

BIENVENUE

Chiffre d'affaires | T3 2023/24

Visioconférence | 30 janvier 2024



INTERVENANTS



PASCAL IMBERT

Président - Directeur général



LAURENT STOUPY

Directeur financier



Chiffre d'affaires à neuf mois 2023/24 en croissance de +20%, dont +12% en organique

Chiffre d'affaires en M€ <i>Données consolidées non auditées</i>	2023/24	2023/24 hors Q_PERIOR	2022/23	Variation à périmètre ¹ et change constants	Variation totale
1 ^{er} trimestre	143,3	143,3	122,0	+11%	+17%
2 ^{ème} trimestre	133,4	133,4	115,1	+14%	+16%
3 ^{ème} trimestre	175,6	150,9	139,1	+10%	+26%
Total neuf mois	452,2	427,6	376,2	+12%	+20%

¹ hors PEN Partnership consolidé depuis le 1^{er} août 2022, Coeus Consulting consolidé depuis le 1^{er} octobre 2022 et Q_PERIOR consolidé depuis le 1^{er} décembre 2023. Aspirant Consulting sera consolidé à compter du 1^{er} février 2024.

/ Progression de +26% du chiffre d'affaires au 3^{ème} trimestre 2023/24

- > en croissance de +10% à taux de change et périmètre constants

/ 427,6 M€ de chiffre d'affaires à neuf mois hors Q_PERIOR

- > rappel : objectif d'un chiffre d'affaires annuel, hors Q_PERIOR et Aspirant Consulting, supérieur à 580 M€

/ 452,2 M€ de chiffre d'affaires à neuf mois sur le périmètre total

- > en croissance de +20%, dont 12% en organique

Stabilisation du taux d'activité à 73%, bon niveau de carnet de commande

	9 mois 2023/24*	Exercice 2022/23 (12 mois)	
Taux d'activité	73%	73%	▶ stabilisation après le redressement opéré au 1 ^{er} semestre 2023/24
Taux journalier moyen	898 €	890 €	▶ progression de +1% par rapport à l'exercice précédent à change constants, léger tassement de -2 € par rapport au S1
Carnet de commande	4,2 mois	4,0 mois	▶ prise de commande dynamique sur la fin de l'année civile 2023

* ces indicateurs portent sur le périmètre Wavestone hors Q_PERIOR, en attendant de déployer des indicateurs opérationnels consolidés à l'échelle du nouveau cabinet.

Stabilisation du turn-over à 14%, maintien d'une politique de recrutement ralenti

/ Turn-over stable à fin décembre

- > 14% sur 12 mois glissants (hors Q_PERIOR)
- > contre 16% sur l'ensemble de l'exercice précédent

/ Maintien d'un rythme de recrutement ralenti en 2023/24

- > du fait d'un environnement économique toujours incertain et du repli du turn-over

/ 5 764 collaborateurs au 31 décembre 2023

- > dont 1 332 issus du rapprochement avec Q_PERIOR
- > 4 432 collaborateurs hors Q_PERIOR, contre 4 406 à l'issue de l'exercice 2022/23



Renforcement de la présence aux Etats-Unis avec l'acquisition d'Aspirant Consulting

/ Aspirant Consulting : accompagner la transformation digitale des entreprises

- > des expertises de premier plan en matière de marketing & innovation, d'organisation & conduite du changement, et de transformation digitale
- > clients : entreprises du Global 500 ainsi que de grandes entreprises américaines dans plusieurs secteurs, notamment l'industrie pharmaceutique

/ Renforcement de la présence de Wavestone aux Etats-Unis

- > proximité des deux cabinets en matière d'approche commerciale et de valeurs
- > dirigeants d'Aspirant Consulting appelés à poursuivre le développement du cabinet au sein de Wavestone

/ Rappel des modalités de l'opération

- > acquisition par Wavestone de 100% du capital d'Aspirant Consulting
- > prix d'acquisition : 24,0 M\$ (21,9 M€) en valeur d'entreprise
- > jusqu'à 10,0 M\$ (9,1 M€) conditionnés par les performances de la société au 31 décembre 2024

/ **Chiffre d'affaires estimé à 26,1 M\$ (~23,8 M€)** sur l'exercice clos le 31 décembre 2023

/ **Marge d'EBITDA** ajustée prévue au-dessus de 10%

/ **~100** collaborateurs dont environ **80 consultants**

/ Siège : **Pittsburgh, États-Unis**

/ Consolidation à partir du **1^{er} février 2024**

A vertical photograph on the left side of the slide shows a city skyline at dusk. The sky is a mix of purple, pink, and blue. Several skyscrapers are visible, with some lights on. In the foreground, there's a body of water reflecting the lights, and some greenery and a walkway.

