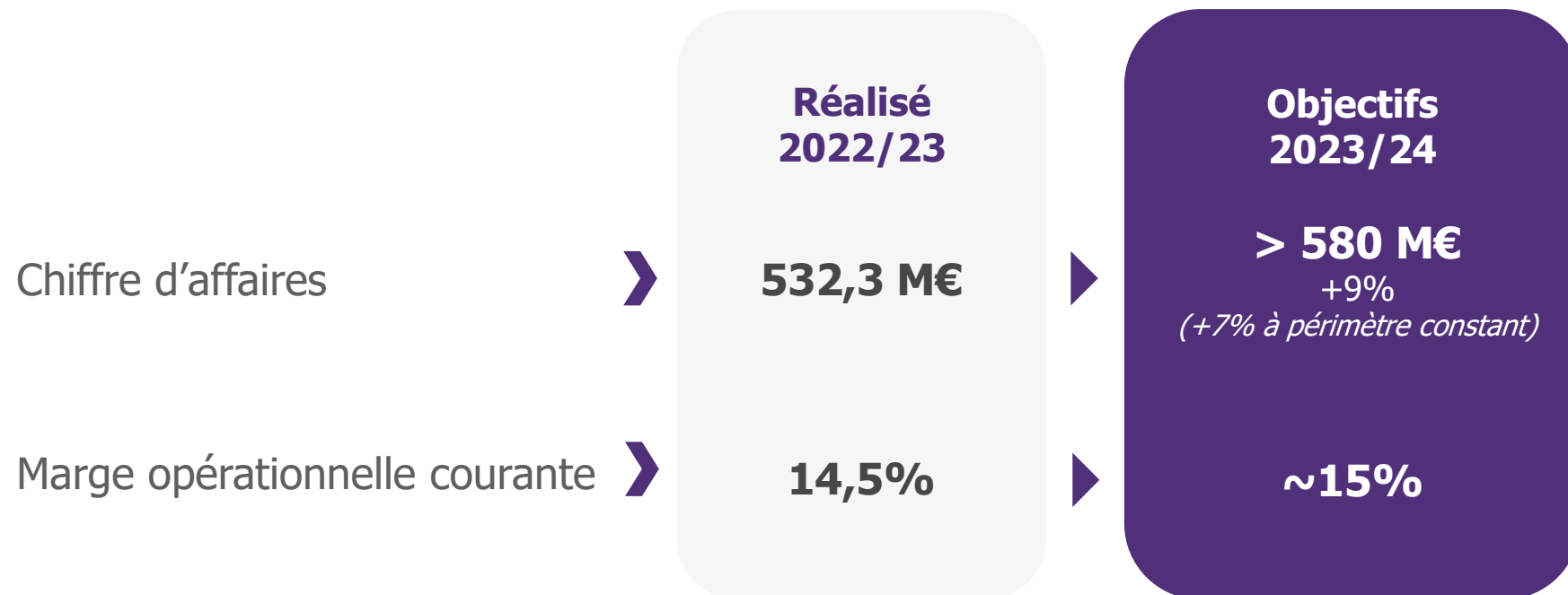
## / Prudence sur le début de 2024

- › ralentissement marqué de la croissance organique au 4<sup>ème</sup> trimestre 2023/24
- › taux d'activité en légère baisse au 4<sup>ème</sup> trimestre, pénalisé par une latence accrue des donneurs d'ordre dans la mise en œuvre des projets en début d'année civile et une dynamique de marché moins favorable au Royaume-Uni

## / Périmètre Q\_PERIOR

- › taux d'activité du 4<sup>ème</sup> trimestre 2023/24 dans le sillage des derniers mois
- › mais, comme pour Wavestone, ralentissement marqué de la croissance

## Confirmation des objectifs financiers 2023/24



**Objectifs à taux de change constants, n'incluant pas à ce stade Q\_PERIOR (consolidé sur 4 mois), Aspirant Consulting (consolidé sur 2 mois)**





**CHIFFRE D'AFFAIRES | T3 2023/24**

# **QUESTIONS & RÉPONSES**





# QUESTIONS & RÉPONSES



## MICROSOFT TEAMS

---

Désactiver la webcam | Bouton 'Lever la main'



## TÉLÉPHONE

---

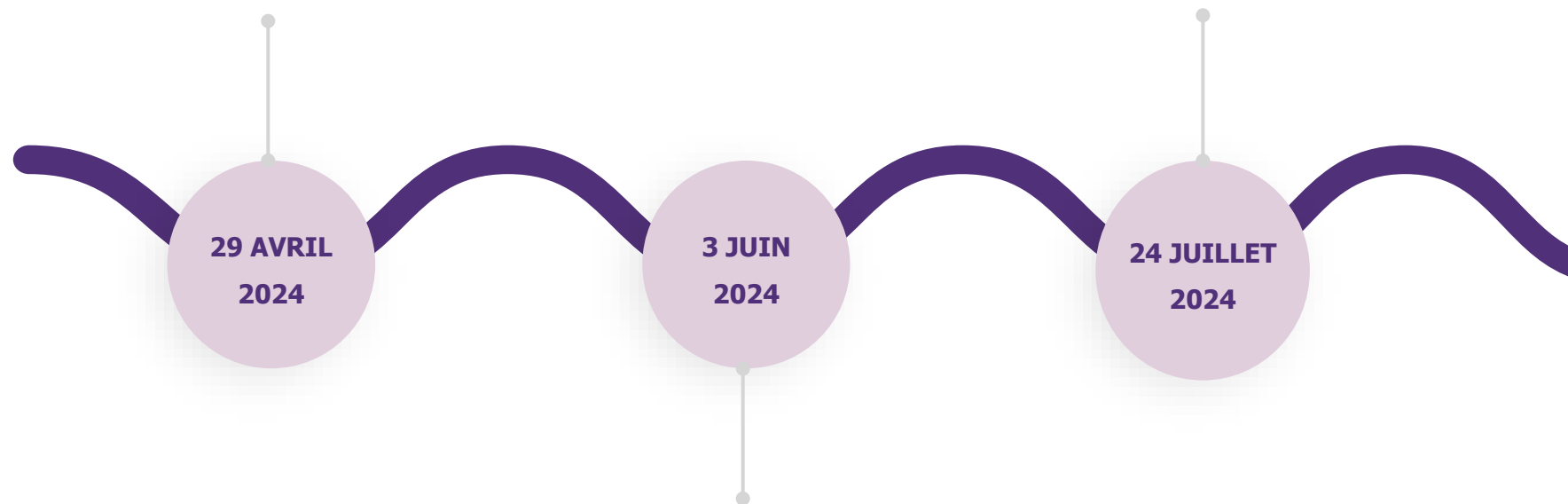
Touches '\*' puis '6'



# Agenda financier

**1** **Chiffre d'affaires annuel 2023/24**  
(après Bourse)

**3** **Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25**  
(après Bourse)



**2** **Résultats annuels 2023/24**  
(après Bourse)

# BONNE SOIRÉE

## Rendez-vous le 29 avril 2024

(après Bourse) pour la publication  
du chiffre d'affaires annuel 2023/24

