

## Activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25 en croissance de +62% ; +1% en organique

### Confirmation des objectifs annuels 2024/25

Chiffre d'affaires en M€ Données non auditées	2024/25 consolidé	2023/24 consolidé	2023/24 pro forma <sup>1</sup>	Croissance totale	Croissance organique (base pro forma <sup>1</sup> )
<b>1<sup>er</sup> trimestre</b>	<b>232,4</b>	<b>143,3</b>	<b>229,3</b>	<b>+62%</b>	<b>+1%</b>

<sup>1</sup> les informations financières pro forma 2023/24 sont établies comme si les acquisitions de Q\_PERIOR et d'Aspirant Consulting étaient intervenues le 1<sup>er</sup> avril 2023.

#### Croissance organique de +1% au 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25, Wavestone a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 232,4 M€, en progression totale de +62% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2023/24.

Pour rappel, Wavestone consolide Q\_PERIOR, cabinet de conseil allemand, depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2023, et Aspirant Consulting, cabinet de conseil américain, depuis le 1<sup>er</sup> février 2024.

À taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25 est stable. Sur une base pro forma, établie comme si les acquisitions de Q\_PERIOR et d'Aspirant Consulting étaient intervenues le 1<sup>er</sup> avril 2023, le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25 s'inscrit en légère croissance organique de +1%, dans un environnement économique qui se durcit.

Comme anticipé, la croissance organique du 1<sup>er</sup> trimestre est plus faible que celle visée sur l'ensemble de l'exercice au regard d'un effet de base important (rappel : +11% de croissance à périmètre et taux de change constants au 1<sup>er</sup> trimestre 2023/24). Cet effet de base continuera de peser sur le rythme de croissance du 2<sup>ème</sup> trimestre de l'exercice (rappel : +14% de croissance à périmètre et taux de change constants au 2<sup>ème</sup> trimestre 2023/24).

#### Taux d'activité de 73% au 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25, 944 € de taux journalier moyen

Wavestone déploie, à compter du 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25, des indicateurs opérationnels consolidés à l'échelle de l'ensemble du cabinet. Il convient toutefois de noter que le calcul du carnet de commandes consolidé reste à affiner. Il n'a pas été établi d'indicateurs opérationnels pro forma pour 2023/24.

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25, le taux d'activité du cabinet s'est établi à 73%. A périmètre constant, il s'élève également à 73%, stable par rapport au niveau affiché sur l'ensemble de l'exercice 2023/24.

Le taux journalier moyen s'est élevé à 944 € au 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25. A périmètre constant, le prix de vente moyen s'est établi à 901 €, en légère hausse de +0,3% par rapport à l'ensemble de l'exercice 2023/24 (898 €).

Sur le plan commercial, le carnet de commandes est de l'ordre de 4,3 mois au 30 juin 2024 (intégrant Q\_PERIOR et Aspirant Consulting). À périmètre constant, il s'est établi à 3,9 mois, à comparer à 4,1 mois au 31 mars 2024.

#### 5 868 collaborateurs au 30 juin 2024, turn-over de 13% sur 12 mois glissants

Au 30 juin 2024, Wavestone comptait 5 868 collaborateurs, contre 5 894 à l'issue de l'exercice 2023/24, marquant un repli traditionnel à cette période de l'année.

Le cabinet demeure prudent en matière de recrutement du fait d'un environnement économique incertain et du faible taux de turn-over. Pour rappel, dans ce contexte, Wavestone s'est fixé de l'ordre de 1 000 recrutements en 2024/25 sur l'ensemble du cabinet.

Au 30 juin 2024, le turn-over sur 12 mois glissants s'est établi à 13% (intégrant Q\_PERIOR et Aspirant Consulting). A périmètre constant, le turn-over est de 14%, stable par rapport à l'exercice 2023/24.

### **Perspectives pour l'exercice 2024/25**

La demande de conseil s'avère moins soutenue que prévu sur le début de l'exercice 2024/25. Le marché se durcit, avec un attentisme plus marqué des donneurs d'ordres, notamment en France en mai, puis au mois de juin du fait du contexte électoral.