Prudence maintenue sur le début de l'année 2024

/ 3^{ème} trimestre solide, tant pour Wavestone que pour Q_PERIOR

- › grâce à une action commerciale intense dirigée vers les secteurs les mieux orientés
- › Q_PERIOR : progression du taux d'activité, bon niveau de prise de commande et turn-over de l'ordre de 10%
- › maintien d'une politique de recrutement prudente pour les deux cabinets

/ Durcissement du contexte de marché

- › demande impactée dans plusieurs secteurs mais résilience d'autres secteurs

**banque, retail,
secteur public**

**assurance, énergie,
luxe, transport**

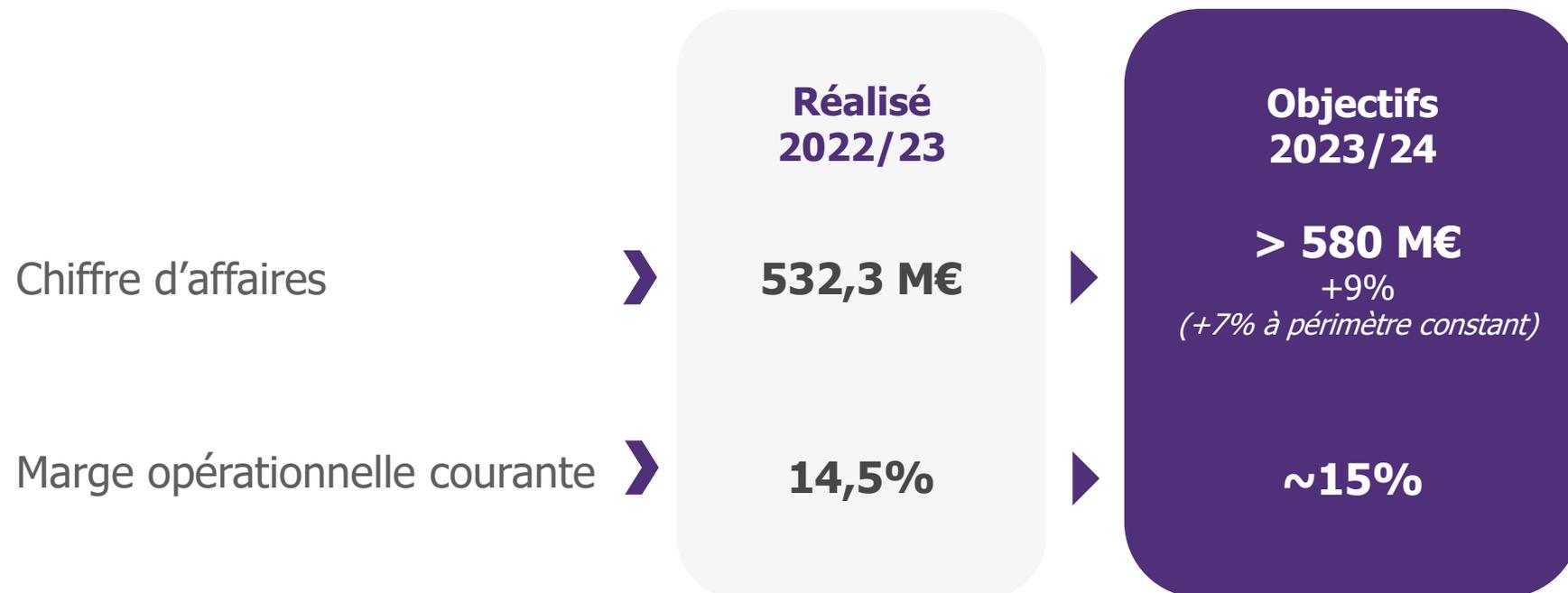
/ Prudence sur le début de 2024

- › ralentissement marqué de la croissance organique au 4^{ème} trimestre 2023/24
- › taux d'activité en légère baisse au 4^{ème} trimestre, pénalisé par une latence accrue des donneurs d'ordre dans la mise en œuvre des projets en début d'année civile et une dynamique de marché moins favorable au Royaume-Uni

/ Périmètre Q_PERIOR

- › taux d'activité du 4^{ème} trimestre 2023/24 dans le sillage des derniers mois
- › mais, comme pour Wavestone, ralentissement marqué de la croissance

Confirmation des objectifs financiers 2023/24



Objectifs à taux de change constants, n'incluant pas à ce stade Q_PERIOR (consolidé sur 4 mois), Aspirant Consulting (consolidé sur 2 mois)



CHIFFRE D'AFFAIRES | T3 2023/24

QUESTIONS & RÉPONSES



QUESTIONS & RÉPONSES



MICROSOFT TEAMS

Désactiver la webcam | Bouton 'Lever la main'



TÉLÉPHONE

Touches '*' puis '6'



Agenda financier

1 **Chiffre d'affaires annuel 2023/24**
(après Bourse)

3 **Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2024/25**
(après Bourse)



2 **Résultats annuels 2023/24**
(après Bourse)

BONNE SOIRÉE

Rendez-vous le 29 avril 2024

(après Bourse) pour la publication
du chiffre d'affaires annuel 2023/24