Les secteurs de la banque, du *retail*, de l'industrie et du secteur public (en France) demeurent sous pression. En outre, Wavestone perçoit des signaux de ralentissement au sein de quelques comptes de l'assurance ou du luxe. Pour limiter les effets de ce contexte économique, Wavestone concentre ses efforts commerciaux sur les comptes et les secteurs qui sont actuellement les plus résilients, tels que l'énergie, le transport ou le secteur *life sciences*.

Le 2<sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2024/25 (période du 1<sup>er</sup> juillet au 30 septembre 2024) devrait s'inscrire dans une tendance similaire. La visibilité est réduite, en particulier en France du fait de l'incertitude politique, qui entraîne des décalages de projets, et de la tenue des Jeux Olympiques et Paralympiques au cours de l'été.

Dans ce contexte, le cabinet maintient la priorité donnée à l'effort commercial et entend continuer à privilégier la rentabilité par rapport à la croissance.

### **Confirmation des objectifs annuels 2024/25**

À l'issue du 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25, et en dépit de l'environnement économique défavorable, Wavestone réitère son objectif d'une croissance annuelle de l'ordre de +3% à +5% par rapport au chiffre d'affaires pro forma 2023/24 (943,8 M€), et une marge opérationnelle récurrente supérieure à 13%.

Pour rappel, la croissance du 1<sup>er</sup> semestre 2024/25 sera plus faible que celle visée sur l'ensemble de l'exercice, au regard d'un effet de base important (+12% de croissance à périmètre et taux de change constants au 1<sup>er</sup> semestre 2023/24). La rentabilité sera elle aussi inférieure à l'objectif annuel en raison de l'effet saisonnier habituel.

Ces objectifs s'entendent à taux de change constants et hors nouvelle acquisition, et intègrent les contributions de Q\_PERIOR et d'Aspirant Consulting sur l'ensemble de l'exercice.

### **Projet de déménagement du siège social de Wavestone à l'issue de l'exercice 2026/27**

Wavestone annonce la signature, le 24 juillet 2024, d'un contrat de bail en vue du déménagement de son siège social, actuellement situé à La Défense, pour un nouvel immeuble dans le Quartier Central des Affaires de Paris.

Avec ces nouveaux locaux, Wavestone vise à réduire son empreinte carbone, accroître son attractivité sur le marché des talents et renforcer son image auprès des grands comptes internationaux.

Le déménagement devrait intervenir au 1<sup>er</sup> semestre calendaire 2027. Il n'a pas d'incidence sur l'objectif du cabinet d'atteindre une marge opérationnelle récurrente annuelle normative de 15%.

**Prochain rendez-vous** : publication du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2024/25, le mercredi 30 octobre 2024, après la clôture des marchés d'Euronext.

## À propos de Wavestone

Wavestone est un acteur du conseil, qui a pour mission d'accompagner les entreprises et organisations dans leurs transformations stratégiques dans un monde en constante évolution, avec l'ambition de générer des impacts positifs et durables pour toutes ses parties prenantes.

En s'appuyant sur plus de 5 500 collaborateurs présents dans 17 pays à travers l'Europe, l'Amérique du Nord et l'Asie, le cabinet dispose d'un portefeuille de services de conseil à 360° et à forte valeur ajoutée, combinant sans couture des expertises sectorielles de premier plan avec un large éventail de savoir-faire cross-sectoriels.

Wavestone est coté sur Euronext à Paris, et labellisé Great Place to Work®.

### Wavestone

#### **Pascal IMBERT**

Président – Directeur général

Tél. : 01 49 03 20 00

#### **Benjamin CLEMENT**

Communication financière

Tél. : 01 49 03 20 00

### Actus

#### **Mathieu OMNES**

Relations analystes - investisseurs

Tél. : 01 53 67 36 92

#### **Déborah SCHWARTZ**

Relations presse

Tél. : 01 53 67 36 35

## Annexe 1 : indicateur alternatif de performance

Le « Résultat Opérationnel Récurrent » (ROR) est un indicateur alternatif de performance obtenu en déduisant du chiffre d'affaires les charges opérationnelles des activités courantes. Les dotations à l'amortissement des relations clientèles ne sont pas déduites du ROR, ni les produits et charges non récurrents. Ces derniers incluent notamment les produits ou charges liés aux acquisitions ou cessions d'activité, ainsi que les produits ou coûts liés aux locaux non occupés.